

REFERAT Udvalget for Social, Beskæftigelse og Arbejdsmarked d. 16-06-2026

Mødedato Tirsdag d. 16. juni 2026 kl. 09:00

Mødested Mødelokale B2 (8 pers.)

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Foretræde for udvalget.....	5
Orientering om §18 puljen: retningslinjer og drøftelse heraf.....	7
Budgetopfølgninger 2026, 2. ordinære opfølgning (BO2).....	10
Budget 2027 - 2030, prioritering af forslag.....	12
Godkende fremtidig fordeling af Rusmiddelteamets ressourcer til efterbehandling.....	15
Godkendelse af forretningsorden for Handicaprådet.....	18
Godkendelse af forretningsorden for Rådet for Socialt Udsatte.....	20
Mål og værdier for udvalget til drøftelse.....	22
Nye regler for tilsyn med sociale tilbud.....	23
Hjemløsestrategi til orientering.....	25
Orientering om Rusmiddelteamets familierådgivning.....	28
Orientering om SKF/Carelink afrapportering nr. 6 og 7 (okt.-dec. 2025 og jan.-mar. 2026).....	30
Orientering om Ankestyrelsens klagestatistik på social- og beskæftigelsesområdet for 4. kvartal 2025.....	32
Orientering om Ankestyrelsens klagestatistik på social- og arbejdsmarkedsområdet for 1. kvartal 2026.....	34
Orientering om afrapportering på beskæftigelsesområdet 1. kvartal 2026.....	36
Orientering om afrapportering på socialområdet 1. kvartal 2026.....	38
Præsentation af Integrationsindsatsen.....	40
Meddelelser til/fra formanden.....	42
Orientering til/fra administrationen.....	43
Nyt fra medlemmers deltagelse i råd, nævn og bestyrelser.....	44
Underskriftside.....	45

Punkt 84: Godkendelse af dagsorden

00.00.00-G01-25-5

Kompetence

Udvalget for Social, Beskæftigelse og Arbejdsmarked

Beslutningstema

Godkendelse af dagsorden

Sagens opståen

Sagsfremstilling

Indkaldelser:

- Konsulent Christoffer Hede deltager under punktet "Orientering om §18 puljen"
- Afdelingsleder for Myndighed, Handicap og Psykiatri, Jane Jensby og afdelingsleder for Ydelser, Tina Balsig deltager under punktet "Orientering om Hjemløseindsatsen"
- Afdelingsleder Mette Rørmann Rosengaard deltager under punktet "Præsentation af Integrationsindsatsen"

Lovgrundlag

Økonomiske konsekvenser

Administrative, miljømæssige og sundhedsmæssige konsekvenser

Udtalelser og høring

Indstilling

Direktøren indstiller til Udvalget for Social, Beskæftigelse og Arbejdsmarked, at:

1. godkende dagsordenen.

Beslutning

Godkendt.

Udvalget besluttede at behandle punkt 89 før punkt 88.

Fraværende:

Jimmi Stegmann (O)

Thomas Nicolaisen (B)

Felex Pedersen (A)

Fraværende:

Thomas Nicolaisen (B)

Fraværende:

Thomas Nicolaisen (B)

Fraværende Thomas Nicolaisen (B)

Punkt 85: Foretræde for udvalget

00.00.00-G01-25-5

Kompetence

Udvalget for Social, Beskæftigelse og Arbejdsmarked

Sagsfremstilling

Få foretræde for et politisk udvalg

Formålet med at få foretræde er at styrke dialogen og inddragelsen i det politiske arbejde, herunder at få belyst enkeltpersoners eller gruppers synspunkter i en konkret sag, inden sagen behandles i udvalget.

Anmodningen om foretræde fremsendes til udvalgssekretæren og vurderes af udvalgsformanden i forhold til relevans. Af hensyn til planlægningen af udvalgets møde skal ønsket om foretræde for et udvalg være fremsendt pr. e-mail senest 2 hverdage forud for mødet. Anmodningen skal indeholde kontaktoplysninger på den/de personer, der ønsker foretræde, samt hvilken sag/sager på dagsordenen det vedrører.

Der kan kun søges om foretræde én gang i et sagsforløb, hvis sagen behandles i både fagudvalg (herunder flere fagudvalg) og Økonomiudvalget.

Sådan foregår mødet:

Et foretræde er af begrænset varighed - maks. 15 min. - og formålet er at forelægge sagen. Udvalgsmedlemmerne kan stille opklarende spørgsmål. Udvalgsformanden leder drøftelserne under foretrædet. Selve beslutningen i sagen og den politiske drøftelse tages i udvalget for lukkede døre, efter at foretrædet er afsluttet.

Træffetid forud for møde i fagudvalg

Træffetid handler om at drøfte et anmeldt emne/tema inden for udvalgets område. Formålet er at høre borgernes synspunkter om et emne/en problemstilling og få en kort dialog for at forbedre beslutningsgrundlaget i sager på udvalgets område samt skabe en forståelse for de beslutninger, der træffes.

En gang pr. halve år forud for de ordinære møder i marts og oktober er der mulighed for træffetid.

Enhver borger, forening eller virksomhed i Odsherred Kommune kan benytte sig af muligheden for træffetid.

Af hensyn til planlægningen af træffetiden skal den/de, der ønsker at benytte sig af træffetiden, have meldt deres emne til udvalgssekretæren senest 14 dage før mødet. Emnerne vurderes af udvalgsformanden i forhold til relevans. Anmodningen skal indeholde kontaktoplysninger på den/de personer, der vil møde frem samt emnet for mødet.

Emnet kan både vedrøre en sag, som er optaget på dagsordenen for det efterfølgende møde i fagudvalget, eller det kan være af almen interesse inden for udvalgets område.

Sådan foregår mødet:

Den samlede tid for træffetid på de to årlige møder kan højst tilsammen være en time pr. gang. Der afsættes som udgangspunkt 15 min. pr. emne. Hvis der er mange anmodninger om træffetid, kan der være afsat kortere tid til hvert emne.

På mødet redegør den/de fremmødte for sagen/emnet. Vær forberedt, så du/I kort og præcist kan præsentere dine/jeres synspunkter for udvalget. Udvalgsmedlemmerne kan stille opklarende spørgsmål eller komme med kommentarer, men der kan ikke forventes nogen stillingtagen fra udvalget i træffetiden.

Udvalgsformanden leder drøftelserne og afgøre eventuelle tvivlsspørgsmål i forhold til disse retningslinjer, ligesom hun/han vurderer, hvornår træffetiden for hvert emne og hele træffetiden er afsluttet. Udvalgsformanden afviser spørgsmål, der indeholder angreb på personer, eller hvis en besvarelse af spørgsmål vil betyde omtale af fortrolige oplysninger.

Der kan kun søges om træffetid én gang i et sagsforløb, hvis sagen optræder i både fagudvalg (herunder flere fagudvalg) og Økonomiudvalget.

Se mere om foretræde her: [Få foretræde for et politisk udvalg - Odsherred Kommune](#)

Indstilling

Intet foretræde

Beslutning

Intet.

Fraværende:

Jimmi Stegmann (O)

Thomas Nicolaisen (B)

Felex Pedersen (A)

Fraværende:

Thomas Nicolaisen (B)

Fraværende:

Thomas Nicolaisen (B)

Fraværende Thomas Nicolaisen (B)

Punkt 86: Orientering om §18 puljen: retningslinjer og drøftelse heraf

27.15.12-G01-25-1

Kompetence

Udvalget for Social, Beskæftigelse og Arbejdsmarked

Beslutningstema

Orientering og drøftelse af retningslinjer for §18 midlerne

Sagens opståen

I forbindelse med den første uddeling af §18-midler i foråret 2026 har Udvalget for Social, Beskæftigelse og Arbejdsmarked bedt om en orientering om og drøftelse af retningslinjerne for puljen med henblik på den videre uddeling af midler i udvalgets periode.

Udvalget for Social, Beskæftigelse og Arbejdsmarked behandler ansøgninger til tilskud til frivilligt socialt arbejde efter §18 i Lov om Social Service på udvalgets møder i marts og september måned i henhold til gældende retningslinjer.

Konsulent Christoffer Hede deltager under punktet.

Sagsfremstilling

Formålet med tilskud til frivilligt socialt arbejde er, at kommunen skal fremme samarbejdet med den lokale frivillige sociale sektor med henblik på at skabe gode rammer for den frivillige indsats og sikre et bedre samspil mellem de frivillige sociale organisationer og foreningers aktiviteter og de offentlige sociale tilbud. Det er den enkelte kommune, der fastsætter rammerne for samarbejdet med de frivillige sociale organisationer og foreninger.

Tilskud kan søges af frivillige organisationer, foreninger og andre organiserede frivillige initiativer, hvor den frivillige indsats udgør den bærende del af aktiviteten. Støtten prioriteres særligt til lokale initiativer og konkrete aktiviteter, der skaber værdi for borgere i Odsherred Kommune.

Der ydes ikke støtte til enkeltpersoner, profitbaserede organisationer eller lovbestemte råd og organer.

Ansøgninger behandles som udgangspunkt to gange årligt i henholdsvis marts og september efter politisk prioritering i Udvalget for Social, Beskæftigelse og Arbejdsmarked. Udvalget kan samtidig fastsætte temaer eller særlige fokusområder for kommende ansøgningsrunder.

Der stilles krav om dokumentation for anvendelse af tilskudsmidler, herunder regnskabsaflæggelse ved tilskud på 7.000 kr. eller derover. For aktiviteter med kontakt til børn under 15 år gælder desuden krav om indhentelse af børneattester.

Det daværende Social-, Ældre- og Psykiatriudvalg godkendte retningslinjer for tildeling af støtte på [udvalgets møde den 8. oktober 2025](#).

Budgettet for støtte til frivilligt socialt arbejde udgør i Budget 2026 749.000 kr.

Nedenfor er spørgsmål, der blev rejst i forbindelse med uddelingen af den første del af puljen og svar:

- *Hvilke principper er pengene fordelt efter?*

Afgørelse om tilskud til frivilligt socialt arbejde træffes af Udvalget for Social, Beskæftigelse og Arbejdsmarked efter indstilling fra administrationen.

Ved indstillingen vurderer administrationen ansøgningerne individuelt i forhold til det ansøgte formål, kommunens retningslinjer samt hidtil gældende praksis.

Helt konkret vurderes ansøgningerne på, hvorvidt de kan støttes jf. retningslinjerne samt om aktiviteterne lever op til de definitioner og betingelser, der fremgår af retningslinjerne. Ved indstilling af beløb vurderes den enkelte ansøgning individuelt med udgangspunkt i eksempelvis ansøgte beløb, budget for ansøgningen, omfanget af den frivillige sociale aktivitet og budget til rådighed i puljen. Ydermere lægges der også vægt på hidtil gældende praksis, herunder hvad en ansøgning tidligere har fået til samme type af aktivitet.

- **Regnskabet: hvorfor får nogen 5000 og andre 10.000?**

Afgørelse om tilskud til frivilligt socialt arbejde træffes af Udvalget for Social, Beskæftigelse og Arbejdsmarked efter indstilling fra administrationen. Det er dermed udvalget, der beslutter størrelsen af støtten til den enkelte ansøgning. Administrationen foretager blot en indstilling på baggrund af en individuel vurdering af den enkelte ansøgnings formål, kommunens retningslinjer samt hidtil gældende praksis.

- **Hvorfor deles der ud af 2 omgange?**

Siden 2011 har der været to ansøgningsrunder til puljen. Tidligere har der været fire - en hvert kvartal.

- **Kan udvalget læse ansøgningerne?**

Udvalget kan læse ansøgningerne. Administrationen vil dog gøre opmærksom på to forhold i dette. 1. Mængden af ansøgninger og vedlagt materiale er meget omfattende. 2. Udvalget vil ikke være i stand til at behandle ansøgningerne vedlagt på et åbent punkt, da dette vil være i strid med GDPR.

- **Kriterier for ansøgere: skal foreningen ligge i Odsherred? Hvad er processen?**

Det er ikke et krav at en aktør, der søger om tilskud til frivilligt socialt arbejde, skal være hjemmehørende i Odsherred Kommune. I retningslinjerne står der dog at: *Støtten ydes fortrinsvis til lokale foreninger mv., og kun til regionale/landsdækkende foreninger mv., hvis der findes en lokalforening som, udøver deres frivillige sociale arbejde lokalt. Der kan dog ydes tilskud til regional- og landsdækkende organisationer og foreninger såfremt disse udøver deres frivillige sociale arbejde som en målrettet lokal indsats. Kommunen kan dog beslutte at samarbejde på tværs af kommunegrænser om aktiviteter, der dækker et større geografisk område. Kommunen kan i disse situationer vælge at støtte organisationer, foreninger eller aktiviteter, der ikke har adresse i den pågældende kommune. Kommunen kan tillige vælge at støtte frivillige foreninger og aktiviteter, der relaterer sig til opgaver, der er forankret i regionsregi.*

- **Kan udvalget lave tema(er) for puljen?**

Jf. retningslinjerne kan udvalget beslutte at udvælge et tema eller fokusområde for det kommende års pulje. Vælger udvalget et tema, fremlægger udvalget det kommende års tema samt størrelsen af det kommende års pulje ifm. et dialogmøde med de frivillige sociale foreninger i november måned.

Lovgrundlag

Lov om Social Service (§18)

Odsherred Kommunes retningslinjer for støtte til frivilligt socialt arbejde

Økonomiske konsekvenser

Der er i budget 2026 749.000 kr. til fordeling inden for §18.

Heraf er der hensat 41.500 kr. i 2026 til Dansk Folkehjælps gældsrådgivning.

Efter 1. ansøgningsrunde rester der 325.159 kr. i puljen til fordeling i 2. ansøgningsrunde.

Administrative, miljømæssige og sundhedsmæssige konsekvenser

Udtalelser og høring

Indstilling

Direktøren indstiller til Udvalget for Social, Beskæftigelse og Arbejdsmarked, at:

1. tage orienteringen om §18-midlerne til efterretning.

Beslutning

Taget til efterretning.

Udvalget beder administrationen lave en processag og derefter en godkendelsessag angående retningslinjer og uddeling af §18-midler for udvalgets kommende tre år.

Fraværende:

Jimmi Stegmann (O)

Thomas Nicolaisen (B)

Felex Pedersen (A)

Fraværende:

Thomas Nicolaisen (B)

Fraværende:

Thomas Nicolaisen (B)

Bilag

Retningslinjer §18 ansøgning Odsherred

Fraværende Thomas Nicolaisen (B)

Punkt 87: Budgetopfølgninger 2026, 2. ordinære opfølgning (BO2)

00.30.14-G01-25-2

Kompetence

Udvalget for Social, Beskæftigelse og Arbejdsmarked.

Byrådet via Økonomiudvalget via Udvalget for Social, Beskæftigelse og Arbejdsmarked vedrørende bevillingsændringer.

Beslutningstema

Tage resultatet af den 2. ordinære budgetopfølgning og opfølgning på Budgetaftale 2026 til efterretning.

Indstille bevillingsændringer til godkendelse i Byrådet via Økonomiudvalget via Udvalget for Social, Beskæftigelse og Arbejdsmarked.

Sagens opståen

Byrådet har besluttet, at der årligt udarbejdes fire ordinære budgetopfølgninger til politisk behandling på møderne i april, juni, oktober og december måned.

Sagsfremstilling

Fagcentrene har i samarbejde med Økonomi udarbejdet budgetopfølgning pr. 30. april 2026. På de enkelte områder er der taget stilling til forventningerne til regnskabsresultatet på de nuværende kendte forudsætninger og de enkelte budgetansvarlige har indmeldt deres forventninger til, om de overholder de givne bevillinger.

Resultat af budgetopfølgningen på udvalgets område:

Drift

Der forventes uændret et samlet mindreforbrug på 16. mio. kr. på udvalgets område på Center for Social og Arbejdsmarked.

Mio. kr.	Opr. Budget	Korr. Budget	Forventet regnskab 2026	Forventet afvigelse (se note)	Forventet afvigelse i pct.
<i>Center for Kultur og Borger</i>					
Frivilligt socialt arbejde	0,7	0,7	0,7	0,0	0,0%
<i>Center for Social og Arbejdsmarked</i>					
Overførselsudgifter	767,5	766,1	750,1	16,0	2,1%
Rusmidler	9,4	9,5	9,1	0,4	4,2%
Egne tilbud	28,4	8,4	8,1	0,3	3,6%
Myndighedsområdet	212,6	232,9	233,6	-0,7	-0,3%
Øvrige ydelser*	9,4	9,4	9,4	0,0	0,0%
Total for udvalget	1.028,1	1.027,0	1.011,0	16,0	1,6%

Note: positive beløb = mindreforbrug/merindtægter og negative beløb = merforbrug/mindreindtægter

*Øvrige ydelser består af Værestedstilbud Kirkens Korshær, Beboelse, Driftssikring af boligbyggeri, Ældreboliger, Andre sundhedsudgifter, Frivilligt socialt arbejde mv. og funktion 056895 Løn til dagpenge mv. ansat med løntilskud i kommuner

På overførselsudgifterne forventes der uændret et mindreforbrug på 16,0 mio. kr. Der forventes at der udmeldes en midtvejsregulering af overførslerne medio 2026. Størrelsen af beløbet kendes ikke på nuværende tidspunkt. Jfr. Odsherred Kommunes [vedtagne principper for økonomistyring](#) ligger de afsatte midler for overførselsudgifter fast og uden for fagudvalgenes prioritering.

Samlet set forventes budgetoverholdelse på de øvrige områder, idet et forventet merforbrug på Myndighedsområdet modsvares af forventede mindreforbrug på henholdsvis Rusmidler og på Egne tilbud.

Uddybende bemærkninger til resultatet af budgetopfølgningen, bevillingsændringer samt opfølgning på Budgetaftale 2026 er vedlagt sagen som bilag.

Lovgrundlag

Lov om kommunernes styrelse § 40 og Byrådets godkendte principper for budgetopfølgninger.

Økonomiske konsekvenser

Der indgår to bevillingsændringer i sagen, som begge er af teknisk karakter. Det handler om rettelse mellem overførselsudgifter og serviceramme vedrørende finansiering af udvalgets andel af den samlede udgift til

dataunderstøttelse af det mellemkommunale område samt en omplacering fra ramme for ikke-service til serviceramme fra 2026 og frem vedrørende særligt dyre enkeltsager.

Begge ændringer går samlet set i nul, men påvirker kommunens samlede forbrug på servicerammen med samlet 6,3 mio. kr.

Administrative, miljømæssige og sundhedsmæssige konsekvenser

Udtalelser og høring

Indstilling

Direktøren indstiller til Udvalget for Social, Beskæftigelse og Arbejdsmarked, at:

1. Tage budgetopfølgningen på udvalgets område til efterretning.
2. Tage opfølgning på Budgetaftale 2026 til efterretning

Direktøren indstiller til Byrådet via Udvalget for Social, Beskæftigelse og Arbejdsmarked, at:

3. Indstille en bevillingsændring, som samlet set går i nul, mellem service- og ikke serviceramme fra 2026 og frem vedrørende særligt dyre enkeltsager.

4. Indstille en bevillingsændring, som samlet set går i nul, mellem overførselsudgifter og serviceramme fra 2026 og frem på udvalgets andel af de samlede udgifter til dataunderstøttelse af det mellemkommunale område.

Beslutning

Ad. 1. Taget til efterretning.

Ad. 2. Taget til efterretning.

Ad. 3. Indstillet.

Ad. 4. Indstillet.

Fraværende:

Jimmi Stegmann (O)

Thomas Nicolaisen (B)

Felex Pedersen (A)

Fraværende:

Thomas Nicolaisen (B)

Fraværende:

Thomas Nicolaisen (B)

Bilag

SBA Bilag BO2 2026

Budgetaftale 2026 - status 30 april 2026.docx

Fraværende Thomas Nicolaisen (B)

Punkt 88: Budget 2027 - 2030, prioritering af forslag

00.30.00-S00-25-2

Kompetence

Udvalget for Social, Beskæftigelse og Arbejdsmarked.

Beslutningstema

Udvalget prioriterer, hvilke forslag der skal oversendes til budgetforhandlingerne.

Sagens opståen

Byrådet vedtog [den 27. januar 2026](#) strategi, proces, regler og tidsplan for budgetlægningen 2027-2030.

På fagudvalgsmøderne i [marts](#) og [maj](#) har udvalget drøftet mål og opgaver i forbindelse med budgetlægningen for 2027-2030.

Nu foreligger der konkrete forslag til budgetændringer på udvalgets områder. Udvalget skal prioritere, hvilke forslag der oversendes til budgetforhandlingerne.

Sagsfremstilling

Efter de indledende drøftelser på fagudvalgsmøderne i [marts](#) og [maj](#), skal udvalget nu prioritere, hvilke konkrete forslag til budgetændringer, som skal oversendes til budgetforhandlingerne.

I 2027 er der som udgangspunkt ikke råderum til at øge kommunens udgifter et sted, uden samtidig at reducere dem et andet sted, jf. [budgetstrategien](#).

Nedenstående tabel viser udvalgenes måltal, fordelingen mellem 2027 og 2028, samt summen af de fremlagte reduktionsforslag/råderumsforslag.

Udvalg	Måltal i alt	Fremlagt i alt	Profil for måltal (ikke akkumuleret)			
			2027		2028	
			Måltal	Fremlagt	Måltal	Fremlagt
Miljøudvalget - drift	-1.600	-840	-400	-840	-1.200	0
Ældreudvalget ¹ - drift	-9.800	-9.420	-	-3.520	-9.800	-5.900
Socialudvalget ^{1,2} - drift	-5.600	-9.731	-	-5.199	-5.600	-4.532
Socialudvalget ^{1,2} - anlæg	-	15.900	-	15.900	-	-
Kulturudvalget ^{1,3}	-1.200	0	-	0	-1.200	0
Børn, Læring og Familie ^{1,3}	-13.500	0	-	0	-13.500	0
Erhvervsudvalget ^{1,3}	-200	0	-	0	-200	0
Økonomiudvalget ⁴	-9.800	-2.900	-4.900	-2.750	-4.900	-150
I alt - drift	-41.700	-22.891	-5.300	-12.309	-36.400	-10.582
I alt - anlæg	-	15.900	-	15.900	-	0
TOTAL	-41.700	-6.991	-5.300	3.591	-36.400	-10.582

1) Udvalgets beslutning om fordeling af måltal imellem 2027 og 2028 er uklar.

2) Der er indregnet reduktionseffekt af investeringsforslag

3) Udvalget har lavet alternative bestillinger, fx bestilling oversigt af kan- og skal-opgaver.

4) Udvalget har reduktionsforslag, hvor der fortsat mangler beløb.

Udvalget har tidligere tilkendegivet, at udvalget har intentioner om at prioritere forslag for 2,8 mio. kr. i 2027 og det fulde beløb på 5,6 mio. kr. i 2028.

Udvalget har dog ikke besluttet en helt klar profil for måltallet mellem 2027 og 2028. Men som det fremgår af tabellen, lever Udvalget for Social, B beskæftigelse og Arbejdsmarked næsten op til måltallet i 2027, med yderligere reduktioner i 2028. En del af forslagene er investeringsforslag og dermed skal der tilvælges en anlægsinvestering for at opnå driftsreduktionen.

I og med at der er fremlagt forslag, der overstiger måltallet, er mulighederne for at prioritere (fravælge) reduktionsforslag i 2027 eller 2028 i princippet til stede.

I forhold til udvidelsesforslag bør udvalget kun prioritere udvidelsesforslag op til et beløb, som modsvares af omfanget af reduktionsforslag.

Prioritering af forslagene kan fx ske ved 1) at vælge et antal forslag fra, som fravælges og ikke går videre til budgetforhandlingerne, 2) at angive et antal forslag som har udvalgets prioritet, men lade samtlige forslag gå videre til budgetforhandlingerne eller 3) at lade samtlige forslag gå videre uden prioritering, hvis der ikke kan opnås enighed om en sådan.

Forslagene har unikke numre, som kan angives i beslutningen ved prioritering.

Fs. forslagene SU-01-D og SU-02-D er der tale om forslag med 2 muligheder (pkt. 1 og pkt. 2). De to muligheder (punkter) kan *ikke* vælges/prioriteres samtidigt, da punkt 2 i begge tilfælde blot er et mere vidtgående forslag end punkt 1. Det bemærkes, at begge punkter i de to forslag er medtalt i ovenstående tabel og tabel i bilag med alle forslag.

Bilag med bemærkninger fra Handicaprådet og Rådet for Socialt Udsatte er vedlagt.

Lovgrundlag

Styrelsesloven, kapitel 5.

Indenrigs- og Sundhedsministeriets "Budget- og regnskabssystem for kommuner".

Odsherred Kommunes "Strategi, proces og regler for budgetlægningen 2027-2030" (vedtaget af Byrådet den 27. januar 2026)

Økonomiske konsekvenser

Administrative, miljømæssige og sundhedsmæssige konsekvenser

Udtalelser og høring

Indstilling

Direktionen indstiller til Udvalget for Social, B beskæftigelse og Arbejdsmarked, at:

1. Prioritere, hvilke af de indkomne forslag til budget 2027-2030 der skal oversendes til budgetforhandlingerne.

Beslutning

Udvalget ønsker at sende alle forslagene videre til budgetforhandlingerne med ønske om en præcisering af forslag SU-31-D (sagsbehandler til myndighedsafdelingen).

Fraværende:

Thomas Nicolaisen (B)

Felex Pedersen (A)

Fraværende:

Thomas Nicolaisen (B)

Fraværende:

Thomas Nicolaisen (B)

Bilag

SU - forslag - samlet (budget 2027-2030).

SU - tekniske korrektioner (budget 2027-2030)

Bilag 1 - Handicaprådet til Socialudvalget

Bilag 2 - Rådet for Socialt Udsatte til Socialudvalget

Fraværende Thomas Nicolaisen (B)

Punkt 89: Godkende fremtidig fordeling af Rusmiddelteamets ressourcer til efterbehandling

27.03.22-A00-26-1

Kompetence

Udvalget for Social, Beskæftigelse og Arbejdsmarked.

Beslutningstema

Godkende fordelingen af Rusmiddelteamets ressourcer til efterbehandling.

Sagens opståen

Rusmiddelteamet står overfor at skulle gentænke deres efterbehandling på baggrund af et stigende behov for behandling og en central medarbejders pensionering.

Sagen blev præsenteret for udvalget på udvalgmøde d. 14. april, 2026, hvor beslutningen blev udsat, da Udvalget besluttede at sagen skulle belyses yderligere. Udvalget har bedt administrationen beskrive fordele og ulemper ved de nye forslag, der kom frem under udvalgets drøftelse, herunder de økonomiske konsekvenser.

Sagsfremstilling

Rusmiddelteamet tilbyder i dag behandling i form af blandt andet samtaler, medicinsk støtte, og sundhedsfaglige tilbud og efterbehandling i form af værestedet Vendepunktet – et værested for ædru/clean rusbrugere.

Værestedet er tænkt som et sted, hvor man kan møde ligesindede og støtte hinanden i at forblive ædru gennem samvær og aktiviteter som madlavning og håndværk.

Brugerne af værestedet er over en årrække blevet en forholdsvis fast gruppe på ca. 15 brugere, som benytter værestedet i Asnæs og det har været svært at få nye borgere til at deltage i efterbehandlingen i dens nuværende form grundet den fasttømrede gruppe samt distancen ml. behandling i Nykøbing og efterbehandling i Asnæs.

Samtidig oplever Rusmiddelteamet en stigende efterspørgsel på behandling, som ikke kan imødekommes med de nuværende behandlingsressourcer.

Derfor ønsker Rusmiddelteamet at omfordele deres ressourcer og gentænke værestedskonceptet, så det samlede tilbud bedre imødekommer borgernes behov og efterspørgsel, forbinder behandling og efterbehandling på fagligt anbefalet vis og tager højde for tidssvarende forventninger til arbejdsmiljø for medarbejderne.

Administrationen opstiller 4 mulige modeller for Rusmiddelteamets resourcefordeling på baggrund af drøftelserne i Socialudvalget:

1. Rusmiddelteamet samles i Nykøbing og omdanner efterbehandlingen til gruppeforløb i Nykøbing.
2. Rusmiddelteamet samles i Nykøbing og bibeholder efterbehandlingen i dens nuværende form af værested, men på ny lokation i Nykøbing.
3. Rusmiddelteamet fortsætter som hidtil med behandling i Nykøbing og efterbehandling i form af værested i Asnæs.
4. Rusmiddelteamet samles i Nykøbing, opretter efterbehandling i form af gruppeforløb i Nykøbing OG bibeholder efterbehandling i form af værested i Asnæs.

Model 1

Rusmiddelteamet samles i Nykøbing og omdanner efterbehandlingen til gruppeforløb i Nykøbing.

Gruppeforløbene vil i høj grad henvende sig til borgere, der er tilknyttet behandling eller har afsluttet behandling for nyligt. Fordelene ved denne model er at efterbehandlingen kan åbnes op til en bredere gruppe borgere og der kan koordineres bedre ml. behandling og efterbehandling, da man geografisk kan gå fra det ene til det andet på fem minutter og indsatsen kan tænkes som et samlet forløb. Indsatserne kan endvidere opbygges ud fra den nyeste faglige viden og gøres aldersdifferentierede (se gruppeeksempler nedenfor). Nuværende brugere af værestedet Vendepunktet kan indgå i de grupper, der passer til deres situation.

Gruppeeksempler:

- Motivationsgruppe, hvor nye borgere, der er i før-overvejelse om de skal være clean/ædru, kan arbejde med deres motivation.
- Behandlingsgruppe for borgere, der har brug for at arbejde med deres problematikker omkring rusmidler i en struktureret ramme sammen med andre borgere. Dette tilbud kan stå alene eller kan supplere den individuelle behandling.

- Efterbehandlingsgruppe for borgere, der har været i behandlingsforløb, og som har brug for at fastholde deres rusfri i dialog med andre i samme situation.
- Pårørendegruppe for pårørende som har brug for at spejle sig i andre i samme situation, og lære at fastholde nye strategier for bedre at kunne passe på sig selv.

Budget: Indenfor den nuværende budgetramme.

Model 2

Rusmiddelteamet samles i Nykøbing og bibeholder efterbehandlingen i dens nuværende form af værested, men på ny lokation i Nykøbing.

Rusmiddelteamets behandlingsdel ligger i Nykøbing. Værestedet flyttes ligeledes til Nykøbing. Fordelen er her at behandling og efterbehandling vil ligge tæt på hinanden og borgere nemt kan bruge begge tilbud i kombination. Værestedet vil fysisk ligge i Grønnehavestrædet i Nykøbing, hvor Rusmiddelteamets ungeafdeling ligeledes ligger. Åbningstiden i værestedet vil overlappe med åbningstiden i ungeafdelingen. Fordelene her er at der kun skal ansættes én medarbejder i værestedet, mens en medarbejder fra ungeafdelingen kan fungere som back-up.

Budget: Indenfor den nuværende ramme.

Model 3

Rusmiddelteamet fortsætter som hidtil med behandling i Nykøbing og efterbehandling i form af værested i Asnæs.

Rusmiddelteamets behandlingsdel ligger i Nykøbing. Efterbehandling i form af værestedet forbliver i Asnæs. Fordelen er at den nuværende gruppe af brugere kan beholde deres værested som det er. Desuden vil en del af Rusmiddeltilbuddet dermed ligge i den sydligere del af kommunen og give brugere herfra nemmere adgang til tilbuddet. Der skal ansættes en yderligere medarbejder på deltid ved denne model for at sikre arbejdsmiljøet i værestedet.

Budget: Svarer til en udgift udover den nuværende ramme på 1x18 timer hvilket er ca. 375.000 kr. årligt.

Model 4

Rusmiddelteamet samles i Nykøbing, opretter efterbehandling i form af gruppeforløb i Nykøbing OG bibeholder efterbehandling i form af værested i Asnæs.

Samme som model 1 samt bibeholdelse af værestedet i Asnæs med to medarbejdere. Fordelen er at den nuværende brugergruppe får mulighed for at fortsætte i værestedet i Asnæs samtidig med at nye borgere kan få tilbudt at deltage i de nye gruppeforløb, med de fordele der nævnes under model 1, samt værestedet i Asnæs.

Ulempen er at de deltidsansatte i værestedet i Asnæs vil være både arbejdsmæssigt og geografisk isoleret fra resten af Rusmiddelteamet og det vil blive en udfordring at skabe sammenhæng til behandlingsdelen og resten af medarbejdergruppen.

Budget: Svarer til en udgift udover den nuværende ramme på 2x18 timer hvilket er ca. 750.000 kr. årligt.

Lovgrundlag

Økonomiske konsekvenser

Model 1: Indenfor den nuværende budgetramme.

Model 2: Indenfor den nuværende budgetramme.

Model 3: Svarer til en udgift udover den nuværende ramme på 1x18 timer hvilket er ca. 375.000 kr. årligt.

Model 4: Svarer til en udgift udover den nuværende ramme på 2x18 timer hvilket er ca. 750.000 kr. årligt.

Administrative, miljømæssige og sundhedsmæssige konsekvenser

Udtalelser og høring

Rådet for Socialt Udsatte, Værestedet Vendepunktets brugere og Værestedet Vendepunktets Venner er hørt i sagen i forbindelse med udvalgets møde [d. 14. april, 2026, punkt 58.](#)

Høringssvarene er vedlagt igen i denne sag.

Indstilling

Direktøren indstiller til Udvalget for Social, Beskæftigelse og Arbejdsmarked, at:

1. godkende Model 1: Rusmiddelteamet samles i Nykøbing og omdanner efterbehandlingen til gruppeforløb i Nykøbing.

Hvis udvalget vælger model 3 eller 4, bedes udvalget anvise finansiering for modellen.

Beslutning fra Udvalget for Social, Beskæftigelse og Arbejdsmarked, den 12. maj 2026, punkt 72:

Indstillingen blev ikke bragt til afstemning.

Gitte Terp Henriksen (F) begærede sagen i Byrådet.

Fraværende:

Jimmi Stegmann Petersen (O)

Beslutning fra Byrådet 2026, den 26. maj 2026, punkt 91:

Gitte Svendsdatter (Æ) stillede følgende ændringsforslag:

At Vendepunktet har en åbningsdag med 2 medarbejdere. Aftalen genbesøges om et år for at se, om det har sin berettigelse.

Dette kan holdes inden for samme økonomiske ramme, og tilbuddet kan blive mere tydeligt i, hvilken retning det skal være.

Et ændringsforslag fra Michael Kjeldgaard (A) om at sende ændringsforslaget til behandling i Udvalget for Social, Beskæftigelse og Arbejdsmarked blev sat til afstemning.

For stemte:

Socialdemokratiet, Radikale Venstre, Gitte Henriksen (F), Torben Kjeldsen (F), Per Flemming Larsen (F), Nyt Odsherred, Dansk Folkeparti, Danmarksdemokraterne - Inger Støjberg, Venstre, Det Konservative Folkeparti, Enhedslisten og Liberal Alliance - 24

Imod stemte:

Ingen

Undlod at stemme:

Arne Mikkelsen (F) - 1

Godkendt.

Beslutning

Afstemning ang. ændringsforslag:

For stemte:

Gitte Svendsdatter (Æ)

Michael Kjeldgaard (A)

Imod stemte:

Gitte Henriksen (F)

Undlod at stemme:

Hanne Caldron (N)

Godkendt.

Mindretalsudtalelse fra Socialistisk Folkeparti:

Brug for flere ressourcer til misbrugsområdet, og tilbud i hele kommunen. Ikke nedsat tid til de sårbare.

Fraværende:

Jimmi Stegmann (O)

Thomas Nicolaisen (B)

Felex Pedersen (A)

Fraværende:

Thomas Nicolaisen (B)

Bilag

Bilag 1 Høring i Rådet for Socialt Udsatte

Bilag 2 Vendepunktets Venner

Bilag 3 Vendepunktets brugere

Fraværende Thomas Nicolaisen (B)

Punkt 90: Godkendelse af forretningsordenen for Handicaprådet

27.69.48-A30-25-1

Kompetence

Udvalget for Social, Beskæftigelse og Arbejdsmarked

Beslutningstema

Godkende forretningsordenen for Handicaprådet

Sagens opståen

Ved etableringen af et nyt Handicapråd for Byrådsperioden 2026-2029 skal rådets forretningsorden godkendes af fagudvalget på rådets område.

Sagsfremstilling

Handicaprådets forretningsorden indeholder de mest centrale bestemmelser for rådets mødevirksomhed:

- Sammensætning
- Udvalgets møder
- Udsendelse af dagsorden
- Sekretariatsbistand
- Beslutningsdygtighed
- Mødeledelse

Forretningsordenen er vedlagt som bilag.

Lovgrundlag

Styrelsesloven

Økonomiske konsekvenser

Administrative, miljømæssige og sundhedsmæssige konsekvenser

Udtalelser og høring

Handicaprådet har godkendt deres forretningsorden på [møde d. 18. marts 2026](#).

Indstilling

Direktøren indstiller til Udvalget for Social, Beskæftigelse og Arbejdsmarked, at:

1. godkende Handicaprådets forretningsorden.

Beslutning

Godkendt.

Fraværende:

Thomas Nicolaisen (B)

Felex Pedersen (A)

Fraværende:

Thomas Nicolaisen (B)

Fraværende:

Thomas Nicolaisen (B)

Bilag

Handicaprådet 2026-2029 - Forretningsorden - GODKENDT

Fraværende Thomas Nicolaisen (B)

Punkt 91: Godkendelse af forretningsordenen for Rådet for Socialt Udsatte

27.69.00-A30-26-1

Kompetence

Udvalget for Social, Beskæftigelse og Arbejdsmarked

Beslutningstema

Godkende forretningsordenen for Rådet for Socialt Udsatte.

Sagens opståen

Ved etableringen af et nyt Råd for Socialt Udsatte for Byrådsperioden 2026-2029 skal rådets forretningsorden godkendes af fagudvalget på rådets område.

Sagsfremstilling

Rådet for Socialt Udsattes forretningsorden indeholder de mest centrale bestemmelser for rådets mødevirksomhed:

- Sammensætning
- Udvalgets møder
- Udsendelse af dagsorden
- Sekretariatsbistand
- Beslutningsdygtighed
- Mødeledelse

Forretningsordenen er vedlagt som bilag.

Lovgrundlag

Styrelsesloven

Økonomiske konsekvenser

Administrative, miljømæssige og sundhedsmæssige konsekvenser

Udtalelser og høring

Rådet for Socialt Udsatte har godkendt deres forretningsorden på [møde d. 30. april 2026](#).

Indstilling

Direktøren indstiller til Udvalget for Social, Beskæftigelse og Arbejdsmarked, at:

1. godkende Rådet for Socialt Udsattes forretningsorden.

Beslutning

Godkendt.

Fraværende:

Thomas Nicolaisen (B)

Felex Pedersen (A)

Fraværende:

Thomas Nicolaisen (B)

Fraværende:

Thomas Nicolaisen (B)

Bilag

Forretningsorden - Rådet for Socialt Udsatte 2026-2029 - GODKENDT

Bilag - Forretningsorden for Rådet for Socialt Udsatte 2026-2029 - GODKENDT

Fraværende Thomas Nicolaisen (B)

Punkt 92: Mål og værdier for udvalget til drøftelse

00.00.00-G01-25-5

Kompetence

Udvalget for Social, Beskæftigelse og Arbejdsmarked

Beslutningstema

Drøftelse af udvalgets mål og værdier.

Sagens opståen

Formanden for udvalget, Gitte Svendsdatter, fremlagde på [udvalgsmøde d. 3. februar 2026](#) et forslag om at udvalget drøfter deres mål og værdier for udvalgsperioden. Udvalget besluttede at udsætte drøftelsen til juni. Oplæg til drøftelsen er vedlagt som bilag.

Lovgrundlag

Økonomiske konsekvenser

Administrative, miljømæssige og sundhedsmæssige konsekvenser

Udtalelser og høring

Indstilling

Direktøren indstiller til Udvalget for Social, Beskæftigelse og Arbejdsmarked, at:

1. drøfte mål og værdier.

Beslutning

Drøftet.

Udvalgsmedlemmerne identificerer 3-4 vigtige emner hver og sender til formanden. Udvalget beder administrationen lave en opfølgningssag til september med drøftelse af emnerne og forslag til behandling indenfor udvalgets periode.

Fraværende:

Thomas Nicolaisen (B)

Felex Pedersen (A)

Fraværende:

Thomas Nicolaisen (B)

Fraværende:

Thomas Nicolaisen (B)

Bilag

Formanden Mål og proces i socialudvalget 2026

Fraværende Thomas Nicolaisen (B)

Punkt 93: Nye regler for tilsyn med sociale tilbud

27.03.00-K09-26-1

Kompetence

Udvalget for Social, Beskæftigelse og Arbejdsmarked

Beslutningstema

Orientering om nye regler for tilsyn med sociale tilbud pr. 1. januar 2026.

Sagens opståen

Folketinget har den 11. juni 2025 vedtaget et forslag til ændring af lov om tilsyn med sociale tilbud. Loven træder i kraft den 1. januar 2026.

Sagsfremstilling

Fra 1. januar 2026 træder nye regler for socialtilsynet i kraft med henblik på at forenkle, målrette og effektivisere tilsynet med sociale tilbud. Tilsynet bliver fremover mere risikobaseret, hvilket forventes at reducere tilsynstrykket med ca. 30 pct.

Kravet om årlige driftsorienterede tilsyn bortfalder, og sociale tilbud skal som minimum have tilsynsbesøg hvert tredje år. Samtidig indføres en risikomodel, hvor tilbud kategoriseres efter risiko for kvalitetsmangler. Risikokategorien afgør, hvor ofte og hvordan socialtilsynet fører tilsyn.

Der indføres desuden en ny kvalitetsmodel, hvor antallet af temaer reduceres fra otte til seks, og vurderingen af kvalitet sker gennem en binær vurdering af kvalitetskriterier som enten opfyldt eller ikke opfyldt. Tilsynsrapporterne ændres samtidig, så de i højere grad fokuserer på aktuelle og væsentlige forhold, der har betydning for tilbuddets mulighed for at opretholde sin godkendelse.

Kvalitetsmodellen og risikomodellen er vedlagt som bilag.

Lovgrundlag

Lov om Socialtilsyn, L 2025 745 (mere risikobaseret socialtilsyn, regelforenklinger m.v.)

Bekendtgørelse 2026-01-30 nr. 242 om socialtilsyn

Økonomiske konsekvenser

Ingen økonomiske konsekvenser.

Administrative, miljømæssige og sundhedsmæssige konsekvenser

Lovændringen forventes samlet set at reducere tilsynstrykket for sociale tilbud som følge af færre obligatoriske tilsynsbesøg og en mere risikobaseret tilrettelæggelse af tilsynet.

Udtalelser og høring

Indstilling

Direktøren indstiller til Udvalget for Social, Beskæftigelse og Arbejdsmarked, at:

1. tage orienteringen til efterretning.

Beslutning fra Udvalget for Social, Beskæftigelse og Arbejdsmarked, den 14. april 2026, punkt 63:

Udsat.

Beslutning

Taget til efterretning.

Fraværende:

Thomas Nicolaisen (B)

Felex Pedersen (A)

Fraværende:

Thomas Nicolaisen (B)

Fraværende:

Thomas Nicolaisen (B)

Bilag

Kvalitetsmodel for tilbud

Risikomodel - socialtilsynene

Fraværende Thomas Nicolaisen (B)

Punkt 94: Hjemløsestrategi til orientering

27.57.16-K04-26-1

Kompetence

Udvalget for Social, Beskæftigelse og Arbejdsmarked

Beslutningstema

Orientering om hjemløseindsatsen

Sagens opståen

De nationale retningslinjer for indsatsen mod hjemløshed blev udgivet i 2020, mens hjemløse reformen trådte i kraft den 1. oktober 2023.

Med hjemløse reformen og de nationale retningslinjer blev der skabt et nyt grundlag for kommunernes indsats på hjemløseområdet. Reformen og retningslinjerne understøtter en Housing First-tilgang med større og tidligere indsats væk fra de midlertidige ophold (§110) mod varige boligløsninger med individuel støtte.

Siden 2024 har Odsherred Kommune arbejdet strategisk med en omlægning af indsatsen til Housing First-tilgangen. I samme periode har der været en stigning i antallet af borgere med ophold på forsorgshjem og en forøgelse af udgifter, hvilket dels skyldes etablering af et nyt ungeherberg og dels skyldes Hjemløse reformens ændrede refusionsregler.

Udviklingen understreger behovet for den igangsatte omlægning af indsatsen.

I sagen orienteres Udvalget for Social, Beskæftigelse og Arbejdsmarked om udfordringsbilledet og Social og Arbejdsmarkeds indsatsstrategi på hjemløseområdet. Det forrige udvalg på området blev orienteret om indsatsen på [udvalgsmøde d. 29. april, 2024, punkt 82.](#)

Afdelingsleder for Myndighed, Handicap og Psykiatri, Jane Jensby og afdelingsleder for Ydelser, Tina Balsig deltager under punktet.

Sagsfremstilling

Hjemløseområdet i Odsherred er karakteriseret ved følgende udfordringsbillede:

- Der ses en stigning i hjemløshed i Odsherred; fra 16 borgere i 2022 til 21 borgere i 2024.
- Antallet af kommunens borgere med ophold på forsorgshjem (§110) er steget fra 25 i 2022 til 44 i 2025.
- 57% af de hjemløse er under 40 år.
- Udgiften til ophold på forsorgshjem er steget fra 1.6 mio. kr. i 2022 til 6.5 mio. kr. I 2025, bl.a. grundet ændrede refusionsregler.
- Selvvistation til forsorgshjem (§110) begrænser kommunens mulighed for at styre tilgangen direkte.
- Kritiske overgange fra hospital, psykiatri, kriminalforsorg og institutioner øger risikoen for hjemløshed.
- Bosætning i kommunen efter endt ophold på forsorgshjem (§110) øger presset på boligområdet og sociale/beskæftigelsesrettede indsats.
- Ophold på forsorgshjem (§110) øger ressourceforbruget på tværs af velfærdsområder.

En analyse af det lokale udfordringsbillede fremgår af bilag 1.

Hjemløsestrategien i Odsherred

Strategien på Hjemløseområdet i Odsherred er baseret på Housing First-tilgangen, hvor borgeren tilbydes en bolig tidligt i forløbet kombineret med en styrket tværgående støtteindsats.

Indsatsen har til formål at reducere hjemløsheden gennem:

- færre og kortere ophold på forsorgshjem
- øget fastholdelse i egen bolig
- styrket forebyggelse
- en mere sammenhængende og koordineret tværgående indsats

Samtidig understøtter strategien en mere økonomisk bæredygtig indsats i lyset af de ændrede refusionsregler.

Indsatsspor

Strategien indeholder fem centrale insatsspor:

1. Boligplacering med støtte og inddragelse af relevante samarbejdspartnere
2. Forebyggelse af hjemløshed
3. Styrkelse af tværsektorielt samarbejde ved kritiske overgange
4. Ophold på forsorgshjem og boligtilbud som led i boligstrategi bl.a. via midlertidigt ophold (§107)
5. Systematisering af samarbejde med forsorgshjem

Organisering

Indsatsen er forankret i et styrket tværfagligt samarbejde mellem:

- Myndighed, Handicap og Psykiatri
- Socialpsykiatrien
- Boligadministrationen i Ydelser
- Job og Uddannelse

Herunder har det opsøgende team i Socialpsykiatrien (§ 99) en koordinerende funktion, der skal sikre sammenhæng i borgerforløb.

Forventede gevinster

Strategien har været under udvikling siden 2024 og er løbende blevet kvalificeret på baggrund af de første erfaringer med indsatsen. Det fulde effektbillede er endnu ikke realiseret, men det forventes, at det fortsatte fokus på indsatsen vil medføre en række faglige, sociale og økonomiske gevinster.

Fagligt forventes indsatsen at styrke kvaliteten og sammenhængen i arbejdet med borgere i hjemløshed, idet bolig og støtte tænkes sammen fra starten i tråd med Housing First-tilgangen. En tidligere boligplacering kombineret med relevant støtte vurderes at skabe et mere stabilt fundament for at arbejde tidligere og mere målrettet med borgerens øvrige problemstillinger, såsom borgerens hverdagsmestring, økonomi, rusmiddelproblematikker, psykiske udfordringer, netværk samt tilknytning til uddannelse eller arbejde.

Samtidig forventes indsatsen at medføre en styrket koordinering på tværs af myndighedsområder og i kritiske overgange fra eksempelvis psykiatri, hospital eller kriminalforsorg.

Socialt forventes indsatsen at bidrage til større stabilitet og trivsel for borgerne gennem tidligere etablering i egen bolig og øget støtte til at fastholde boligen. En stabil boligsituation vurderes at reducere risikoen for tilbagefald til hjemløshed. Samtidig forventes indsatsen at medføre færre gentagne ophold på forsorgshjem og mere varige løsninger for borgerne.

Økonomisk forventes strategien at bidrage til kortere ophold på forsorgshjem og færre længerevarende eller gentagne forløb. Dette bl.a. via midlertidige ophold efter §107, som overgang til permanent bolig. Det vurderes både at kunne reducere kommunens udgifter til midlertidige ophold og mindske behovet for samtidige indsatser på tværs af social-, sundheds- og beskæftigelsesområdet.

Endvidere ses der på muligheden for at indtænke udfordringer på hjemløseområdet i arbejdet med sociale effektinvesteringer i det nye §17, stk. 4 udvalg for sociale effektinvesteringer.

Hjemløsestrategien er vedlagt sagen som bilag.

Lovgrundlag

Indsatsen tager afsæt i serviceloven, herunder:

- § 110 (forsorgshjem)
- § 107 (midlertidige botilbud)
- § 85 og § 85 a (støtte i egen bolig)
- § 82 a og § 82 b (forebyggende indsatser)

Desuden beskæftigelsesindsats under LAB loven.

Økonomiske konsekvenser

Strategien indebærer ikke i sig selv ændrede bevillinger.

De ændrede refusionsregler medfører, at længerevarende ophold på forsorgshjem (§110) i højere grad finansieres af kommunen.

Administrative, miljømæssige og sundhedsmæssige konsekvenser

Administrative konsekvenser

Strategien har betydet en omlægning af arbejdsgange og en styrket tværfaglig koordinering på tværs af Myndighed, Handicap og Psykiatri, Job og Uddannelse, Socialpsykiatrien og Boligadministrationen i Ydelser.

Der forventes fortsat et øget behov for koordinering, herunder i Socialpsykiatriens opsøgende team (§99), da strategien fortsat implementeres. På sigt forventes en mere sammenhængende og effektiv opgaveløsning på tværs af hele området.

Sundhedsmæssige konsekvenser

En tidligere boligplacering kombineret med helhedsorienteret støtte forventes at have en positiv betydning for borgernes mentale og fysiske trivsel.

Stabile boligforhold kan reducere belastning, mistrivsel og risiko for forværring af psykiske lidelser og rusmiddelproblemer.

Miljømæssige konsekvenser

Udtalelser og høring

Indstilling

Direktøren indstiller til Udvalget for Social, Beskæftigelse og Arbejdsmarked, at:

1. tage orienteringen om hjemløseindsatsen til efterretning.

Beslutning

Taget til efterretning.

Fraværende:

Thomas Nicolaisen (B)

Felex Pedersen (A)

Fraværende:

Thomas Nicolaisen (B)

Fraværende:

Thomas Nicolaisen (B)

Bilag

Bilag 1 Lokal udfordringsanalyse

Hjemløsestrategi Odsherred Kommune (1)

Fraværende Thomas Nicolaisen (B)

Punkt 95: Orientering om Rusmiddelteamets familierådgivning

27.51.04-A00-26-2

Kompetence

Udvalget for Social, Beskæftigelse og Arbejdsmarked

Beslutningstema

Status på Rusmiddelteamets familierådgivning i 2025 til orientering

Sagens opståen

Rusmiddelteamet fik pr. 01.01.2025 en opnormering svarende til én medarbejder til at udvide den familieorienterede behandling. Center for Social og Arbejdsmarked har udarbejdet en statusrapport for det første år med indsatsen.

Sagsfremstilling

Den familieorienterede indsats har i 2025 haft fokus på at støtte pårørende til personer med rusmiddelproblematikker gennem samtaler, fælles forløb og brobygning til øvrige relevante indsatser.

Der har været 38 individuelle forløb og 10 fælles forløb. Heraf var 21 individuelle forløb til partnere, 7 forløb til forældre til unge under 25 år og 1 forløb til en ung under 18 år, som var barn af en rusbruger. Fællesforløbene har været familiesamtaler, parsamtaler eller samtaler, hvor den pårørende indgår som støtte til den rusbrugende.

Indsatsen har ifølge tilbagemeldingerne fra de pårørende bidraget til øget trivsel, bedre overblik og styrket handlekraft.

Indsatsen har ydermere synliggjort betydningen af (tidlig) inddragelse af familien, samt nødvendigheden af fleksible og helhedsorienterede løsninger.

Lovgrundlag

Økonomiske konsekvenser

Administrative, miljømæssige og sundhedsmæssige konsekvenser

Udtalelser og høring

Indstilling

Direktøren indstiller til Udvalget for Social, Beskæftigelse og Arbejdsmarked, at:

1. tage orienteringen om den familieorienterede indsats til efterretning.

Beslutning fra Udvalget for Social, Beskæftigelse og Arbejdsmarked, den 14. april 2026, punkt 62:

Udsat.

Beslutning

Taget til efterretning.

Fraværende:

Thomas Nicolaisen (B)

Felex Pedersen (A)

Fraværende:

Thomas Nicolaisen (B)

Fraværende:

Thomas Nicolaisen (B)

Bilag

Statusrapport Rusmiddelteamets familieorienterede indsats 2025

Fraværende Thomas Nicolaisen (B)

Punkt 96: Orientering om SKF/Carelink afrapportering nr. 6 og 7 (okt.-dec. 2025 og jan.-mar. 2026)

00.01.10-P20-23-1

Kompetence

Udvalget for Social, Beskæftigelse og Arbejdsmarked

Beslutningstema

Orientering om afrapportering på sygedagpengeprojektet med Den Sociale Kapitalfond og Carelink.

Sagens opståen

Udvalget for Social, Beskæftigelse og Arbejdsmarked informeres løbende om Center for Social og Arbejdsmarkeds toårige projekt på sygedagpengeområdet med Den Sociale Kapitalfond og Carelink, som blev godkendt af Økonomiudvalget den 20. februar 2024.

Denne sag inkl. 6. og 7. afrapportering om projektet, som forekommer hver 3. måned i forbindelse med resultatoversigt og fakturering fra Carelink. Afrapportering nr. 6 er ikke tidligere fremlagt grundet overgangen til den nye byrådsperiode.

Sagsfremstilling

Formålet med projektet er at reducere antallet af borgere på sygedagpenge og jobafklaring i projektets toårige periode, samt at styrke kompetencerne i sygedagpengeafdelingen med henblik på en markant og bæredygtig reduktion i sagsvarigheden for langvarige og kortvarige sygedagpenge- og jobafklaringssager.

Når borgere i projektet overgår til beskæftigelse, uddannelse eller selvforsørgelse bliver de inkluderet i Carelinks fastholdelsesindsats. Ultimo marts 2026 var der 77 borgere i fastholdelsesindsatsen.

Ultimo marts 2026 var der 124 borgere i Carelink projektet, heraf

er 73 sygedagpengemodtagere, 35 jobafklaringsforløb, 11 dagpengemodtagere og 5 kontanthjælpsmodtagere. Andelen af borgere i fastholdelse har været stabil siden juni 2025, med 58 til 63 borgere fra sygedagpenge og 11 til 16 borgere fra jobafklaringsforløb.

Fra 4. kvartal 2025 til 1. kvartal 2026 er der sparet 187 måneder på sygedagpengeforløb og 48 måneder på jobafklaringsforløb.

Tilbagebetalingen til Den Sociale Kapitalfond svarer til besparelsen på overførselsudgifterne op til betalingsgrænsen, som projektet har ramt i det seneste kvartal. Grundet dette har kommunen det seneste kvartal sparet 2,55m kroner på forsørgelsesudgifter.

Se bilagene for yderligere information om afrapporteringen og de indledende tal for projektets læringsindsats.

Lovgrundlag

Lov om aktiv beskæftigelsesindsats

Lov om sygedagpenge

Økonomiske konsekvenser

Ingen økonomiske konsekvenser

Administrative, miljømæssige og sundhedsmæssige konsekvenser

Udtalelser og høring

Indstilling

Direktøren indstiller til Udvalget for Social, Beskæftigelse og Arbejdsmarked, at:

1. tage orientering om afrapportering på sygedagpengeprojektet med Den Sociale Kapitalfond og Carelink til efterretning.

Beslutning

Taget til efterretning.

Fraværende:

Thomas Nicolaisen (B)

Felex Pedersen (A)

Fraværende:

Thomas Nicolaisen (B)

Fraværende:

Thomas Nicolaisen (B)

Bilag

Bilag Carelink afrapportering for 4 kvartal 2025

Bilag Carelink afrapportering for 1 kvartal 2026

Fraværende Thomas Nicolaisen (B)

Punkt 97: Orientering om Ankestyrelsens klagestatistik på social- og beskæftigelsesområdet for 4. kvartal 2025

15.00.00-A00-23-15

Kompetence

Udvalget for Social, Beskæftigelse og Arbejdsmarked

Beslutningstema

Orientering om Ankestyrelsens klagestatistik for 4. kvartal 2025 for sager inden for beskæftigelses- og socialområdet.

Sagens opståen

Social, Beskæftigelse og Arbejdsmarked modtager hvert kvartal orienteringer om klagesager på beskæftigelses- og socialområdet.

Orienteringen bygger på Ankestyrelsens klagestatistik.

Sagsfremstilling

Ankestyrelsen har i 4. kvartal 2025 modtaget 11 klager over Odsherred Kommune på beskæftigelsesområdet og 3 klager på socialområdet.

10 sager er blevet stadfæstet, 2 er blevet hjemvist og 2 sager er blevet ændret. De 2 ændrede sager er på beskæftigelsesområdet og de 2 hjemviste på socialområdet.

Odsherred Kommune havde for 2025 det laveste antal af klager i forhold til sammenligningskommunerne på både beskæftigelses- og socialområdet.

Ankestyrelsen vurderede i den ene ændrede sag, at Odsherred Kommunes beslutning om ophør af sygedagpenge var truffet på et utilstrækkeligt grundlag og i den anden ændrede sag vurderede Ankestyrelsen sagen ikke var tilstrækkeligt belyst til at vurdere at borgeren ikke længere var uarbejdsdygtig.

Begge de hjemviste sager omhandler en praksisændring på området fra Ankestyrelsen, som kræver alle beløb nu udspecificeres. Tidligere praksis var at et rammebeløb blev udbetalt, og Odsherred Kommune har nu ændret praksis efter Ankestyrelsens afgørelser.

Udviklingen i antallet af klagesager har været faldende de seneste fem år.

I det vedlagte bilag redegøres der nærmere for klagestatistikken og for udviklingen siden 2020.

Lovgrundlag

Aktivloven

Almenboligloven

Lov om aktiv beskæftigelsesindsats

Lov om højeste, mellemste førtidspension m.fl.

Lov om social pension

Sygedagpengeloven

Servicebogen

Økonomiske konsekvenser

Ingen økonomiske konsekvenser

Administrative, miljømæssige og sundhedsmæssige konsekvenser

Udtalelser og høring

Indstilling

Direktøren indstiller til Udvalget for Social, Beskæftigelse og Arbejdsmarked at:

1. tage orienteringen til efterretning.

Beslutning fra Udvalget for Social, Beskæftigelse og Arbejdsmarked, den 14. april 2026, punkt 61:

Udsat.

Beslutning

Taget til efterretning.

Fraværende:

Thomas Nicolaisen (B)

Felex Pedersen (A)

Fraværende:

Thomas Nicolaisen (B)

Fraværende:

Thomas Nicolaisen (B)

Bilag

Klager fra ankestyrelsen 4. kvartal voksensocialområdet

Klager fra ankestyrelsen 4. kvartal 2025 arbejdsmarkedsområdet

Fraværende Thomas Nicolaisen (B)

Punkt 98: Orientering om Ankestyrelsens klagestatistik på social- og arbejdsmarkedsområdet for 1. kvartal 2026

15.00.00-A00-23-15

Kompetence

Udvalget for Social, Beskæftigelse og Arbejdsmarked

Beslutningstema

Orientering om Ankestyrelsens klagestatistik for 1. kvartal 2026 for sager inden for arbejdsmarkeds- og socialområdet.

Sagens opståen

Udvalget for Social, Beskæftigelse og Arbejdsmarked modtager hvert kvartal orientering om klagesager på arbejdsmarkeds- og socialområdet.

Orienteringen bygger på Ankestyrelsens klagestatistik.

Sagsfremstilling

Ankestyrelsen har i 1. kvartal 2026 modtaget 14 klager over Odsherred Kommune på arbejdsmarkedsområdet og 4 klager på socialområdet.

11 sager er blevet stadfæstet og 7 sager hjemvist, hvoraf de 4 hjemviste sager er på arbejdsmarkedsområdet og 3 hjemviste sager på socialområdet.

I 2 af de hjemviste sager på arbejdsmarkedsområdet har Ankestyrelsen vurderet, at der ikke var tilstrækkelig dokumentation til at fastslå borgeren ikke længere var uarbejdsdygtig. I den tredje sag vurderede Ankestyrelsen, der var utilstrækkelig dokumentation til at afvise betaling af rengøring i hjemmet. I den fjerde sag vurderede Ankestyrelsen, at afgørelsen var truffet på et utilstrækkeligt grundlag. Alle sager er under fornyet behandling.

2 af de hjemviste sager på socialområdet omhandler en praksisændring fra Ankestyrelsen, som kræver alle beløb nu udspecificeres. Tidligere praksis var rammebeløb blev udbetalt og Odsherred Kommune har nu ændret praksis efter Ankestyrelsens afgørelser. Den sidste hjemviste sag omhandler kommunens beregning og modregning til vask af bil i vaskehal, som Ankestyrelsen hjemviser til ny behandling.

Udviklingen i antallet af klagesager har været faldende de seneste seks år.

I det vedlagte bilag redegøres der nærmere for klagestatistikken og udviklingen siden 2020.

Lovgrundlag

Aktivloven

Almenboligloven

Lov om aktiv beskæftigelsesindsats

Lov om højeste, mellemste førtidspension m.fl.

Lov om social pension

Sygedagpengeloven

Servicebogen

Økonomiske konsekvenser

Ingen økonomiske konsekvenser

Administrative, miljømæssige og sundhedsmæssige konsekvenser

Udtalelser og høring

Indstilling

Direktøren indstiller til Udvalget for Social, Beskæftigelse og Arbejdsmarked at:

1. tage orienteringen til efterretning.

Beslutning

Taget til efterretning.

Fraværende:

Thomas Nicolaisen (B)

Felex Pedersen (A)

Fraværende:

Thomas Nicolaisen (B)

Fraværende:

Thomas Nicolaisen (B)

Bilag

Klager fra ankestyrelsen 1. kvartal 2026 arbejdsmarkedsområdet

Klager fra ankestyrelsen 1. kvartal 2026 socialområdet

Fraværende Thomas Nicolaisen (B)

Punkt 99: Orientering om afrapportering på beskæftigelsesområdet 1. kvartal 2026

15.00.30-A00-23-3

Kompetence

Udvalget for Social, Beskæftigelse og Arbejdsmarked

Beslutningstema

Til orientering forelægges Udvalget for Social, Beskæftigelse og Arbejdsmarked en afrapportering på udviklingen hos målgrupperne på beskæftigelsesområdet.

Sagens opståen

Kvartalsvis afrapportering på udviklingen for alle målgrupper på beskæftigelsesområdet.

Sagsfremstilling

Udvalget for Social, Beskæftigelse og Arbejdsmarked modtager kvartalsvis en afrapportering, der giver en oversigt for udviklingen for alle målgrupper på beskæftigelsesområdet baseret på de senest tilgængelige tal fra Jobindsats.dk. Oversigten sammenligner tal fra Odsherred Kommune med landsplan, Region Sjælland og sammenlignelige kommuner. I denne afrapportering er der igen inkluderet separate mål for unge, da Jobindsats igen understøtter dette. I bilaget kan definition for disse målgrupper læses.

Udviklingen i Odsherred

I dette kvartal steg antallet af borgere på dagpenge, kontanthjælp og ledighedsydelse. Den hårde vinter har påvirket ledigheden på tværs af ydelsesgrupperne, og Odsherred har oplevet en højere stigning end andre kommuner. Stigningen for kontanthjælpsmodtagere efter Integrationsloven er drevet af ukrainske flygtninge.

Der har været et fald i de sygemeldte borgere og det fortsætter den positive udvikling, som har været på området i 2025. Førtidspension er fortsat stillestående i Odsherred Kommune, som adskiller sig markant fra udviklingen der ses hos dem Odsherred sammenlignes med.

Lovgrundlag

Lov om aktiv beskæftigelsesindsats

Lov om sygedagpenge

Lov om integration af udlændinge i Danmark

Økonomiske konsekvenser

Ingen økonomiske konsekvenser

Administrative, miljømæssige og sundhedsmæssige konsekvenser

Udtalelser og høring

Indstilling

Direktøren indstiller til Udvalget for Social, Beskæftigelse og Arbejdsmarked at:

1. tage orienteringen til efterretning.

Beslutning

Taget til efterretning.

Fraværende:

Thomas Nicolaisen (B)

Felex Pedersen (A)

Fraværende:

Thomas Nicolaisen (B)

Fraværende:

Thomas Nicolaisen (B)

Bilag

Bilag Afrapportering på beskæftigelsesområdet 1 kvartal 2026

Fraværende Thomas Nicolaisen (B)

Punkt 100: Orientering om afrapportering på socialområdet 1. kvartal 2026

27.00.00-A00-23-7

Kompetence

Udvalget for Social, Beskæftigelse og Arbejdsmarked

Beslutningstema

Udvalget for Social, Beskæftigelse og Arbejdsmarked orienteres om afrapportering for 1. kvartal, 2026 på socialområdet.

Sagens opståen

Udvalget orienteres kvartalsvis om udviklingen på socialområdet.

Sagsfremstilling

Afrapporteringen bygger på data fra flere forskellige datakilder og flere tal opgøres manuelt. Derfor tages der forbehold for mindre unøjagtigheder. Der arbejdes løbende med validering og sammenfatning af data på socialområdet, så afrapporteringen bliver så retvisende som muligt.

Det overordnede antal visiterede borgere er på samme niveau som i forrige kvartal.

Tilbuddene Thorshøj-Væksthuset, Siriusparken og Grønnehaven

Ultimo 1. kvartal var belægningsgraden steget med 8% for Thorshøj-Væksthuset til 88% og for Siriusparken faldet 3% til 87%. For Grønnehaven var belægningsgraden uændret med 86%. Grønnehaven har 2 ledige pladser og Siriusparken 4 ledige pladser.

Under Grønnehaven, Siriusparken og Thorshøj-Væksthuset indgår også borgere fra andre kommuner, som køber pladser ved disse institutioner.

Rusmiddelområdet

Antallet af borgere i behandlingstilbud var i 1. kvartal på niveau med forrige kvartal, dog med et fald i andelen af 12-18-årige i behandling. Andelen af pårørende i familiebehandling faldt svagt fra 4. kvartal.

Housing First, krisecentre og forsorgshjem

Forsorgshjem oplevede et fald i 1. kvartal, hvorimod krisecentre oplevede en mindre stigning i visiteringer. Housing First har oplevet et fald på to borgere og der har været et fald på én borger for borgerstyret personlig assistance.

I vedlagte bilag redegøres nærmere for udviklingen på socialområdet siden 2024.

Lovgrundlag

Lov om social service

Økonomiske konsekvenser

Ingen økonomiske konsekvenser

Administrative, miljømæssige og sundhedsmæssige konsekvenser

Udtalelser og høring

Indstilling

Direktøren indstiller til Udvalget for Social, Beskæftigelse og Arbejdsmarked, at:

1. tage orienteringen til efterretning.

Beslutning

Taget til efterretning.

Fraværende:

Thomas Nicolaisen (B)

Felex Pedersen (A)

Fraværende:

Thomas Nicolaisen (B)

Fraværende:

Thomas Nicolaisen (B)

Bilag

Bilag Afrapportering på socialområdet 1. kvartal 2026

Fraværende Thomas Nicolaisen (B)

Punkt 101: Præsentation af Integrationsindsatsen

00.00.00-G01-25-5

Kompetence

Udvalget for Social, Beskæftigelse og Arbejdsmarked

Beslutningstema

Præsentation af integrationsindsatsen til orientering

Sagens opståen

Udvalget orienteres løbende om deres område, herunder integrationsindsatsen. Afdelingsleder Mette Rørmann Rosengaard deltager under punktet.

Sagsfremstilling

Integrationsindsatsen i Odsherred Kommune har til formål at understøtte, at nyankomne borgere med flygtninge- eller indvandrerbaggrund opnår tilknytning til arbejdsmarked eller uddannelse samt deltager aktivt i samfundslivet. Målgruppen omfatter primært flygtninge og familiesammenførte til flygtninge, herunder borgere med problemstillinger såsom begrænsede danskundskaber, manglende erhvervserfaring, helbredsmæssige udfordringer og sociale barrierer. Indsatsen tilrettelægges som en helhedsorienteret og tværfaglig indsats, hvor der arbejdes med både beskæftigelsesrettede, sproglige og sociale indsatser. Centrale elementer i indsatsen er:

- Introduktionsprogram med fokus på beskæftigelse og uddannelse
- Danskuddannelse
- Virksomhedsrettede tilbud, herunder praktik og løntilskud
- Mentorstøtte og individuelle forløb
- Tværfaglig koordinering på tværs af jobcenter, socialområde og sundhed

Der ses generelt en positiv udvikling, hvor flere borgere opnår progression mod arbejdsmarkedet. Samtidig er der fortsat borgere med sammensatte udfordringer, hvor vejen til selvforsørgelse er længere.

Lovgrundlag

Integrationsloven
Lov om aktiv beskæftigelsesindsats

Økonomiske konsekvenser

Ingen økonomiske konsekvenser.

Administrative, miljømæssige og sundhedsmæssige konsekvenser

Udtalelser og høring

Indstilling

Direktøren indstiller til Udvalget for Social, Beskæftigelse og Arbejdsmarked, at:

1. Tage orienteringen om integrationsindsatsen til efterretning.

Beslutning

Udsat.

Fraværende:

Thomas Nicolaisen (B)

Felex Pedersen (A)

Fraværende:

Thomas Nicolaisen (B)

Fraværende:

Thomas Nicolaisen (B)

Bilag

Statistisk bilag for integrationsområdet

Fraværende Thomas Nicolaisen (B)

Punkt 102: Meddelelser til/fra formanden

00.00.00-G01-25-5

Beslutningstema

Tage meddelelser til/fra formanden til efterretning.

Sagens opståen

Fast punkt på dagsordenen.

Indstilling

Direktøren indstiller til Udvalget for Social, Beskæftigelse og Arbejdsmarked, at:

1. tage meddelelserne til efterretning.

Beslutning

Taget til efterretning.

Fraværende:

Thomas Nicolaisen (B)

Felex Pedersen (A)

Fraværende:

Thomas Nicolaisen (B)

Fraværende:

Thomas Nicolaisen (B)

Fraværende Thomas Nicolaisen (B)

Punkt 103: Orientering til/fra administrationen

00.00.00-G01-25-5

Beslutningstema

Tage meddelelser til efterretning

Sagens opståen

Fast punkt på dagsordenen

Sagsfremstilling

Administrationen orienterer om:

- Administrationen har ansøgt om og er blevet udvalgt til et administrativt udviklingsforløb hos Den Sociale Investeringsfond angående sociale effektinvesteringer, som kører sideløbende med §17.4 udvalget og kan understøtte dette. Forløbet kommer med 300.000 kr.
- Jobcamp 12-13 november 2026: tilkendegivelse om deltagelse fra udvalget. Læs mere her: <https://www.kl.dk/konferencer/jobcamp>

Indstilling

Direktøren indstiller til Udvalget for Social, Beskæftigelse og Arbejdsmarked. at:

1. tage orienteringen til efterretning.

Beslutning

Taget til efterretning.

- Deltagelse i Kickoff på ny rammeaftale for det specialiserede socialområde.
- Orientering om de pågående forhandlinger om aftale om sundhedskoordinationsydelser med Region Sjælland.

Fraværende:

Thomas Nicolaisen (B)

Felex Pedersen (A)

Fraværende:

Thomas Nicolaisen (B)

Fraværende:

Thomas Nicolaisen (B)

Fraværende Thomas Nicolaisen (B)

Punkt 104: Nyt fra medlemmers deltagelse i råd, nævn og bestyrelser

00.00.00-G01-25-5

Beslutningstema

Taget nyt fra medlemmernes deltagelse i råd, nævn og bestyrelser til efterretning.

Sagens opståen

Oplisting af de bestyrelser m.v., som udvalgets medlemmer er udpeget til inden for udvalgets forvaltningsområde skal fremgå her.

Råd/Nævn/Bestyrelse	Medlem(mer)
Handicaprådet	Gitte Svendsdatter (stedfortræder: Ulla Margrete Hansen)
Rådet for Socialt Udsatte	Gitte Svendsdatter, Gitte Henriksen, Hanne Caldron

Indstilling

Direktøren indstiller til Udvalget for Social, Beskæftigelse og Arbejdsmarked, at:

1. tage meddelelserne til efterretning.

Beslutning

Taget til efterretning.

Fraværende:

Thomas Nicolaisen (B)

Felex Pedersen (A)

Fraværende:

Thomas Nicolaisen (B)

Fraværende:

Thomas Nicolaisen (B)

Fraværende Thomas Nicolaisen (B)

Punkt 105: Underskriftside

00.22.00-G01-26-1

Kompetence

Udvalget for Social, Beskæftigelse og Arbejdsmarked

Sagsfremstilling

Udvalget skal godkende beslutningsprotokollen.

For at godkende beslutningsprotokollen skal hvert medlem underskrive ved at trykke på Godkend.

Beslutning

.

Fraværende:

Thomas Nicolaisen (B)

Fraværende:

Thomas Nicolaisen (B)

Fraværende Thomas Nicolaisen (B)