

REFERAT Økonomiudvalget 2026 d. 30-06-2026

Mødedato Tirsdag d. 30. juni 2026 kl. 17:30

Mødested Mødelokale B1 (18 pers.)

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Godkendelse af nye lokationer i Hjemme- og Sygeplejen.....	4
Underskriftside.....	9

Punkt 141: Godkendelse af dagsorden

00.01.00-G01-22-931043

Beslutning

Godkendt.

Punkt 142: Godkendelse af nye lokationer i Hjemme- og Sygeplejen

29.00.00-G01-26-1

Kompetence

Byrådet via Økonomiudvalget via Udvalget for Ældre, Sundhed og Forebyggelse.

Beslutningstema

Beslutning om fremtidige lokationer for Hjemme- og Sygeplejen.

Sagens opståen

Der er behov for at beslutte nye lokationer for Odsherred Kommunes Hjemme- og Sygepleje.

Det skyldes flere forhold. Hjemme- og Sygeplejen i distrikt syd skal fraflytte to lokationer inden for en relativt kort periode. I forbindelse med Budgetaftalen for 2026 blev det besluttet, at Hjemme- og Sygeplejens nuværende lokaler på Servicecenter Baeshøjgård i Vig skal anvendes til Demenshus, og lokalerne på Bobjergvej 2 i Asnæs ('Savklingen') skal fraflyttes senest den 1. november 2026 for at gøre plads til FGU.

Samtidig implementerer Hjemme- og Sygeplejen i disse år helhedspleje og faste tværfaglige teams. Det har betydning for kravene til fagligheden, vagt- og ruteplanlægning, arbejdsmiljø og en optimeret drift - og det stiller krav til organisering af arbejdet og fysiske lokationer, der kan understøtte de nye måder at arbejde på. Der blev gennemført en organisationsændring den 1. maj 2026, ligesom optimeringsanalysen peger på, at de fysiske indmødesteder kan medvirke til at styrke driften.

Disse forhold betyder samlet set, at der er brug for at træffe beslutning om en overordnet plan for fremtidens lokationer i Hjemme- og Sygeplejen. I denne sagsfremstilling fremlægges to scenarier, der begge kombinerer hensyn til faglighed, arbejdsmiljø, økonomi og en rationel drift af Hjemme- og Sygeplejen.

Historik

Sagen er drøftet i tidligere udgaver på udvalgets møder den 11. marts 2026 ([punkt 30](#)) og 15. april 2026 ([punkt 48](#)). På møde i Byrådet den 28. april 2026 ([punkt 71](#)) blev det besluttet at frigive 4 mio. kr., der skulle have været anvendt til en ombygning på Grevinge Plejecenter. Udvalget for Ældre, Sundhed og Forebyggelse blev desuden bedt om genvurdere lokationer for Hjemme- og Sygeplejen.

For øvrig historik henvises til de tidligere sager.

Sagsfremstilling

Der opstilles to scenarier for de fremtidige lokationer i Hjemme- og Sygeplejen.

I det første scenarie indgår der to hovedindmødesteder: Vangen 1 i Nykøbing Sj og Rådhusvej 75 i Fårevejle, suppleret af decentrale frokoststeder (Odden Skole og Grevinge Plejecenter).

I det andet scenarie arbejdes med fem indmødesteder: Vangen 1 i Nykøbing Sj, Plejecenter Solvognen i Højby, Uglekildevvej i Vig, Bakkegården i Hørve og midlertidige pavilloner ved Bobjergcentret i Asnæs.

De to scenarier foldes ud i bilag 1 og kan ses visuelt i bilag 2. Scenarierne er opbygget, så de begge tilgodeser følgende kriterier:

- Placering der understøtter helhedspleje, faglighed, arbejdsmiljø og ledelse
- Placering der understøtter en omkostningseffektiv vagt- og ruteplanlægning samt drift
- Totaløkonomi (anlæg + drift)
- Størrelse
- Parkeringsforhold og trafikale forhold
- Øvrige fysiske forhold (krav til omklædningsrum, møderum, teamfaciliteter, depot)

Begge scenarier lever op til kriterierne, men har forskellige toninger. Scenarie 1 prioriterer muligheden for at opnå størst mulig faglig kritisk masse og nærledelse ved at samle medarbejderne på få lokationer. Den anvender eksisterende

kommunale bygninger. Scenarie 2 understøtter ønsket om lokationer tættere på borgerne og minimerer kørsel, men indebærer lejeudgifter og deponering.

Begge scenarier understøtter helhedspleje, faste tværfaglige teams og muligheden for en optimeret drift. For begges vedkommende imødekommes den fysiske placering, og organiseringen af Hjemme- og Sygeplejen kan løse den fortsat stigende kompleksitet i opgaverne. Den kalder på let adgang til faglig understøttelse/sparring m.v. for medarbejderne. Adgangen til faglig sparring og støtte har betydning for trivslen i et arbejde med høje følelsesmæssige krav, og for den kvalitet det er muligt at levere til borgerne. Fagligt robuste indmødesteder vurderes også at spille en væsentlig rolle i den kommende indsats for at nedbringe sygefraværet. Byrådet har nedsat et særligt § 17, stk. 4-udvalg, som netop skal arbejde for at nedbringe sygefraværet og styrke arbejdsglæde og rekruttering. Samtidig viser den nye optimeringsanalyse af Hjemme- og Sygeplejen et betydeligt potentiale, hvis det lykkedes blot at komme ned på landsgennemsnittet i sygefravær. Hvis Odsherred kommune lykkedes med at nedbringe sygefraværet fra de nuværende 16 % til 8 %, vil det frigøre i omegnen af 20.000 timer.

Begge scenarier vil kunne gennemføres med afsluttet flytning i maj 2027.

I bilaget beskrives og vurderes også de øvrige potentielle lokaliteter, som administrationen har kortlagt.

Vurdering

Det er ledelsen i Hjemme- og Sygeplejen og administrationens vurdering, at hvis de fortsat aktuelle ubekendte ved henholdsvis Vangen (parkeringsforhold) og Rådhusvej 75 (vandindtrængen i kælderen) kan løses, så er scenarie 1 ud fra en helhedsbetragtning den bedste løsning fagligt, arbejdsmiljømæssigt og planlægningsmæssigt. Dette understøttes af konklusionerne fra møderne i LMU for Hjemme- og Sygeplejen.

Lovgrundlag

Økonomiske konsekvenser

I Bilag 1 opstilles de økonomiske forhold, der gælder for hver af de kortlagte lokationer. Der gives en samlet økonomisk beskrivelse for hvert af de to scenarier.

Det samlede finansieringsbehov (anlæg) for de to scenarier er:

- Scenarie 1 (Vangen og Rådhusvej): 8,35 mio. kr. (etableringsudgifter)
- Scenarie 2 (Vangen, Solvognen, Uglekildevej, Bakkegården, Asnæs): 14,3 mio. kr. (etableringsudgifter)

Driftsudgifter

Driftsomkostninger ved nuværende og potentielle lokationer fremgår af Bilag 1.

Vedligehold

Ved siden af anlægsudgifterne er der et løbende behov for vedligehold af kommunens eksisterende lokationer og ejendomme. Vedligeholdelsesudgifterne fremgår af Bilag 1, men indgår ikke i beløbet ovenfor. Det løbende vedligehold af de kommunale bygninger i denne sag håndteres svarende til praksis for vedligehold af de kommunale bygninger.

Deponering

Der vil i scenarie 2 være krav om deponering på 19,2 mio. kr.

Finansiering

Der er frigjort 4 mio. kr. fra den eksisterende ramme til ejendomsvedligehold grundet den annullerede ombygning af Grevinge Plejecenter.

I Budgetaftalen for 2026 er der afsat 5,2 mio. kr. til etableringen af nye opholdsrum i Demensindsatsen på Servicecenter Baeshøjgård og angivet, at "et eventuelt mindreforbrug kan anvendes i forbindelse med de nye lokaliteter til Hjemme- og Sygeplejen". Omfanget af ombygningen kendes endnu ikke, men det er medio-2026-vurderingen, at der ikke vil være et mindreforbrug - og at der derfor reelt ikke er mulig finansiering til de nye lokationer.

Administrative, miljømæssige og sundhedsmæssige konsekvenser

Begge de to foreslåede scenarier for lokationer i Hjemme- og Sygeplejen understøtter helhedsplejen, faste tværfaglige teams, de igangværende organisationsændringer i Hjemme- og Sygeplejen samt en faglighed, arbejdsmiljø, vagt- og ruteplanlægning samt en rationel drift.

Der er i april 2026 konstateret skimmelsvamp i en del af kælderen på Rådhusvej 75. Der pågår udredning af udgift og omfang af udbedring heraf.

Udtalelser og høring

Der er gennemført en række medarbejderinddragende initiativer samtidig med afdækningen af mulige nye lokationer. Formålet var dels at få input til geografiske ønsker og de fysiske rammer, men også at få beskrevet kriterier for/krav til lokationer, så de bedst kan understøtte en ny hverdag i faste tværfaglige teams.

Flyttegrupper i Distrikt Syd og det daværende Distrikt Midt

Der blev nedsat lokale flyttegrupper, der har drøftet og beskrevet de lokale behov ift. fysisk indretning, arbejdsmiljø, ledelse, den praktiske flytning m.v. Det er bl.a. dette arbejde, der danner basis for de kriterier, som lokationerne er vurderet ud fra.

Temadag om organisering og nye lokationer i Hjemme- og Sygeplejens fælles LMU den 14. november 2025

Temadagens formål var at inddrage medarbejdere og ledere i de nye lokationer og organiseringen, dels ved at drøfte organiseringen af Hjemme- og Sygeplejen, dels ved at få beskrevet krav og ønsker til de kommende lokaliteter. På temadagen blev bl.a. drøftet de fysiske rammer (fx geografiske placering, indretning af teamrum, depot, kantine, parkeringsfaciliteter, omklædning), ligesom der var fokus på, hvordan hverdagen på de nye lokationer kan fungere bedst muligt fagligt, arbejdsmiljømæssigt og ledelsesmæssigt.

Fælles LMU-møde den 30. april 2026

Der blev afholdt møde i det fælles LMU i Hjemme- og Sygeplejen den 30. april 2026, hvor de forskellige lokationer og input fra udvalgsmøderne i marts og april 2026 blev drøftet. Det samlede referat er vedlagt som bilag. De overordnede konklusioner er:

- LMU bakker ikke op om at anvende lokale skoler som indmødesteder. Der er ønske om større enheder, ligesom der er bekymring for trafikale forhold og de fysiske forhold (manglende omklædning, parkeringsforhold, kontor- og indmødelokaler)
- LMU bakker op om en løsning, hvor der etableres to større lokationer for Distrikt Nord og Syd, specifikt på Vangen og det tidligere rådhus i Fårevejle. De to lokationer har faciliteterne og pladsen, ligesom det muliggør faglighed og ledelse. I forhold til kørsel vurderes det, at optimering af ruteplanlægning kan kompensere for evt. længere afstand
- LMU er bekymret for, at enhederne bliver for små, hvis der vælges fx fem indmødelokationer.

Møde i LMU i Visitationen, Hjælpepidler og Demensindsatsen 25. marts 2026

LMU i Visitationen, Hjælpepidler og Demensindsatsen afholdt møde om nye lokationer den 25. marts 2026. Høringssvaret er ligeledes vedlagt som bilag.

Inddragelse af Ældrerådet

Ældrerådet er, jf. beslutningen på Byrådet den 28. april 2026, blevet hørt om kriterierne for lokationerne. Høringssvar er vedhæftet som bilag.

Indstilling

Direktionen indstiller til Byrådet via Økonomiudvalget og Udvalget for Ældre, Sundhed og Forebyggelse at:

1. Godkende, at Hjemme- og Sygeplejen fysisk placeres i henhold til scenarie 1.
2. Godkende tillægsbevilling til anlægsbevilling på 8,35 mio. kr.
3. Godkende tillægsbevilling til drift af bygningerne på Rådhusvej 75 på 0,26 mio. kr. årligt, jf. scenarie 1.

Beslutning fra Udvalget for Ældre, Sundhed og Forebyggelse, den 17. juni 2026, punkt 88:

Ved en fejl er indstillingen ikke korrekt i den offentliggjorte udgave af dagsordenen. De frigjorte 4 mio. kr. til finansieringen omtalt under 'Økonomiske konsekvenser' blev ikke regnet med, hvorfor den indstillede tillægsbevilling til anlægsbevilling i 2) fremstår som for stor. Det korrekte beløb er 4,35 mio. kr.

Arne Mikkelsen (F) stillede følgende ændringsforslag:

'Forslag om at igangsætte en proces:

Udvalget for Ældre, Sundhed og Forebyggelse fremlægger et procesforslag, hvorefter Hjemme- og Sygeplejen i Odsherred organiseres som følger:

Der etableres 8 små selvstyreende teams placeret på centrale steder i Odsherred (skoler, daginstitutioner, institutionsbygninger mv.). Altså steder hvor der er plads, og som er placeret i det område som skal serviceres.

En teamleder fungerer i teamet som coach med budget- og dagligt ledelsesansvar. Det sker i et tæt samarbejde med personalet og efter aftalte regler. Herunder reglerne i MED-aftalen om medledning.

Teams sammensættes således, at de kan dække områdernes hjemme- og sygeplejebehov. Bemandingen indrettes efter et sygefravær på 10%.

Der søges aftale med de lokale relevante faglige organisationer, hvorledes planperioder kan etableres, så teamet kan fungere smidigt. I den forbindelse skal det aftales, hvorledes personalets derved vundne fleksibilitet skal honoreres ekstra.

Denne beslutning fremsendes til det nedsatte § 17, stk. 4 udvalg, der anmodes om at drøfte konkret med de involveredes organisationer - i hovedsagen FOA og DSR - en aftale og betingelserne herfor.

Forslaget er en ramme, og der bør overvejes i forløbet, hvordan afdelingens struktur skal tilpasses. F.eks. kun en afdelingsleder og 8 teamledere. Overvejelser om uddannelsesbehov og hjælp i særlige situationer. Forandringen kan indgå som emne i budgetforhandlingerne"

Forslaget blev sat til afstemning:

For: Arne Mikkelsen (F)

Imod: Gitte Svendsdatter (Æ), Michael Kjeldgaard (A), Christina Fast (A), Thomas Nicolaisen (B), Julie Jacobsen (O) og Bo Espersen (B)

Ad 1), Ad 2) og Ad 3)

De tre administrative indstillinger blev sendt samlet til afstemning.

For: Gitte Svendsdatter (Æ), Michael Kjeldgaard (A), Christina Fast (A), Thomas Nicolaisen (B) og Bo Espersen (B)

Imod: Arne Mikkelsen (F) og Julie Jacobsen (O)

Indstillingerne er godkendt.

Beslutning fra Økonomiudvalget 2026, den 22. juni 2026, punkt 129:

Sagen udsættes.

Fraværende:

Thomas Nicolaisen (B)

Beslutning

Ad 1-3. Indstillingen fra Udvalget for Ældre, Sundhed og Forebyggelse blev sat til afstemning.

For stemte:

Hanne Pigonska (V), John Larsen (A), Jette Sloth (A), Gitte Henriksen (F), Jonas Nørgaard (Æ) og Thomas Nicolaisen (B) - 6

Imod stemte:

Karina Vincentz (N), Ulla Margrethe Hansen (C), Joakim Reingaard (I) og Julie Jacobsen (O) - 4

Undlod at stemme:

Jeppe Lynge Ravn (Ø) - 1

Indstillet.

Bilag

Scenarier for nye lokationer i Hjemme- og Sygeplejen

Oversigtsplan Nuværende lokationer

Oversigtsplan lokationer Scenarie 1

Oversigtsplan lokationer Scenarie 2

Ældrerådet høringssvar vedr. kriterier for valg af nye lokationer til Hjemme- og Sygeplejen

Referat fra fælles LMU i Hjemme- og Sygeplejen den 30. april 2026

Referat af LMU Visitationen, Hjælpemidler og Demensindsatsen

Punkt 143: Underskriftside

00.22.04-G01-22-931139

Sagsfremstilling

Udvalget skal godkende beslutningsprotokollen.

For at godkende beslutningsprotokollen skal hvert medlem underskrive ved at trykke på Godkend.

Beslutning

Godkendt.