

# **REFERAT Social- og Forebyggelsesudvalget 2009-2021 d. 12-08-2020**

**Mødedato** Onsdag d. 12. august 2020 kl. 16:00

**Mødested** Mødelokale 1

## Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsordenen.....	3
Henvendelse vedrørende udmøntning af kommunens Værdighedspolitik.....	4
Orientering om rekrutterings- og fastholdelsesindsatser i Center for Omsorg og Sundhed.....	5
Henvendelse: Beslutning vedrørende rengøring til visiterede borgere.....	9
Sundhedspolitik 2020-2022 - revideret procesplan aug. 2020.....	11
Godkendelse af kravsspecifikationer i forbindelse med udbud af indkøbsordning.....	13
Opfølgning på Ankestyrelsens redegørelse om anvendelse af private konsulenter på det sociale omr	15
Godkendelse af In-house - og samarbejdsaftale vedrørende DSI Baeshøjgård plejecenter.....	17
Genoptaget - Godkendelse af forslag til delvis realisering af Byrådets beslutning om Socialpsykiatr	20
Genoptaget - Bygningsrokade 2020 (efter høring).....	28
Budget 2021-2024 til prioritering.....	35
Meddelelser fra fagcentre/direktør.....	38
Nyt fra medlemmernes deltagelse i råd, nævn og bestyrelse.....	39
Årshjul 2020 - Social- og Forebyggelsesudvalget.....	40
Underskriftsside.....	41

## Punkt 85: Godkendelse af dagsordenen

### Sagsfremstilling

<b>85. Godkendelse af dagsordenen</b>			
Sag 306-2018-1961	Dok. 306-2020-157342	Initialer: STR	<i>Åbent</i>

### Sagsfremstilling

#### Indkaldelser:

Centerchef Erik Pedersen deltager i udvalgsrådet.

Centerchef Rikke Kragh Iversen deltager i udvalgsrådet.

<b><i>Beslutning fra Social- og Forebyggelsesudvalget</i></b>	
Dato: 12. august 2020	Sted: Mødelokale 1
Fraværende: Lis Ingemann, Pia Gade	

Lis Ingemann og Pia Gade deltog ikke i mødet.

# Punkt 86: Henvendelse vedrørende udmøntning af kommunens Værdighedspolitik

## Sagsfremstilling

<b>86. Henvendelse vedrørende udmøntning af kommunens Værdighedspolitik</b>			
Sag 306-2020-1772	Dok. 306-2020-202834	Initialer: STR	Åbent

### Kompetence

Social- og Forebyggelsesudvalget.

### Beslutningstema

Drøfte henvendelse fra Venstre ved Hanne Pigonska vedrørende udmøntningen af kommunens Værdighedspolitik.

### Sagens opståen

Udvalgsmedlem Hanne Pigonska har, på vegne af Venstre, rettet henvendelse med henblik på, at få en sag på Social- og Forebyggelsesudvalgets møde d. 12. august 2020 vedrørende udmøntningen af Odsherred Kommunes Værdighedspolitik.

### Sagsfremstilling

Af henvendelsen fremgår følgende:

*“Venstre ved Hanne Pigonska beder om, at udvalget får en generel drøftelse af Udmøntningen af den vedtagne værdighedspolitik. Hvordan sikrer vi, at personale, beboere og pårørende på plejecentrene arbejder fælles om udmøntning og udviklingen af intentionerne i værdighedspolitikken?”*

### Lovgrundlag

---

### Økonomiske konsekvenser

---

### Administrative, miljømæssige og sundhedsmæssige konsekvenser

---

### Udtalelser og høring

---

### Administrativ indstilling

Direktøren indstiller til Social- og Forebyggelsesudvalget, at:

- Udvalget drøfter henvendelsen vedrørende udmøntningen af kommunens værdighedspolitik.

<b>Beslutning fra Social- og Forebyggelsesudvalget</b>	
Dato: 12. august 2020	Sted: Mødelokale 1
Fraværende: Lis Ingemann, Pia Gade	

Taget til efterretning.

Udvalget har et stort fokus på, at der er en værdig ældrepleje i Odsherred Kommune.

# Punkt 87: Orientering om rekrutterings- og fastholdelsesindsatser i Center for Omsorg og Sundhed

## Sagsfremstilling

<b>87. Orientering om rekrutterings- og fastholdelsesindsatser i Center for Omsorg og Sundhed</b>			
<b>Sag 306-2020-14212</b>	<b>Dok. 306-2020-141623</b>	<b>Initialer: PNH</b>	<i>Åbent</i>

### Kompetence

Social- og Forebyggelsesudvalget.

### Beslutningstema

Orientering om rekrutterings- og fastholdelsesindsatser i Center for Omsorg og Sundhed.

### Sagens opståen

Udvalget vedtog på møde den 5. februar 2020 på baggrund af en henvendelse fra Felex Pedersen og Lis Ingemann, at administrationen skal udarbejde et oplæg om rekruttering, fastholdelse og opkvalificering.

### Sagsfremstilling

Der bliver markant flere af de ældste ældre i Danmark de kommende år. I 2025 vil der være 75.000 flere ældre over 80 år end i 2019. Og væksten er kraftigt accelererende. Frem mod 2030 vil der blive godt 161.000 flere ældre over 80 år, hvilket er næsten 2/3 flere ældre, end i dag. Udviklingen i Odsherred Kommune svarer til det nationale billede. Læg dertil en høj gennemsnitsalder blandt medarbejderne på det kommunale ældre- og sundhedsområde, som forventes at få den nuværende arbejdsstyrke til at skrumpes med cirka 30 procent i samme periode. Udfordringer af dette omfang kræver en bredspektret indsats på mange forskellige niveauer både nationalt, regionalt og kommunalt i Danmark.

Nærværende sag skitserer de igangsatte og planlagte indsatser, som forventes at påvirke udviklingen i Odsherred positivt i de kommende år. Indsatserne præsenteres som de på nuværende tidspunkt er forankret;

- 1) nationalt og regionalt,
- 2) centralt i Odsherred Kommune
- 3) lokalt i Center for Omsorg og Sundhed (COS)

#### 1. Nationale og regionale indsatser

Gennem trepartsaftaler og overenskomstaftaler forsøger aktører at gøre sosu-uddannelserne mere attraktive. Og som en del af sidste års økonomiaftale har regeringen, KL og Danske Regioner nedsat en taskforce, der skal give bud på, hvordan der kan uddannes og ansættes flere social- og sundhedsmedarbejdere over de kommende år.

Taskforcen ventes at afrapportere i løbet af forår/sommer 2020. Blandt de temaer, som taskforcen skal tage op er uddannelse, frafald, praktik, overgang mellem uddannelse og praksis, mulighed for fuld tid, sygefravær, rekruttering og fastholdelse af medarbejdere.

Siden 2019 har kommunerne arbejdet for at øge antallet af praktikpladser til SSA og SSH studerende med 30%, ligesom kommunerne har arbejdet for at videreudvikle praktikvej-ledningen, så der i højere grad er fokus på at understøtte elevernes forskellige behov og nedbringe frafaldet. Dette arbejde pågår også i Odsherred Kommune.

#### 2. Odsherred Kommune – centrale indsatser for hele kommunen

Odsherred Kommune har gennem en årrække haft fokus på at skabe en attraktiv og moderne arbejdsplads, som blandt andet afspejles i den igangværende proces omkring en seniorpolitik. I 2019 indførte kommunen fire-dages arbejdsuge på det administrative område, hvilket har banet vejen for at tænke alternative løsninger for arbejdstilrettelæggelsen i hele centret.

Odsherred Kommune er endvidere i færd med at søsætte et større projekt 'Det gode ar-bejdsliv', som består af flere delelementer:

- Rekruttering og onboarding
- Fastholdelse og udvikling
- Arbejds miljø/Sund på job

Alle delelementer er vigtige aspekter i forhold til rekruttering og fastholdelse af personale. Projektarbejdet med rekruttering og onboarding er så småt gået i gang. Projektbeskrivelsen blev forelagt Hovedudvalget d. 27. april 2020 og skal drøftes i Direktionen inden sommerferien. Målet er at opkvalificere rekrutteringsarbejdet i Odsherred Kommune. Pleje- og Omsorgsområdet i Center for Omsorg og Sundhed bliver et af de fagområder, der deltager i projektet fra start.

#### Fokus på sygefravær

I Odsherred Kommune lægges vægt på at forebygge, at sygefravær opstår og at tage hånd om syge medarbejdere samt at iværksætte tiltag, der kan nedbringe både kort- og længerevarende sygefravær. Kommunen har vedtaget en sygefraværspolitik for blandt andet at skabe klarhed over hvilke indsatser, der iværksættes i forbindelse med en medarbejders sygefravær.

Ligesom i resten af landet opleves højt sygefravær i ældreplejen i Odsherred, idet der registreres et sygefravær på 20,2 dagsværk pr. ansat pr. år. Ledelsen i Center for Omsorg og Sundhed har derfor intensiveret medarbejdersamtaler vedrørende sygefravær i henhold til kommunens retningslinjer i "Sund på job", afviklet to temadrøftelser om årsagsforklaringer og løsningsforslag samt synliggjort tilgængelig ledelsesinformation på området.

Endelig er Center for Omsorg og Sundhed ved at pilotteste en målrettet indsats "Rask på job", som skal reducere sygefraværet blandt medarbejderne og skabe bedre trivsel og personligt overskud i hverdagen ved at give medarbejderne nogle redskaber til at håndtere deres udfordringer i hverdagen.

#### 3. Center for Omsorg og Sundhed – decentrale indsatser

Hvor centraladministrationen i Odsherred Kommune har igangsat ovennævnte indsatser for at øge rekrutteringsmulighederne, har Center for Omsorg og Sundhed et særligt fokus på de dygtige medarbejdere, som løfter opgaverne i dag. Det er bydende nødvendigt, at se på mulighederne for at fastholde de nuværende medarbejdere længst muligt på arbejdsmarkedet og undersøge hvordan ældreplejen i praksis løfter opgaven i dag, så det sikres at opgaverne fordeles hensigtsmæssigt mellem medarbejderne. Forventningen er, at med ændrede arbejdsgange, målrettet efteruddannelse, øget arbejdsglæde og øget brug af velfærdsteknologi kan gøres det endnu bedre.

Nedenfor præsenteres de indsatser, som allerede er igangsat i centret for at fastholde og rekruttere medarbejdere til ældreplejen og dernæst nogle forslag til nye indsatser.

##### • Forhånds aftale med FOA for SOSU-personalet

Der blev i november 2019 indgået en forhånds aftale med FOA for SOSU-personalet i Center for Omsorg og Sundhed. Aftalen betyder, at Social- og Sundhedsassistenter i Odsherred Kommune hurtigere indplaceres på et højere løntrin end i andre kommuner. Allerede efter blot 2 års erfaring stiger lønnen og den øges herefter gradvist gennem årene.

Social- og Sundhedshjælpere vil ligeledes opleve en højere indplacering på lønskalaen. Dertil indgår det i aftalen, at nye medarbejdere, som har valgt at søge ansættelse i Odsherred Kommune fra andre kommuner, i udgangspunktet indplaceres på et højere løntrin. Endelig honorerer aftalen medarbejdere, der har gennemført efteruddannelse og opkvalificering.

##### • Flere fuldtidsansættelser

En del medarbejdere i hjemmeplejen og sygeplejen samt på plejecentrene er deltidsansat eller timelønnede medarbejdere. En opgørelse fra Social- og Indenrigsministeriet i marts 2020 viser, at 68% af Social- og sundhedspersonalet i dagvagt i Odsherred Kommune arbejder på deltid på ældreområdet. Øget fuldtidsbeskæftigelse og flere op i tid giver både potentialer i forhold til den eksisterende arbejdsstyrke samt via fastholdelse og rekruttering af kvalificeret arbejdskraft. Der igangsættes en styrket dialog og fokus på vagtplaner for at udfordre den nuværende praksis med at tænke i deltidsansættelser frem for fuldtidsansættelser. I Odsherred har 13% af deltidsmedarbejderne tilkendegivet, at de gerne vil op i tid med det samme eller inden for to år. Odsherred Kommune vil derfor rette fokus mod disse medarbejdere med henblik på at afdække mulighederne for fuldtidsansættelse.

Flere fuldtidsansættelser betyder dog ikke et mål om at afskaffe deltid. Center for Omsorg og Sundhed vil arbejde hen mod et kommunalt arbejdsmarked med fuldtid som det normale udgangspunkt for en ansættelse, og hvor deltid kan anvendes aktivt i de livsfaser, hvor medarbejderne har behov for det. Som eksempel kan der være behov for at anvende deltid ifl. fastholdelse af seniorer, tiden med småbørn m.v.

- Respekt for faget

Det har i årevis været en tendens til at tale faget i ældreplejen ned, hvilket er en stor fejltagelse. Det er en vigtig og meningsfuld funktion og det skal anerkendes både i form af positiv omtale og i form af større tillid til medarbejderne. Center for Omsorg og Sundhed foreslår derfor at igangsætte en lokal kampagne i Odsherred for at rekruttere medarbejdere til ældreplejen – unge såvel som voksne borgere.

- Systematisk samarbejde om rekruttering af ledige

Under Coronakrisen har der på mange fronter skulle tænkes kreativt. Center for Omsorg og Sundhed havde et tæt samarbejde med Center for Job og Ydelser omkring etableringen af en corona jobbank. Her blev det blandt andet undersøgt hvorvidt kompetencer hos faggrupper, som ikke normalt arbejder på ældre- og sundhedsområdet, kunne bringes i anvendelse.

Samarbejdet har været givende for begge fagcentre og der ligger potentielt store gevinster i at fortsætte samarbejdet – også i tiden efter Corona. Der arbejdes i øjeblikket på, at få struktureret og organiseret et samarbejde med henblik på at løfte kvaliteten i arbejdet med rekruttering af sundhedsfagligt personale. Projektet 'Rekruttering og onboarding' vil blive tænkt med i denne sammenhæng.

- Efteruddannelse og opkvalificering af medarbejdere

Som et led i at fastholde de gode medarbejdere og ledere i Center for Omsorg og Sundhed er der behov for kompetenceudvikling inden for målrettede områder i årene 2021-2024. Flere borgere med mere komplekse behov stiller nye krav til vores medarbejdere. Det er derfor nødvendigt, at medarbejderne har de rette kompetencer og er klædt rigtigt på til at løse opgaverne. Samtidig skaber forandringerne nye muligheder for faglig udvikling for medarbejderne, og det vil ofte bidrage til at fastholde medarbejdere i kommunen eller længere tid på arbejdsmarkedet.

Med afsæt i Deloitte undersøgelsen fra 2019 igangsættes en proces med opkvalificering af medarbejdere i hjemmeplejen og på plejecentre. Ved at hæve minimumskvalifikationerne på en række ydelser stiger behovet for SSH'ere, SSA'ere og sygeplejersker i Odsherred kommune. Særligt ydelser, som tidligere har været udført af uuddannede medarbejdere ønskes fremover udført af medarbejdere med højere kvalifikationsniveau. De uuddannede medarbejdere og SSH'ere vil få tilbud om efteruddannelse fx demens, ernæring, mobilitet, forebyggelse af fald, forebyggelse af vold på plejecentre, livsstilssygdomme, sår og medicin håndtering.

- Forbedret arbejdsmiljø og relationel koordinering

Center for Omsorg og sundhed har gennem mange år udviklet en samarbejdskultur med sparsom tværfaglig kommunikation og svage relationer mellem forskellige faggrupper. Center for Omsorg og Sundhed vil derfor stille skarpt på betydningen af relationel koordinering og kommunikation ved et målrettet forløb for alle medarbejdere og ledere.

Nogle enheder oplever desuden et u hensigtsmæssigt arbejdsmiljø, hvor medarbejdernes trivsel og motivation er lav. Sundhedscentret har som pilotprojekt udviklet et tilbud til medarbejdere i Odsherred kommune, som er på kanten af en sygemelding. Gennem tilbuddet lærer de at mestre deres situation og opnå balance mellem job og fritid – og fremme trivsel og arbejdsglæde. Tilbuddet ønskes udbredt til flere medarbejdere. Et bedre arbejdsmiljø øger samtidig fastholdelsen og rekrutteringsmulighederne i centret.

Den kommende sammenlægning af Hjemmeplejen og Sygeplejen til tre nye distrikter vil medføre omfattende ændringer for mange medarbejdere. Det er således relevant med en målrettet indsats for at opbygge et godt arbejdsmiljø i de nye distrikter i form af teambuilding. Kun ved at opbygge relationer på tværs af faggrupper i distrikterne kan man igangsætte en positiv spiral, hvor medarbejdere opnår større forståelse for hinandens faglighed, opgaver og vilkår.

- Tillidsbaseret ledelse

Center for Omsorg og Sundhed har de seneste år gennemgået en del organisatoriske ændringer og der har ad flere omgange været ledelsesmæssigt vakuum, hvor ledende medarbejdere er udskiftet med kort mellemrum. Denne turbulente periode har medvirket til øget mistillid til ledelsen og ledelsens udmeldinger, hvilket er u hensigtsmæssigt for at skabe en attraktiv arbejdsplads med et godt arbejdsmiljø.

Ledelseskommisionen påpeger at: God offentlig ledelse kan skabe større værdi for borgerne. Det kræver velfungerende offentlige organisationer, hvor medarbejdere trives, og borgerne føler sig godt og professionelt behandlet. Hvor der er arbejdsglæde og en gejst i forhold til de opgaver, der skal løses. I Center for Omsorg og Sundhed går vi videre ad den vej: Vi har fokus på den fælles kerneopgave og tager afsæt i at koordinerede borgerforløb og sunde dialogbaserede relationer til borgerne, kollegaer og ledelsen hænger sammen med tillid og arbejdsglæde, der i sidste end kan mærkes helt ude hos borgerne. Lederne skal gå forrest her.

Lovgrundlag

---

Økonomiske konsekvenser

De beskrevet udviklingstiltag afspejles i administrationens budgetudvidelsesforslag til 2021.

Administrative, miljømæssige og sundhedsmæssige konsekvenser

---

Udtalelser og høring

---

Administrativ indstilling

Direktøren indstiller til Social- og Forebyggelsesudvalget, at:

- Udvalget tager orienteringen til efterretning.

<b><i>Beslutning fra Social- og Forebyggelsesudvalget</i></b>	
Dato: 12. august 2020	Sted: Mødelokale 1
Fraværende: Lis Ingemann, Pia Gade	

Taget til efterretning. Udvalget orienteres løbende om sagen.

# Punkt 88: Henvendelse: Beslutning vedrørende rengøring til visiterede borgere

## Sagsfremstilling

<b>88. Henvendelse: Beslutning vedrørende rengøring til visiterede borgere</b>			
Sag 306-2020-1772	Dok. 306-2020-177562	Initialer: STR	Åbent

### Kompetence

Social- og Forebyggelsesudvalget.

### Beslutningstema

Beslutning vedrørende rengøring til visiterede borgere.

### Sagens opståen

Henvendelse fra Formand for Social- og Forebyggelsesudvalget Arne Mikkelsen (SF).

### Sagsfremstilling

Af mailen fremgår:

*”Social og Forebyggelsesudvalget vedtog på sit møde den 15.01. 2020 ([Pkt.5](#)) at tilbageføre rengøring hver 14 dag til herefter hver 3. uge, for de personer der var visiterede til praktisk hjælp og ikke personlig pleje (Serviceloven § 83.2). Dengang drejede det sig om 145 personer og indebar en besparelse på 262.000 kr.*

*Ordningen kom aldrig til at virke, da rengøring blev sat i stå på grund af Coronakrisen. Da den blev genoptaget her slut maj, blev borgerne informeret om nyordningen, men på den måde, at man får rengøring efter det ”gamle interval” til udgangen af august, for at indhente hvad der manglede på grund af Coronalukningen. For de ca. 145 personer der nu skulle have rengøring hver 3. uge, gælder det altså først fra 1. september.*

*Begrundelsen for at bespare de 262.000 kr. var behovet for at omlægge, da vi ellers ikke indenfor budgettet kunne afholde nogle helt nødvendige udgifter.*

*Coronakrisen har sat visse omlægninger på stand by, og samtidig tyder det på, at Omsorg og Sundhed kan holde sit budget. Regnskabet for 2019 viste da også et overskud på over 5 mill. kr., der jo bl.a. skyldes kraftige opbremsninger i begyndelsen af året.*

*Jeg mener ikke der er behov for den adskillelse i rengøringshjælp, som vores beslutning indebar, hvorefter de personer der får anden personlig pleje får rengøringshjælp (hvis de er visiterede hertil), mens de der alene ikke selv kan klare rengøringen, kun får denne hver 3. uge. Derfor skal vi tilbage til rengøring for alle visiterede hver 2. uge. Det skal indarbejdes i budget 2021.*

### Forslag:

*Omlægningen fra hver 2. til hver 3. uge hvad angår visiteret rengøring sættes ikke i værk i 2020. Det vil indebære, at administrationen omlægges så området tilføres de ca. 88.000 kr.*

*Borgerne, der er berørt, bliver informeret direkte”.*

### Lovgrundlag

---

### Økonomiske konsekvenser

Forslaget indebærer, at administrationen omlægges, så de ca. 88.000 kr. findes indenfor rammen.

## Administrative, miljømæssige og sundhedsmæssige konsekvenser

---

## Udtalelser og høring

---

## Administrativ indstilling

Direktøren indstiller til Social- og Forebyggelsesudvalget, at:

- Omlægningen af visiteret rengøring fra hver 2. til hver 3. uge ikke sættes i værk i 2020.

<b><i>Beslutning fra Social- og Forebyggelsesudvalget</i></b>	
Dato: 12. august 2020	Sted: Mødelokale 1
Fraværende: Lis Ingemann, Pia Gade	

Godkendt.

# Punkt 89: Sundhedspolitik 2020-2022 - revideret procesplan aug. 2020

## Sagsfremstilling

<b>89. Sundhedspolitik 2020-2022 - revideret procesplan aug. 2020</b>			
Sag 306-2019-9901	Dok. 306-2020-167142	Initialer: PNH	Åbent

### Kompetence

Social- og Forebyggelsesudvalget

### Beslutningstema

Social- og Forebyggelsesudvalget godkender revideret procesplan for en ny sundhedspolitik.

### Sagens opståen

Odsherred Kommune skal have en ny sundhedspolitik jf. beslutning på udvalgsmøde den 13. marts 2019 (pkt. 25).

På grund af coronakrisen er det nødvendigt at revidere den vedtagne procesplan for udarbejdelse af politikken. Social- og Forebyggelsesudvalget har på møde den 4. december 2019 (pkt.148) tidligere revideret procesplanen for at sikre, at processen ikke blev for presset.

### Sagsfremstilling

Den ændrede procesplan ændrer ikke ved de tidligere vedtagne pejlemærker for kommunens nye sundhedspolitik, der tager udgangspunkt i 5 overordnede pejlemærker:

1. Mental sundhed
2. Kronisk og multisygdom
3. Overvægt - kost og fysisk aktivitet
4. Tobak
5. Alkohol

Pejlemærkerne tager afsæt i Sundhedsprofilen 2017, der blev præsenteret for Social- og Forebyggelsesudvalget i september 2018 og senere vedtaget i udvalget i forbindelse med en temadrøftelse den 15. maj 2019.

Der lægges vægt på, at sundhedspolitikken er for alle borgere i Odsherred Kommune, hvilket fordrer et tæt samarbejde på tværs mellem diverse fagcentre. De enkelte målsætninger skal målrettes relevante målgrupper (i særlig grad børn og unge) og der skal inden for alle pejlemærker tænkes i:

- Strukturelle tiltag
- Sundhedsfremme
- Lighed i sundhed
- Velfærdsteknologier og digitale løsninger
- Civilsamfund
- Sundhedsdata

### Revideret procesplan:

I perioden september – december 2020 har administrationen i henhold til den godkendte procesplan varetaget en yderligere kortlægning af sundhedsudfordringerne i Odsherred kommune. Kortlægningen har understøttet behovet for politikens ovenstående pejlemærker og fokusområder.

Administrationen foreslår, at den fremadrettede proces for udvikling af kommunens Sundhedspolitik, i lyset af corona, skubbes 4 mdr. og fortsat indeholder følgende elementer:

1. Løbende monitorering af Sundhedsdata, som kan bidrage til at beskrive vores udfordringer og potentialer på Sundhedsområdet.

2. Indhold og målsætninger i Sundhedspolitikken + tilhørende handleplan fastlægges. Diverse processer med både Byråd, udvalg og øvrige interessenter i form af møder, workshops mv.

3. Høring og godkendelse i Byrådet – endelig godkendelse i maj 2021 (tidligere var det december 2020)

En revideret tids- og procesplan for udarbejdelsen af politikken med dertilhørende handleplan er vedlagt i bilag 1.

### **Lovgrundlag**

---

### **Økonomiske konsekvenser**

De 5 pejlemærker for sundhedspolitikken afspejles i administrationens budgetudvidelsesforslag til 2021.

### **Administrative, miljømæssige og sundhedsmæssige konsekvenser**

---

### **Udtalelser og høring**

---

### **Administrativ indstilling**

Direktøren indstiller til Social- og Forebyggelsesudvalget, at:

- Udvalget godkender den reviderede tids- og procesplan jf. bilag 1.

### **Bilag**

306-2020-176260 Sundhedspolitik - tidsplan justeret240620

<b><i>Beslutning fra Social- og Forebyggelsesudvalget</i></b>	
Dato: 12. august 2020	Sted: Mødelokale 1
Fraværende: Lis Ingemann, Pia Gade	

Godkendt.

### **Bilag**

Sundhedspolitik - tidsplan justeret240620

# Punkt 90: Godkendelse af kravsspecifikationer i forbindelse med udbud af indkøbsordning

## Sagsfremstilling

<b>90. Godkendelse af kravsspecifikationer i forbindelse med udbud af indkøbsordning</b>			
Sag 306-2020-14935	Dok. 306-2020-202614	Initialer: STR	<i>Åbent</i>

### Kompetence

Social- og Forebyggelsesudvalget.

### Beslutningstema

Social- og forebyggelsesudvalget godkender kravsspecifikationerne i forbindelse med udbuddet af indkøbsordning.

### Sagens opståen

Social- og Forebyggelsesudvalget besluttede d. 17. juni 2020 ([Pkt. 70](#)), at igangsætte udbuddet af kommunens indkøbsordning. Kontrakterne med de nuværende leverandører udløber d. 30. november 2020.

### Sagsfremstilling

I forbindelse med udbuddet af kommunens indkøbsordning på ældreområdet, skal Social- og Forebyggelsesudvalget godkende kravsspecifikationerne, der knytter sig til udbuddet. Kravsspecifikationerne er vedhæftet som bilag.

Ikrafttrædelse af nye kontrakter er 1. december 2020. Social- og Forebyggelsesudvalget orienteres på udvalgsrådet i december om hvilke leverandører, der er indgået kontrakter med.

### Lovgrundlag

---

### Økonomiske konsekvenser

---

### Administrative, miljømæssige og sundhedsmæssige konsekvenser

---

### Udtalelser og høring

Kravsspecifikationerne har været i høring i Ældrerådet og i Handikaprådet.

Handikaprådet har ingen bemærkninger til kravsspecifikationerne til udbud af indkøbsordning.

Høringssvaret fra Ældrerådet: ”Det er en vældig fin og detaljeret udarbejdet kravsspecifikation”. Ældrerådet henviser endvidere til en uklarhed i forbindelse med betalingsform. Dette er der rettet op i den vedhæftede udgave.

### Administrativ indstilling

Direktøren indstiller til Social- og Forebyggelsesudvalget, at:

- Udvalget godkender de vedhæfter kravsspecifikationerne.

### Bilag

306-2020-202766 Kravsspecifikationer - Indkøbsordning

<i>Beslutning fra Social- og Forebyggelsesudvalget</i>
--

Dato: 12. august 2020	Sted: Mødelokale 1
Fraværende: Lis Ingemann, Pia Gade	

Godkendt.

## **Bilag**

Kravsspecifikationer - Indkøbsordning

# Punkt 91: Opfølgning på Ankestyrelsens redegørelse om anvendelse af private konsulenter på det sociale område samt godkendelse af besvarelse af uddybende spørgsmål fra Ankestyrelsen

## Sagsfremstilling

<b>91. Opfølgning på Ankestyrelsens redegørelse om anvendelse af private konsulenter på det sociale område samt godkendelse af besvarelse af uddybende spørgsmål fra Ankestyrelsen</b>			
Sag 306-2018-1961	Dok. 306-2020-201906	Initialer: LRJ	Åbent

### Kompetence

Byrådet vis Social- og Forebyggelsesudvalget.

### Beslutningstema

Godkende besvarelse af yderligere spørgsmål til Ankestyrelsen.

### Sagens opståen

Ankestyrelsen igangsatte i december 2019 en undersøgelse om lovligheden af anvendelse af private konsulenter på det sociale område, hvor 30 kommuner, herunder Odsherred Kommune, blev anmodet om at besvare en række spørgsmål.

Byrådet godkendte på møde den 28. april 2020 ([pkt. 48](#)) administrationens forslag til besvarelsen til Ankestyrelsen.

Ankestyrelsen offentliggjorde den 24. juni 2020 en generel ”Tilsynsudtalelse om kommuners brug af private konsulenter på det sociale område”.

I denne tilsynsudtalelse er anført, at Ankestyrelsen i deres undersøgelses 2. fase vil fremsende yderligere spørgsmål til de 30 kommuner.

### Sagsfremstilling

Ankestyrelsen anmodede på baggrund af omtalte tilsynsudtalelse pr. brev den 10. juli 2020 de 30 kommuner, herunder Odsherred Kommune, om at besvare supplerende spørgsmål som et led i deres undersøgelse.

Ankestyrelsens brev om ”opfølgning på tilsynsudtalelse om kommuners brug af private konsulenter på det sociale område over for de kommuner, der har indgået kontrakter med private konsulenter, der aflønnes efter ”no-cure-no-pay”-princippet” er vedlagt som bilag 1, side 1-4.

Ankestyrelsens tilsynsudtalelse er ligeledes indeholdt i bilag 1, fra side 5.

Administrationens forslag til Byrådets besvarelse af Ankestyrelsens spørgsmål fremgår af bilag 2.

Svarfristen til Ankestyrelsen er den 15. september 2020.

Byrådets besvarelse af de oprindelige spørgsmål fra Ankestyrelsen fremgår af bilag 3.

### Lovgrundlag

Kapitel VI i Kommunestyrelsesloven.

### Økonomiske konsekvenser

---

### Administrative, miljømæssige og sundhedsmæssige konsekvenser

---

## Udtalelser og høring

Handicaprådet og Rådet for socialt udsatte orienteres efterfølgende om sagen.

## Administrativ indstilling

Direktøren indstiller til Social- og Forebyggelsesudvalget, at:

· Udvalget fremsender sagen til Byrådet med indstilling om godkendelse af administrationens forslag til besvarelse af spørgsmål til Ankestyrelsen.

## Bilag

- 306-2020-201918 Brev fra Ankestyrelsen opfølgning på tilsynsudtalelse om kommuners brug af private konsulenter 10. juli 2020
- 306-2020-201911 Odsherred Kommune Udtalelse om opfølgning på Ankestyrelsens tilsynsudtalelse om kommuners brug af private konsulenter på det sociale område aug 2020
- 306-2020-130138 Odsherred Kommune Udtalelse til Ankestyrelsen om anvendelse af eksterne konsulenter på det sociale område jan 2020 Godkendt BY 28042020 Underskrevet TA

<b>Beslutning fra Social- og Forebyggelsesudvalget</b>	
Dato: 12. august 2020	Sted: Mødelokale 1
Fraværende: Lis Ingemann, Pia Gade	

Godkendt.

## Bilag

Brev fra Ankestyrelsen opfølgning på tilsynsudtalelse om kommuners brug af private konsulenter 10. juli 2020

Odsherred Kommune Udtalelse om opfølgning på Ankestyrelsens tilsynsudtalelse om kommuners brug af private konsulenter på det sociale område aug 2020

Odsherred Kommune Udtalelse til Ankestyrelsen om anvendelse af eksterne konsulenter på det sociale område jan 2020 Godkendt BY 28042020 Underskrevet TA

# Punkt 92: Godkendelse af In-house - og samarbejdsaftale vedrørende DSI Baeshøjgård plejecenter

## Sagsfremstilling

<b>92. Godkendelse af In-house - og samarbejdsaftale vedrørende DSI Baeshøjgård plejecenter</b>			
Sag 306-2019-20084	Dok. 306-2020-167166	Initialer: PNH	<i>Åbent</i>

### Kompetence

Byrådet via Økonomiudvalget og Social- og Forebyggelsesudvalget.

### Beslutningstema

Godkende samarbejdsaftale og In-house aftale med den selvejende institution Baeshøjgård (DSI Baeshøjgård).

### Sagens opståen

Den 27. juni 2019 opsagde Odsherred Kommune driftsaftalen med OK-fonden vedrørende Baeshøjgård, da den indgåede kontrakt mellem parterne var juridisk utidssvarende. Det er mellem parterne aftalt, at opsigelsen sker med virkning pr. 1. juli 2020. Grundet corona pandemien er opsigelsesperioden forlænget til den 1. september 2020.

Byrådet vedtog på møde den 17. december 2019 at indlede forhandlinger med OK-Fonden om en fremtidig driftsaftale (in-house reglen) med den nyetablerede selvejende institution DSI Baeshøjgård om fremtidig drift af plejehjemmet, Baeshøjgård i Odsherred Kommune.

### Sagsfremstilling

OK-Fonden og administrationen har siden januar 2020 drøftet rammerne for en In-house aftale og der er opnået enighed om vedlagte forslag (bilag 1). In-house aftalen forelægges hermed til politisk godkendelse.

Til In-house aftalen knytter sig en samarbejdsaftale vedrørende servicecenter Baeshøjgård (bilag 2). Samarbejdsaftalen indgår som en integreret del af In-house aftalen.

### In-house aftale (driftsaftale)

Odsherred Kommune er som følge af sit myndighedsansvar og sin forsyningspligt forpligtet til at sikre den fornødne kvalitet i institutionens opgaveløsning og fastsætte de overordnede rammer for dette. In-house aftalen beskriver således de indholdsmæssige og økonomiske rammer for DSI Baeshøjgård.

In-house aftalen bygger på de rammer, som Konkurrencestyrelsen har udstukket i en vejledning af 2. februar 2010 om ”In-house begrebets betydning for kommunal aftaleindgåelse med selvejende institutioner”. I vejledningen tilkendegiver Konkurrencestyrelsen, at såfremt selvejende institutioner skal kunne indgå i varetagelsen af opgaver i kommunalt regi uden, at aftalegrundlaget løbende skal konkurrenceudsættes, så vil dette forudsætte, at den selvejende institution i relation til beslutningskompetence og i økonomisk henseende er så tæt tilknyttet til den kommunale myndighed, at institutionen udfører hovedparten af sin virksomhed for kommunen og underkaster sig en kontrol, der svarer til den, som kommunen fører med sine egne institutioner/tjenestesteder.

Der fremgår af vedlagte aftale, at DSI Baeshøjgård er forpligtet til at drive plejehjemmet i overensstemmelse med den til enhver tid gældende lovgivning om drift af plejehjem, plejeboliger, ældreomsorg, sygepleje samt i henhold til de politisk besluttede kvalitetstandarder, faglige og administrative retningslinjer for service- og sundhedslovsindsatser, som også er gældende for kommunen øvrige plejehjem.

Bestyrelsen for DSI Baeshøjgård er institutionens øverste myndighed og Odsherred Kommune skal udpege to medlemmer til bestyrelsen jf. byrådsbeslutning den 17. december 2019.

Administrationen anbefaler, at posterne besættes af en direktør og en ledende embedsmand i kommunen.

## Samarbejdsaftalen

Odsherred Kommune har besluttet at overtage driften af servicecenter Baeshøjgård pr. 1. september 2020 for at sikre bedre udnyttelse af kapaciteten og tilføre stedet mere aktivitet.

DSI Baeshøjgård vil fortsat have mulighed for at bruge servicecentrets faciliteter, herunder varmtvandsbassin, mødelokale, træningsfaciliteter mv. DSI Baeshøjgård skal varetage driften af servicecentrets køkken og dermed stå for at levere alle måltider til beboerne på plejecentret – herunder den daglige drift af centrets kiosk. De nærmere bestemmelser vedrørende brugen af servicecentret fremgår af samarbejdsaftalen jf. bilag 2.

## Lovgrundlag

Serviceoven, Sundhedsloven, Forvaltningsloven, Offentlighedsloven, udbudsloven og Databeskyttelsesloven.

## Økonomiske konsekvenser

DSI Baeshøjgård tilføres årligt et budget i henhold til gældende budgettildelingsmodel for kommunens øvrige plejecentre.

## Administrative, miljømæssige og sundhedsmæssige konsekvenser

---

## Udtalelser og høring

---

## Administrativ indstilling

Direktøren indstiller til Social- og Forebyggelsesudvalget, at:

- Udvalget indstiller til Byrådet via Økonomiudvalget, at godkende vedlagte In-house aftale (bilag 1) og samarbejdsaftale (bilag 2) med den selvejende institution Baeshøjgård vedrørende plejehjemsdriften på Baeshøjgård.
- Udvalget indstiller til Byrådet via Økonomiudvalget, at udpege to medlemmer til Bestyrelsen for DSI Baeshøjgård.

## Bilag

306- bilag 1 In-house aftale\_ml.\_DSI\_Baeshøjgård\_og\_Odsherred\_Kommune030720 - endelig  
2020-  
183656

306- bilag 2  
2020- Samarbejdsaftale\_ml.\_Baeshøjgård\_og\_Odsherred\_vedr.\_Servicecentret\_Baeshøjgård030720  
183657 - endelig\_

<b><i>Beslutning fra Social- og Forebyggelsesudvalget</i></b>	
Dato: 12. august 2020	Sted: Mødelokale 1
Fraværende: Lis Ingemann, Pia Gade	

Første at-punkt blev godkendt.

Til 2. at-punkt blev følgende ændring foreslået: to medlemmer af bestyrelsen for DSI Baeshøjgård består af henholdsvis et politisk medlem og et administrativ medlem.

Afstemning:

For: Socialdemokratiet, SF, Odsherred Listen

Imod: Venstre

Udvalget udpegede Felex Pedersen som politisk medlem til bestyrelsen for DSI Baeshøjgård.

## Bilag

bilag 1 In-house aftale\_ml.\_DSI\_Baeshøjgaard\_og\_Odsherred\_Kommune030720 - endelig

bilag 2 Samarbejdsaftale\_ml.\_Baeshøjgaard\_og\_Odsherred\_vedr.\_Servicecentret\_Baeshøjgaard030720 - endelig

# Punkt 93: Genoptaget - Godkendelse af forslag til delvis realisering af Byrådets beslutning om Socialpsykiatriens aktivitets- og samværstilbud inden for Center for Social og Psykiatri nuværende bygningsmæssige rammer

## Sagsfremstilling

<b>93. Genoptaget - Godkendelse af forslag til delvis realisering af Byrådets beslutning om Socialpsykiatriens aktivitets- og samværstilbud inden for Center for Social og Psykiatri nuværende bygningsmæssige rammer</b>			
Sag 306-2018-1961	Dok. 306-2020-156423	Initialer: LRJ	<i>Åbent</i>

### Kompetence

Byrådet via Økonomiudvalget via Social- og Forebyggelsesudvalget.

### Beslutningstema

Godkendelse af forslag til delvis realisering af Byrådets beslutning om Socialpsykiatriens aktivitets- og samværstilbud inden for Center for Social og Psykiatri nuværende bygningsmæssige rammer.

Centerchef Erik Pedersen vil på udvalgmødet holde et oplæg, der redegør for overvejelserne og udmøntningen.

### Sagens opståen

På Økonomiudvalgets møde [den 21. april 2020, pkt. 71](#), fremlagde Direktionen forslag til en bygningsrokade, der bl.a. inkluderer en ændret anvendelse af Holbækvej 16E i Vig, til fremadrettet at være en del af det samlede aktivitets- og samværstilbud under Center for Social og Psykiatri.

Af sagen på Økonomiudvalgets møde indgår ligeledes forslag om at sætte Højbygård til salg samt at der etableres en kaffestue i det nuværende værested Bellis i Asnæs, for eksempel i regi af frivillige organisationer.

Direktionens forslag til bygningsrokade er af Økonomiudvalget sendt i høring i bl.a. Social- og Forebyggelsesudvalget.

Herunder beskrives nærmere baggrunden samt hvordan Byrådets tidligere beslutning om etablering af et samlet samværs- og aktivitetstilbud på Højbygård delvist kan realiseres på anden vis, med en omlægning af anvendelsen af faciliteterne på Holbækvej 16E.

I 2017 vedtog Social- og Forebyggelsesudvalget og Byrådet opbygningen af Socialpsykiatrisk Center Odsherred som den overordnede ramme omkring det kommende aktivitets- og samværstilbud, jf. [Byrådsmøde den 30. maj 2017, pkt. 75](#).

Baggrunden for at opbygge et samlet aktivitets- og samværstilbud byggede på den helt grundlæggende forståelse, at en meget stor del af mennesker med psykiske sygdomme kan komme sig helt eller delvist på grundlag af et rehabiliterende arbejde, der har sigte mod den enkeltes recovery, forstået som det forhold, at den enkelte kan komme sig helt eller delvist over psykisk sygdom.

Denne forståelse er helt i overensstemmelse med de nationale retningslinjer, anbefalinger fra KL og Danske Regioner og udgør ligeledes grundlaget for sundhedsplanerne.

I forbindelse med vedtagelsen var det tanken, at aktivitets- og samværstilbuddet fysisk skulle placeres på Højbygård. Den placering har det af forskellige årsager endnu ikke været mulig at realisere.

På Social- og Forebyggelsesudvalgets budgetseminar ultimo november 2019 anmodede Social- og Forebyggelsesudvalget om, at administrationen udarbejder forslag til en mulig delrealisering af det oprindelige, samlede aktivitets- og samværstilbud på Højbygård til politisk behandling.

## Sagsfremstilling

På denne baggrund forelægger Center for Social og Psykiatri nedenstående forslag til en delrealisering af Byrådets tidligere beslutning omkring Socialpsykiatriens aktivitets- og samværstilbud, inden for Center for Social og Psykiatri's nuværende rammer.

### Et aktivitets- og samværstilbud på to adresser

Center for Social og Psykiatri råder over fysiske faciliteter på bl.a. følgende steder: Adresserne Holbækvej 16E (Vasac/STU) og Holbækvej 25 (værestedet *Kig Ind*) i Vig samt Grønnestrandstræde 20 i Nykøbing Sj. (værestedet *Lyspunktet*) og Rådhusvej 2 i Asnæs (værestedet *Bellis*).

Socialpsykiatrien benytter aktuelt faciliteterne på Holbækvej 25, i Grønnestrandstræde 20 samt på Rådhusvej 2 i Asnæs.

Lokalerne på Holbækvej 16E anvendes for indeværende som base for en del af de kommunale aktiviteter omkring STU. Der arbejdes for tiden med at samle STU-aktiviteterne i andet regi, jf. også sagen på [Økonomiudvalgets møde den 21. april 2020, pkt. 71](#) samt [pkt. 29 på Børne- og Uddannelsesudvalgets møde den 14. april 2020](#).

Det er med dette forslag derfor tanken, at de samlede rehabiliterende aktiviteter i Socialpsykiatrien fremadrettet samlet skal foregå i Nykøbing og Vig, idet de to adresser på Holbækvej i Vig under et betragtes som én lokalitet.

Dette giver mulighed for at udnytte de samlede faciliteter og personalemæssige ressourcer i Socialpsykiatrien, som fremkommer ved at have to adresser placeret lige over for hinanden i Vig, kun adskilt af Holbækvej.

Med udgangspunkt i faciliteterne i Nykøbing og Vig er det hensigten at skabe et socialpsykiatrisk tilbud, der endnu tydeligere end nu sigter mod den enkeltes recovery gennem en rehabiliterende indsats, som er bygget op omkring bl.a. arbejdsbaserede fællesskaber, gruppetilbud og interessegrupper i det daglige.

For en gruppe af borgere opleves det som meget væsentligt, at den nuværende "klassiske værestedsmodel" ikke fuldstændigt ophører.

Derfor etableres en kaffestue, således som det fremgår af Social- og Forebyggelsesudvalgets og Byrådets beslutning, jf. [Byrådsmøde den 30. maj 2017, pkt. 75](#).

Dette arbejde kan realiseres ved indgåelse af aftale med en eller flere af de frivillige organisationer, for eksempel Kirkens Korshær, Røde Kors eller andre.

### De rehabiliterende aktiviteter

Ved den delvise realisering af den oprindelige plan opbygges ét aktivitets- og samværstilbud fordelt over de to lokaliteter, Holbækvej i Vig og Grønnestrandstræde i Nykøbing Sj.

I det nye tilbud vil de principper og den struktur, som var indeholdt i den plan, der oprindeligt blev besluttet, blive fastholdt.

Det er målet, at de to lokaliteter i alt væsentligt skal opleves som ét tilbud.

Ét tilbud, der udlever sig på to forskellige lokaliteter samtidigt og i et tæt simultant samspil. Lokaliteterne rummer forskellige muligheder for udfoldelse, der indbyrdes forbundet skal understøtte og styrke hinanden.

De centrale elementer i den rehabiliterende indsats vil være:

Etablering af arbejdsbaserede fællesskaber med udgangspunkt i en række hovedaktiviteter og -grupper: reception/kontor, køkken/cafégruppe og servicegruppe.

Oprettelse af en række stående tilbud og undervisning, som adresserer kendte problemstillinger, behov og ønsker hos mennesker ramt af psykisk sygdom, for eksempel pårørendesamtaler, kurser i styring af privatøkonomien eller kurser omkring psykisk sårbarhed.

Interessegrupper, der udspringer direkte af medlemmernes egne interesser og ønsker, og eksisterer så længe og i det omfang, der er medlemmer der opretholder aktiviteterne. Det kunne for eksempel være interessefællesskaber omkring kunst, musik, fiskeri, bøger, undervisning eller andet.

### Et særligt miljø for unge

Værestederne i deres nuværende form har vist sig at have meget vanskeligt ved at tiltrække de yngre borgere, som med delrealiseringen kan tilbydes udviklings- og samværsmuligheder i et mere aldersmæssigt homogent fællesskab. Der etableres derfor et aktivitets- og samværstilbud, der integreret med opgaveløsningen for Jobcentret, retter sig mod ”de unge voksne”.

Tilbuddet vil blive udgangspunkt for individuelle mentorforløb, såvel som gruppebaserede og undervisningsorienterede tiltag i et miljø og med en kultur, som orienterer sig imod netop de unge sårbare i kommunen.

De unge har samme mulighed som de øvrige medlemmer for at indgå i tilbuddets aktiviteter, hoved- og interessegrupper.

#### Udvidet arbejdsmarkedsorienteret samarbejde

I naturlig forlængelse af det allerede nu succesfulde samarbejde med Jobcentret omkring unge med psykiatiske problemstillinger, tænkes aktivitets- og samværstilbuddet og dets etablerede arbejdsstrukturer at udgøre en oplagt mulighed for etablering af eksempelvis jobtrænings- og praktikpladser.

Det er forestillingen at aktivitets- og samværstilbuddet, i kraft af både koncentrationen af uddannet og specialiseret personale samt medlemmer med egne erfaringer og oplevelser omkring psykisk sygdom, vil kunne udgøre et særligt tilrettelagt, udviklende og samtidigt skærmet miljø.

For en uddybning af de enkelte elementer henvises til det vedlagte bilag ”Aktivitets- og samværstilbud”, som beskriver planen for den delvise realisering af den oprindeligt vedtagne plan.

I forhold til den oprindeligt vedtagne plan vil denne delvise realisering i kraft af de nuværende fysiske rammer og fordelingen af personaleressourcerne på to lokationer indebære nogle begrænsninger i det nye aktivitets- og samværstilbuds omfang, herunder at:

- Det vil ikke være muligt at etablere egentlige værksteder som en del af tilbuddet
- Fordelingen af personaleressourcerne vil betyde, at kapaciteten til arbejdet med interessegrupper, gruppetilbud og undervisning vil blive mindre
- Åbningstiderne vil blive mindre omfattende end det oprindeligt vedtagne

I det omfang tilbuddet tilføres flere midler vil de blive anvendt til en styrkelse af aktiviteter gennem en opnormering af de personalemæssige ressourcer på Holbækvej.

#### Åbningstider ved delvis realisering:

Mandag, tirsdag, onsdag og fredag kl. 9.00–15.00. Torsdag vil der være lukket.

#### Den kompenserende voksenundervisning

Den kompenserende specialundervisning har hidtil haft udgangspunkt på Holbækvej 16E. Aktuelt er den placeret i UCO på Havnevej i Nykøbing.

Det var i den oprindelige plan tanken, at Den kompenserende specialundervisning skulle integreres i de øvrige aktiviteter på Højbygård.

Den kompenserende specialundervisning har indtil nu ikke haft en tilfredsstillende ramme. Det må derfor afklares, om den nuværende placering på Havnevej vil vise sig tilfredsstillende, eller om der vil være behov for en anden placering.

I den oprindelige plan var der et ønske om, at Den kompenserende specialundervisning med sit rehabiliterende element fik en stærkere placering inden for rammerne af Socialpsykiatrien. Det vil der fortsat blive arbejdet på.

Hvad angår Den kompenserende specialundervisning for mennesker med udviklingshandicap vil denne blive realiseret i samarbejde med Bo- og Støttecentret og Vasac.

#### Konklusion

Center for Social og Psykiatri foreslår med ovenstående at iværksætte de dele af den samlede plan beskrevet i Byrådets beslutning, som vil kunne gennemføres inden for centrets nuværende rammer.

Dette betyder konkret følgende:

- At Holbækvej 16E godkendes til fremadrettet at være en del af Socialpsykiatrien og ikke længere en del af Vasac.
- At der tages skridt til en drøftelse med frivillige organisationer om at etablere en kaffestue-/værestedsaktivitet.

## Lovgrundlag

---

### Økonomiske konsekvenser

Forslaget kan gennemføres inden for de nu givne rammer og forventes derfor ikke at have nogle budgetmæssige konsekvenser.

### Administrative, miljømæssige og sundhedsmæssige konsekvenser

Der skal ske en række justeringer i driften i forhold til den nuværende drift af de tre eksisterende væresteder for at realisere ovenstående.

### Udtalelser og høring

Forslaget sendes i høring i CMU Social og Psykiatri samt i Handicaprådet og i Rådet for socialt udsatte.

### Administrativ indstilling

Direktøren indstiller til Social- og Forebyggelsesudvalget, at:

- Sagen sendes i høring i CMU Social og Psykiatri, Handicaprådet og Rådet for socialt udsatte og genoptages i Social- og Forebyggelsesudvalget efter endt høring.
- Sagen genoptages på Social- og Forebyggelsesudvalget med henblik på indstilling til Byrådet via Økonomiudvalget om:
  - 1) godkendelse af forslag til delrealisering af Byrådets tidligere beslutning vedr. Socialpsykiatriens aktivitets- og samværstilbud inden for Center for Social og Psykiatri's nuværende rammer.
  - 2) godkendelse af, at Center for Social og Psykiatri fremadrettet anvender de fysiske rammer på Holbækvej 16E til en del af et aktivitets- og samværstilbud under Socialpsykiatrien.
  - 3) godkendelse af, at der indledes drøftelser med frivillige organisationer omkring etablering af en kaffestue.

<b><i>Beslutning fra Social- og Forebyggelsesudvalget</i></b>	
Dato: 13. maj 2020	Sted: Byrådssalen
Fraværende:	

Godkendt.

Udvalget ser fortsat gerne at den af Byrådet vedtagne beslutning om at samle socialpsykiatrien på Højbygaard fastholdes.

### Sagen genoptaget på Social- og Forebyggelsesudvalgets møde den 12. august 2020

Sagen har nu været i høring hos brugerne af Socialpsykiatriens væresteder, Handicaprådet, Rådet for socialt udsatte og CMU i Center for Social og Psykiatri.

De respektive høringssvar fremgår af nedenstående.

#### Høringssvar fra brugere af Socialpsykiatriens væresteder:

I forbindelse med behandlingen af forslaget om den delvise realisering har Social- og Forebyggelsesudvalget ønsket, at brugerne af Socialpsykiatriens væresteder blev hørt om forslaget.

Der er derfor blevet gennemført to høringsrunder med fire møder. Møderne har haft deltagelse af brugere af værestederne og centerchef Erik Pedersen og afdelingsleder Claus Krants von Schoubye.

Høringerne er foregået i Bellis i Asnæs mandag den 8. juni 2020 og i Lyspunktet i Nykøbing Sj. den 10. juni 2020.

Ved høringerne er brugerne blevet bedt om at forholde sig til forslaget, herunder følgende:

- Fordele og ulemper ved den delvise realisering som beskrevet i sagsfremstillingen og det grønne bilag

Brugerne af Bellis blev endvidere bedt om at forholde sig til, hvorvidt de mente at Bellis lokaler fortsat var egnet til brug for værestedet. Dette spørgsmål er rejst i forlængelse af Økonomiudvalgets sag om bygningsrokingeringer.

#### Brugerne om fordele og ulemper:

Flertallet af brugerne fortæller, at de opfatter de beskrevne muligheder for aktiviteter som både vedkommende og interessante.

Flere af brugerne fremhæver, at det nuværende aktivitetsniveau ikke er særlig højt, og at de forestiller sig, at den anderledes form, navnlig interessegrupperne vil kunne styrke deltagelsen og fællesskabet.

En del af brugerne udtrykker ønsket om, at anvendelsen af personaleressourcerne kan blive så fleksibel, at den giver rum for spontanitet i forhold til aktiviteter.

Brugerne giver også udtryk for, at muligheden for i højere grad at kunne tiltrække yngre brugere og samspil på tværs af aldersgrupperne er et spændende og attraktivt perspektiv.

Generelt giver brugerne ved begge høringer udtryk for, at de påtænkte åbningstider opfattes som mangelfulde. Brugerne mener, at de er utilstrækkelige og peger især på fraværet af aftenåbning og den dertil hørende mulighed for fællesspisning som et problem. De mener, at muligheden for dette er meget betydningsfuld.

Det er deres opfattelse, at det at spise aftensmad sammen skaber en ramme, der er mere befordrende for fælles samtaler om det væsentlige i livet. Samtidig peges der på, at det for de arbejdende brugere vil give en mulighed for at deltage i fællesskabet efter arbejdstid. Mange giver også udtryk for en bekymring om, hvorvidt det vil tage tilstrækkeligt hensyn til psykisk sygdom og behovet for at møde venner og kontakter.

Flere beklager, at værkstedsfaciliteterne i Bellis går tabt og efterlyser en model, som gør det muligt at bevare autoliften og de muligheder, den giver for aktivitet.

Brugerne giver generelt udtryk for at tanken om Peer medarbejdere er en god ide. Flere spørger om Peer uddannelse eventuelt kunne finde sted lokalt, måske i samarbejde med nogle af nabokommunerne.

Nogle brugere udtrykker bekymring for, at "svage borgere", til trods for en transportordning "tabes" ved en lukning af et af værestederne.

Samlet giver brugerne udtryk for, at forandringen i sig selv kan være vanskelig for mange. Flere gange undervejs i høringerne taler brugerne om, at det især også gælder trætheden over den meget langsomme proces med skiftende udmeldinger gennem flere år. Mange siger, at de ikke længere har tillid til de udmeldinger, som kommer fra politikerne og medarbejderne.

Flere af brugerne mener, at tankerne om struktur og aktiviteter er gode. De ville dog have foretrukket "en hel løsning" inden for rammerne af Højbygård, fremfor det som de beskriver som "en halv løsning" ud fra de nuværende fysiske muligheder. Dette fordi de oplever, at det vil sætte en række begrænsninger for aktiviteternes omfang og udfoldelse.

Enkelte brugere giver udtryk for, at de slet ikke ville ønske at bruge Højbygård i fald det skulle blive aktuelt.

Endelig er der nogle brugere, som vil foretrække, at værestederne forbliver i de respektive byer, hvor aktiviteterne nu finder sted, og at de mener, at værestederne i deres nuværende form er gode nok.

#### Brugerne om Bellis:

Generelt mener brugerne, at Bellis er for småt og i for dårlig stand.

Det fremhæves blandt andet, at:

- Gulvet er svagt og usikkert, så flere brugere frygter, at de alene ved deres kropsvægt kan risikere, at gå igennem det. Gulvet kan ikke holde til kørestolsbrugere, hvis der samtidig er flere andre brugere til stede. Noget som er blevet undersøgt i flere omgange, fortæller brugerne.
- Det ikke er muligt at etablere et handicaptollet på stedet, selv hvis man fik pengene til at gøre det.
- Bellis kun vil kunne bruges, hvis stedet først gennemgår en gennemgribende renovering. Flere giver således udtryk for, at Bellis ikke opleves som egnet, bortset fra værkstedet.
- Mange er bekymrede for, at Bellis er sundhedsskadeligt. Lokaliteterne er trange og indeklimaet bliver derfor meget dårligt selv efter meget kort tids brug.
- Bellis vil nok være mere egnet som kaffestue.

Nogle brugere mener, at det nye tilbud lyder godt, men samtidig at Bellis også er det.

-  
Høringssvar fra Handicaprådet:

Lis Ingemann, Julie Jacobsen og Arne Mikkelsen tiltræder SOFs beslutning på mødet den 13.5.2020.

Derudover fremsender Handicaprådets medlemmer af Danske Handicaporganisationer i Odsherred (DH Odsherred) følgende høringssvar:

”Fordele ved den oprindelige beslutning i 2017 om et samlet værested var, at det ville give et stærkere tilbud, der var åbnet alle hverdage og to aftner om ugen, samling af personaleressourcer ville give en større kapacitet og mere fleksible handlemuligheder, styrket faglighed samt ikke mindst reducerede driftsomkostninger ved én lokation.

Vi er rigtig kede af, at denne beslutning ikke føres ud i livet, idet der må gives afkald på ovenstående. Vi anbefaler fortsat et samlet værested i lokaler, der er egnet til formålet.

I forhold til det nu fremlagte forslag, som er en væsentlig forringelse af det oprindelige, er vi endvidere bekymret for tilgængeligheden særligt på den ene lokation, hvor 2 bygninger indeholder både er 1. sal og kælder og kun adgang via trapper, dette vil afskære nogle borgere i, at kunne deltage i alle aktiviteter.

Det nye forslag tager udgangspunkt i eksisterende ressourcer af personale og bygninger og ikke hvad brugernes behov og ønsker er til et værested – det burde være omvendt.

I forhold til den brugergruppe værestederne skal varetage interesserne for, kan vi være bekymret for den væsentlig forpligtende medlemstankegang – der dels vil kunne være en barriere for nogen for at komme i værestederne og dels vil risikere, at den enkeltes interesser ikke vil kunne imødekommes og at det alene vil være flertallets interesser, der styrer aktiviteterne.

Vi er bekymrede for etablering af kaffestue i Asnæs, dels i forhold til, at det sker baseret på frivillige organisationer, som må forventes ikke at have de nødvendige kompetencer til at varetage driften af et tilbud for en gruppe mennesker, som kræver en særlig viden, ligesom vi er bekymret for lokalerne, der beskrives, at være særdeles dårlige, hvor kælderen er aflåst på grund af skimmelsvamp og fugt, murværket er med store revner, samt de indvendige gulve er udtjent.

Vi anbefaler at der, i forhold til unge, sikres et miljø, der også ville kunne tiltrække denne gruppe borgere og at der kan tilbydes udviklings- og samværsmuligheder i et mere aldersmæssigt homogent fællesskab.

Vi skal anbefale, at den forestående bygningsrokade vurderes endeligt før der tages stilling til placering af væresteder og at der i vurderingen af denne ses til forventet størrelse og sammensætning af brugergruppen, indretningen af lokaler, faciliteter og muligheder samt tilgængeligheden i bygningerne.

Med venlig hilsen og på vegne af  
Danske Handicaporganisationer, Odsherred

Lene Danielsen  
Formand for DH Odsherred”

Høringssvar fra Rådet for socialt udsatte:

Rådet for socialt udsatte finder det fremlagte forslag til delvis realisering interessant og med et godt perspektiv, men finder det uheldigt at åbningstiden er indskrænket, og at ikke alle initiativer fra Højbygård-forslaget kan realiseres.

Rådet vil foretrække, at det oprindelige, samlede forslag på Højbygård realiseres, herunder med mulighed for værkstedsaktiviteter og med de udvidede åbningstider. De udvidede åbningstider i Højbygård-forslaget tilgodeser de socialt udsatte, som har mest brug for fællesskab. Desuden er det vigtigt at sætte fokus på, at hvis man ønsker at få fat i de unge eller de yngre, så kræver det en anden, bredere åbningstid og ikke mindst nogle tilbud, som rammer en anden generation end dem, der er brugere af værestederne netop nu.

Rådet finder det væsentligt at etablere alternativer til det samlede værested. Det kan f.eks. være kaffestuer. Disse kan fungere som supplement til Socialpsykiatriens værested. Kaffestuer skal som hovedregel drives af frivillige, med så vidt muligt tilknyttet fagligt kvalificerede medarbejdere, og kan understøttes af kommunale puljer i kommunen.

Høringssvar fra CMU Social og Psykiatri:

CMU og Center for Social og Psykiatri bakker op om det fremlagte forslag til en delvis realisering af det oprindelige Højbygård-forslag om etablering af et samlet aktivitets- og samværstilbud i Socialpsykiatrien.

CMU finder det beklageligt, at der i delrealiseringen ikke bliver de samme muligheder for bl.a. åbningstider, gruppe- samt værkstedsaktiviteter som i det oprindelige Højbygård-forslag.

Det er afgørende for CMU, at der sker en meget snarlig afklaring omkring realiseringen af aktivitets- og samværstilbuddet, frem for en yderligere forlængelse af processen, hvilket betragtes som ødelæggende for det faglige arbejde.

CMU opfordrer til, at Socialpsykiatrien tilføres midler til en opnormering af de personalemæssige ressourcer for at kunne rette op på forhold vedr. åbningstider, gruppe- samt værkstedsaktiviteter i den delvise realisering.

Hvis det oprindelige Højbygård-forslag realiseres, vil CMU i Center for Social og Psykiatri selvfølgelig tilslutte sig dette, men finder, at den fremlagte delrealisering bør igangsættes, indtil Højbygård-projektet kan realiseres.

### **Økonomiske konsekvenser**

Ved godkendelse af det fremlagte forslag til delrealisering med anvendelse af Holbækvej 16E, vil der være følgende afledte udgifter:

- En årlig driftsudgift på kr. 178.000, som ikke er en del af Socialpsykiatriens budget.

Der er fremsendt budgetønske 2021 om dette forhold.

- I høringsprocessen er der fra brugerne af værestederne, Handicaprådet og Rådet for socialt udsatte fremkommet ønske om udvidede åbningstider i forhold til de i delrealiseringen beskrevne åbningstider. Dette vil medføre et behov for en opnormering af de nuværende personaleresourcer.

Der er fremsendt budgetønske 2021 om dette forhold.

- I høringsprocessen efterspørges en model, som gør det muligt at bevare autoliften i værestedet Bellis og de muligheder, den giver for aktivitet.

Udgiften til flytning af autoliften fra værestedet Bellis til Thorshøj, Vasac, i Nykøbing Sj. estimeres at udgøre ca. kr. 25.000, baseret på en flytning af samme autolift til Bellis, i 2016. Udgifterne til denne flytning forventes at kunne indeholdes i det nuværende budget.

- I høringsprocessen har brugere af værestederne, Handicaprådet og Rådet for socialt udsatte påpeget et behov for øget tilgængelighed på Holbækvej 16E med etablering af bl.a. trappelift/elevator og automatiske døråbnere. Der er efterfølgende indhentet tilbud på etablering af en udvendig elevator, idet det teknisk set ikke er mulighed for at etablere en trappelift.

Udgifter til etablering af en udvendig elevator samt to automatiske døråbnere anslås at udgøre kr. 0,5 mio., som ikke indgår i det vedtagne anlægsbudget for 2020.

Der søges derfor om en anlægsbevilling på kr. 0,5 mio., som skal finansieres af et tilsvarende kassetræk.

- Der forventes udgifter i forbindelse med etablering af en kaffestue i regi af frivillige organisationer. Konkretiseringen af dette vil bero på efterfølgende drøftelser med frivillige organisationer.

### **Administrativ indstilling**

Direktøren indstiller til Social- og Forebyggelsesudvalget, at:

- Udvalget fremsender sagen til Byrådet via Økonomiudvalget med følgende indstilling:
  - 1) godkendelse af forslag til delrealisering af Byrådets tidligere beslutning vedr. Socialpsykiatriens aktivitets- og samværstilbud inden for Center for Social og Psykiatriens nuværende rammer.
  - 2) godkendelse af, at Center for Social og Psykiatri fremadrettet anvender de fysiske rammer på Holbækvej 16E til en del af et aktivitets- og samværstilbud under Socialpsykiatrien.
  - 3) godkendelse af, at der indledes drøftelser med frivillige organisationer omkring etablering af en kaffestue samt konkretisering af realiseringen af en kaffestue.
  - 4) At der gives en anlægsbevilling på kr. 0,5 mio. til etablering af en elevator og to automatiske døråbnere, hvilket finansieres af et tilsvarende kassetræk.

**Bilag**306-2020-  
36002Socialpsykiatriens Aktivitets og samværstilbud katalog pr februar 2020  
final

<b><i>Beslutning fra Social- og Forebyggelsesudvalget</i></b>	
Dato: 12. august 2020	Sted: Mødelokale 1
Fraværende: Lis Ingemann, Pia Gade	

Godkendt med den ændring at punkt 4 udgår, da det indgår i de kommende budgetforhandlinger.

**Bilag**

Socialpsykiatriens Aktivitets og samværstilbud katalog pr februar 2020 final

# Punkt 94: Genoptaget - Bygningsrokade 2020 (efter høring)

## Sagsfremstilling

<b>94. Genoptaget - Bygningsrokade 2020 (efter høring)</b>			
Sag 306-2020-963	Dok. 306-2020-182516	Initialer: NMB	Åbent

### Kompetence

Social- og Forebyggelsesudvalget

### Beslutningstema

Høring i fagudvalg samt tilrettelæggelse af relevant høringsproces med interessenter.

### Sagens opståen

Økonomiudvalget behandlede på møde [den 21. april 2020 punkt 71](#), fremtidige placeringer for STU, Socialpsykiatriens aktivitets- og samværstilbud samt Ung i Odsherred.

Beslutningen blev:

*Sagen genoptages på næste møde, idet der tilføjes oplysninger på planer for og udgifter nu og til foreslåede ombygninger.*

*Samtidig går sagen til høring i fagudvalgene, der tilrettelægger den relevante høringsproces med interessenterne.*

### Sagsfremstilling

Den samlede ejendomsportefølje i Odsherred Kommune skal udnyttes optimalt og forvaltes økonomisk effektivt. Konkret er der pt. behov for at kigge på følgende:

#### *Socialpsykiatriens aktivitets- og samværstilbud*

Der henvises til sagen ”Godkendelse af forslag til delvis realisering af Byrådets beslutning om Socialpsykiatriens aktivitets- og samværstilbud inden for Center for Social og Psykiatri nuværende bygningsmæssige rammer” ovenfor, hvor der er redegjort for de faglige overvejelser samt de bygningsmæssige rammer.

Der gøres opmærksom på, at den bygningsmæssige tilstand på Bellis i Asnæs er særdeles dårlig. Kælderen er aflåst på grund af skimmelsvamp og fugt. Murværket er med store revner, samt de indvendige gulve er udtjent. Ejendommen kræver derfor en gennemgribende renovering, såfremt den skal bistå som et kommunalt tilbud.

#### *STU*

Center for Børn, Uddannelse og Familie har flere perspektiver i spil i forhold til Havnevej 18. Strategien indebærer, at den samlede STU-indsats samt Kompenserende specialundervisning for voksne kan placeres geografisk på en matrikel. Dette indbefatter såvel indretning som adgangsforhold, som er tilpasset elever/ borgere med fysiske handicaps. Der er et ønske om bygningen på Havnevej fortsat anvendes, da den opfylder ovennævnte krav.

På nuværende tidspunkt er STU-aktiviteterne placeret på henholdsvis Havnevej 18 og Holbækvej 16E. Børne- og Uddannelsesudvalget har på møde den [14. april 2020](#) behandlet forslag til sammenlægning af STU og sendt forslaget i høring uden angivelse af placering. Ved en samling af aktiviteterne bliver Holbækvej 16E ledig og åbner muligheder for fremadrettet anvendelse til Socialpsykiatriens aktivitets- og samværstilbud.

Særlig tilrettelagt ungdomsuddannelse (STU) henvender sig til unge under 25 år, der af fysiske eller psykiske grunde ikke kan gennemføre en anden ungdomsuddannelse. Uddannelsen indeholder undervisning på skole, praktisk træning og praktikophold i virksomheder eller institutioner. Der vil være dele af uddannelsen, der handler om det at klare sig selv, og undervisning i arbejdsmarkedsforhold og træning i beskæftigelsesmæssige færdigheder. Desuden indgår også praktikophold i virksomheder og institutioner, der skal give den unge erfaring med arbejdsforhold og samarbejde på en arbejdsplads.

Den fysiske sammenlægning pr. 1. august 2020 af STU-tilbuddene giver en større volumen af elever og personale.

Med den større volumen forventes en større faglig synergi i tilbuddet.

### ***Ung i Odsherred Asnæs***

I Asnæs udløber lejekontrakten vedrørende Storegade 19 den 31. august 2021. Den nuværende husleje lyder på kr. 276.000.

En flytning til Musikskolen i Asnæs, vil kræve en tilbygning. Her er forventningen at en tilbygning på 150 m<sup>2</sup>, samt yderligere benyttelse af den store sal på biblioteket, vil være nødvendigt, for at kunne etablere Ung i Odsherred i lokalerne sammen med Musikskolen. En tilbygning på 150 m<sup>2</sup>, vil kunne etableres for et prisestimat på 3 mio.kr.

Den nuværende lokalplan er meget specifik i forhold til udpegning af byggefelter. Ved musikskolens er der ikke vist noget byggefelt, hvilket betyder at det ikke er foreneligt med den gældende lokalplan at bygge her. En tilbygning forudsætter altså en ændret lokalplan.

### ***Højbygård***

Ejendommen skulle oprindeligt sælges, men pga. samling af væresteder, blev dette annulleret. Nu er situationen, at ejendommen i princippet står tom, men til dagligt benyttes af musikskolen, da der er ledig kapacitet. Der ud over er der problematikken med foreningerne. Der foreslås, at ejendommen annonceres til salg. Der kan skabes en løsning vedrørende en klausul om foreningernes brug af den bygning de pt. benytter, eller alternativt at foreningerne orienteres om at bygningen skal rømmes senest 2 år efter et salg.

I drøftelserne af rokademulighederne kan de vedtagne principper for ejendomsporteføljen i Odsherred Kommune anvendes til inspiration:

- Ingen bygninger er som udgangspunkt undtaget – alle kommunale bygninger er principielt til salg
- Én bygning = flere formål – uanset organisatorisk tilhørsforhold
- Der findes ikke en ”onesize passer alle” – forandring tager udgangspunkt i den lokale virkelighed
- Behovet for bygninger/lokaler skal altid udfordres, inden man igangsætter en løsning
- Tilpasning og prioritering bygger altid på en vurdering af den nuværende drifts- og anlægsøkonomi sammenholdt med den fremtidige drifts- og anlægsøkonomi
- I optimering af ejendommene lægges der vægt på at sikre en sammenhængende placering af medarbejderne
- Der skal frigøres ressourcer fra udgifter på mursten til flere udgifter til service og velfærd
- Fokus på øget faglighed, kvalitet og effektivitet i opgaveløsningen

Direktionen anbefaler med baggrund i ovenstående følgende placeringer:

- Ung i Odsherred (Asnæs) placeres sammen med Musikskolen (Asnæs) ved Musikskolens nuværende lokaler
- Det samlede STU-tilbud placeres på Havnevej 18, Nykøbing
- Holbækvej 16E, Vig anvendes til Socialpsykiatriens aktivitets- og samværstilbud
- Højbygård tilbageføres til salgslisten

På baggrund af beslutningen i Økonomiudvalget, udarbejder administrationen oversigt og overblik over de økonomiske dispositioner, hvilket vil blive behandlet som en bevillingssag af Økonomiudvalget efterfølgende.

### **Lovgrundlag**

---

### **Økonomiske konsekvenser**

Rokaden skal være med til understøtte arbejdet med udmøntningen af Ejendomsstrategien, herunder reducere antallet af dyre m<sup>2</sup>. Det kan fx ske ved rykke flere sammen under samme tag og sælge de dyre m<sup>2</sup> eller undgå leje af dyre m<sup>2</sup>.

En rokade og optimering af ejendomsporteføljen kan medvirke til behov for investering for at opnå besparelser på sigt.

De nuværende driftsudgifter for 2019 er vedlagt som bilag.

### **Administrative, miljømæssige og sundhedsmæssige konsekvenser**

---

### **Udtalelser og høring**

Sagen genoptages på Økonomiudvalgets møde den 19. maj 2020, idet der tilføjes oplysninger på planer for og udgifter nu og til foreslåede ombygninger.

Økonomiudvalget sendte fra mødet den 21. april 2020 sagen i høring i fagudvalgene. Fagudvalgene tilrettelægger den relevante høringsproces med interessenterne.

### **Administrativ indstilling**

Direktøren indstiller til Social- og Forebyggelsesudvalget, at:

- Der afgives høringssvar til Økonomiudvalget.

<b>Beslutning fra Social- og Forebyggelsesudvalget</b>	
Dato: 13. maj 2020	Sted: Byrådssalen
Fraværende:	

Ændringsforslag fra A,F, L:

"Social- og Forebyggelsesudvalget ønsker, at sende Økonomiudvalgets bygningsrokade i høring hos Handicaprådet, Udvalget for Socialt Udsatte samt daglig brugere af værestederne. Alle relevante økonomiske, faglige og bygningsanalysebilag for alle berørte bygninger skal sendes med i høringsprocessen. Udvalget ønsker for nuværende ikke at sætte Højbygaard på salgslisten".

Afstemning:

For: A, F, L

Imod: V

Forslag godkendt.

Ændringsforslag fra Venstre.

"Høringsmaterialet sendes til alle relevante interessenter. Det skal fremgå af høringsmaterialet, at man opfordrer til at komme med alternative løsninger".

Afstemning:

For: V

Imod: S, F, L

Forslaget blev ikke godkendt.

### **Kompetence**

Kultur- og Folkeoplysningsudvalget.

### **Beslutningstema**

Høring i fagudvalg samt tilrettelæggelse af relevant høringsproces med interessenter.

### **Sagens opståen**

Økonomiudvalget behandlede på møde [den 21. april 2020 punkt 71](#), fremtidige placeringer for STU, Socialpsykiatriens aktivitets- og samværstilbud samt Ung i Odsherred.

Beslutningen blev:

*Sagen genoptages på næste møde, idet der tilføjes oplysninger på planer for og udgifter nu og til foreslåede ombygninger.*

*Samtidig går sagen til høring i fagudvalgene, der tilrettelægger den relevante høringsproces med interessenterne.*

### **Sagsfremstilling**

Den samlede ejendomsportefølje i Odsherred Kommune skal udnyttes optimalt og forvaltes økonomisk effektivt. Konkret er der pt. behov for at kigge på følgende:

- **Socialpsykiatriens aktivitets- og samværstilbud**

Der henvises til sagen ”Godkendelse af forslag til delvis realisering af Byrådets beslutning om Socialpsykiatriens aktivitets- og samværstilbud inden for Center for Social og Psykiatri nuværende bygningsmæssige rammer” ovenfor, hvor der er redegjort for de faglige overvejelser samt de bygningsmæssige rammer.

Der gøres opmærksom på, at den bygningsmæssige tilstand på Bellis i Asnæs er særdeles dårlig. Kælderen er aflåst på grund af skimmelsvamp og fugt. Murværket er med store revner, samt de indvendige gulve er udtjent. Ejendommen kræver derfor en gennemgribende reovering, såfremt den skal bistå som et kommunalt tilbud.

### **STU**

Center for Børn, Uddannelse og Familie har flere perspektiver i spil i forhold til Havnevej 18. Strategien indebærer, at den samlede STU-indsats samt Kompenserende specialundervisning for voksne kan placeres geografisk på en matrikel. Dette indbefatter såvel indretning som adgangsforhold, som er tilpasset elever/ borgere med fysiske handicaps. Der er et ønske om bygningen på Havnevej fortsat anvendes, da den opfylder ovennævnte krav.

På nuværende tidspunkt er STU-aktiviteterne placeret på henholdsvis Havnevej 18 og Holbækvej 16E. Børne- og Uddannelsesudvalget har på møde den [14. april 2020](#) behandlet forslag til sammenlægning af STU og sendt forslaget i høring uden angivelse af placering. Ved en samling af aktiviteterne bliver Holbækvej 16E ledig og åbner muligheder for anvendelse som nævnt under Socialpsykiatriens aktivitets- og samværstilbud.

Særlig tilrettelagt ungdomsuddannelse (STU) henvender sig til unge under 25 år, der af fysiske eller psykiske grunde ikke kan gennemføre en anden ungdomsuddannelse. Uddannelsen indeholder undervisning på skole, praktisk træning og praktikophold i virksomheder eller institutioner. Der vil være dele af uddannelsen, der handler om det at klare sig selv, og undervisning i arbejdsmarkedsforhold og træning i beskæftigelsesmæssige færdigheder. Desuden indgår også praktikophold i virksomheder og institutioner, der skal give den unge erfaring med arbejdsforhold og samarbejde på en arbejdsplads.

Den fysiske sammenlægning pr. 1. august 2020 af STU-tilbuddene giver en større volumen af elever og personaler.

Med den større volumen forventes en større faglig synergi i tilbuddet.

### **Ung i Odsherred Asnæs**

I Asnæs udløber lejekontrakten vedrørende Storegade 19 den 31. august 2021. Den nuværende husleje lyder på kr. 276.000.

En flytning til Musikskolen i Asnæs, vil kræve en tilbygning. Her er forventningen at en tilbygning på 150 m<sup>2</sup>, samt yderligere benyttelse af den store sal på biblioteket, vil være nødvendigt, for at kunne etablere Ung i Odsherred i lokalerne sammen med Musikskolen. En tilbygning på 150 m<sup>2</sup>, vil kunne etableres for et prisestimat på 3 mio.kr.

Den nuværende lokalplan er meget specifik i forhold til udpegning af byggefeltet. Ved musikskolens er der ikke vist noget byggefelt, hvilket betyder at det ikke er foreneligt med den gældende lokalplan at bygge her. En tilbygning forudsætter altså en ændret lokalplan.

### **Højbygård**

Ejendommen skulle oprindeligt sælges, men pga. samling af væresteder, blev dette annulleret. Nu er situationen, at ejendommen i princippet står tom, men til dagligt benyttes af musikskolen, da der er ledig kapacitet. Der ud over er der problematikken med foreningerne. Der foreslås, at ejendommen annonceres til salg. Der kan skabes en løsning vedrørende en klausul om foreningernes brug af den bygning de pt. benytter, eller alternativt at foreningerne orienteres om at bygningen skal rømmes senest 2 år efter et salg.

I drøftelserne af rokademulighederne kan de vedtagne principper for ejendomsporteføljen i Odsherred Kommune anvendes til inspiration:

- Ingen bygninger er som udgangspunkt undtaget – alle kommunale bygninger er principielt til salg
- Én bygning = flere formål – uanset organisatorisk tilhørsforhold
- Der findes ikke en ”onesize passer alle” – forandring tager udgangspunkt i den lokale virkelighed
- Behovet for bygninger/lokaler skal altid udfordres, inden man igangsætter en løsning
- Tilpasning og prioritering bygger altid på en vurdering af den nuværende drifts- og anlægsøkonomi sammenholdt med den fremtidige drifts- og anlægsøkonomi
- I optimering af ejendommene lægges der vægt på at sikre en sammenhængende placering af medarbejderne
- Der skal frigøres ressourcer fra udgifter på mursten til flere udgifter til service og velfærd
- Fokus på øget faglighed, kvalitet og effektivitet i opgaveløsningen

Direktionen anbefaler med baggrund i ovenstående følgende placeringer:

- Ung i Odsherred (Asnæs) placeres sammen med Musikskolen (Asnæs) ved Musikskolens nuværende lokaler
- Det samlede STU-tilbud placeres på Havnevej 18, Nykøbing
- Holbækvej 16E, Vig anvendes til Socialpsykiatriens aktivitets- og samværstilbud
- Højbygård tilbageføres til salgslisten

På baggrund af beslutningen i Økonomiudvalget, udarbejder administrationen oversigt og overblik over de økonomiske dispositioner, hvilket vil blive behandlet som en bevillingssag af Økonomiudvalget efterfølgende.

### Lovgrundlag

---

### Økonomiske konsekvenser

Rokaden skal være med til understøtte arbejdet med udmøntningen af Ejendomsstrategien, herunder reducere antallet af dyre m2. Det kan fx ske ved rykke flere sammen under samme tag og sælge de dyre m2 eller undgå leje af dyre m2.

En rokade og optimering af ejendomsporteføljen kan medvirke til behov for investering for at opnå besparelser på sigt.

De nuværende driftsudgifter for 2019 er vedlagt som bilag.

### Administrative, miljømæssige og sundhedsmæssige konsekvenser

---

### Udtalelser og høring

Sagen genoptages på Økonomiudvalgets møde den 19. maj 2020, idet der tilføjes oplysninger på planer for og udgifter nu og til foreslåede ombygninger.

Økonomiudvalget sendte fra mødet den 21. april 2020 sagen i høring i fagudvalgene. Fagudvalgene tilrettelægger den relevante høringsproces med interessenterne.

### Administrativ indstilling

Direktøren indstiller til Kultur- og Folkeoplysningsudvalget, at:

- Der afgives høringssvar til Økonomiudvalget.

<b>Beslutning fra Kultur- og Folkeoplysningsudvalget</b>	
Dato: 12. maj 2020	Sted: Skypemøde
Fraværende: Dogan Yurdakul, Erik Winther	

Kulturudvalget ønsker at administrationen udarbejder høringsbrev til følgende:

- Ung i Odsherred
- Odsherred Musikskole
- Brugere af Højbygård
- BOK

Høringsfristen fastsættes så KULTur- og Folkeoplysningsudvalget kan behandle sagen igen på udvalgets møde i august måned - dette sker under forudsætning af at økonomiudvalget også først behandler denne del af bygningsrokaderne i august måned.

Høringsbrevet skal åbne op for forskellige synspunkter på løsninger når lejemålet på Storegade udløber. F.eks. kunne Højbygård benyttes til Musikskoleformål hvorved Ung i Odsherred kunne flytter over i den bygning som Musiksolen p.t. benytter i Asnæs.

Forslag til høringsbrev sendes til udvalgets medlemmer inden det sendes til høring hos brugerne.

Odsherredlisten kan ikke acceptere salg af Højbygård.

## Sagen genoptaget på Social- og Forebyggelsesudvalgets møde den 12. august 2020 – efter endt høring

### Sagsfremstilling

Bygningsrokaden har været i høring og der er i alt indkommet 23 høringsvar.

Forslag	Høringsvar fra
Ung i Odsherred placeres sammen med Musikskolen (Asnæs) ved Musikskolens nuværende lokaler	<ul style="list-style-type: none"><li>· Ung i Odsherreds MED-udvalg</li><li>· Ung i Odsherreds Ungerepræsentanter</li><li>· Ung i Odsherreds bestyrelse</li><li>· BOK</li><li>· Odsherred Musikskoles bestyrelse og lærere</li><li>· Odsherred Kammerkor</li><li>· Handicaprådet</li></ul>
Det samlede STU-tilbud placeres på Havnevej 18, Nykøbing	<ul style="list-style-type: none"><li>· MED-udvalget</li><li>· Rådet for Socialt Udsatte</li><li>· Handicaprådet</li></ul>
Holbækvej 16E, Vig anvendes til Socialpsykiatriens aktivitets- og samværstilbud	<ul style="list-style-type: none"><li>· Rådet for Socialt Udsatte</li><li>· Handicaprådet</li><li>· Brugerne af værestederne i Socialpsykiatrien</li></ul>
Højbygård tilbageføres til salgslisten	<ul style="list-style-type: none"><li>· Foreninger der d.d. bruger Højbygård (udfyldt af Povl Erik Rasmussen)</li><li>· AA-grupperne i Højby</li><li>· Vig Senior Idræt</li><li>· Tirsdagsklubben</li><li>· Odsherred Museumsforening</li><li>· Trundholm Lokalhistoriske Forening</li><li>· Odsherred Musikskoles bestyrelse</li><li>· Handicaprådet</li><li>· Rådet for Socialt Udsatte</li><li>· Ældresagen</li></ul>

Høringsvarene fremgår af bilag.

Administrationen skal i forhold til høringsvarene bemærke, at:

Ung i Odsherred:

Estimat på en tilbygning på 150 m<sup>2</sup> som vil koste kr. 3 mio. Estimatet bygger på nøgletal for nybyggerig som lever op til kravene i BR18 og medregnet rådgiver samt uforudsete udgifter på 10%. Hvis man ønsker at bygge større, som ønsket er i flere af høringsvarene, er gennemsnitsprisen pr. bygget m<sup>2</sup> kr. 20.000.

Holbækvej 16E:

Her er undersøgt flere muligheder for at gøre ejendommen handicapvenlig og forbedre adgangsforholdene. Første løsning der er undersøgt er en trappelift. Denne løsning er ikke teknisk mulig, da der på trappeafsatserne ikke er den fornødne plads.

Det er derimod muligt at montere en udvendig elevator i gavlen, så der kommer adgang til alle etager via elevatoren, en samlet pris for dette anslås til kr. 0,5 mio. inklusiv 10% til uforudsete udgifter.

Havnevej 18

For en optimal udnyttelse af de eksisterende kvadratmeter, og for at skabe plads til flere elever og dermed placere STU-indsatsen på en matrikel, er der behov for inddragelse af to garager på Havnevej 18. I den ene skal der etableres et værksted og i den anden skal der etableres et undervisningslokale. Begge lokaler skal ved ombygning leve op til BR18. En samlet pris for ombygningen er estimeret til kr. 2,7 mio. inkl. medregnet rådgiver og uforudsete udgifter på 20%. Der er en øget risiko for uforudsete udgifter øges, når en eksisterende bygning skal ombygges/renoveres, derfor er uforudsete udgifter på Havnevej 18 sat til 20%.

### **Administrativ indstilling**

Direktøren indstiller til Social- og Forebyggelsesudvalget, at:

- Udvalget drøfter høringssvarene og fremsender indstilling til Økonomiudvalget.

### **Bilag**

306-2020-182744	Ung i Odsherred/Musikskolen - Høringssvar vedr. bygningsrokade
306-2020-182741	STU-tilbud - Havnevej 18 - Høringssvar vedr. bygningsrokade
306-2020-182733	Holbækvej 16E, Socialpsykiatriens aktivitets- og samværstilbud - Høringssvar vedr. bygningsrokade
306-2020-182732	Højbygård - høringssvar vedr. bygningsrokade

<b><i>Beslutning fra Social- og Forebyggelsesudvalget</i></b>	
Dato: 12. august 2020	Sted: Mødelokale 1
Fraværende: Lis Ingemann, Pia Gade	

Udvalget anbefaler, at Holbækvej 16E i Vig, anvendes til socialpsykiatriens aktivitets- og samværstilbud.

### **Bilag**

Ung i Odsherred/Musikskolen - Høringssvar vedr. bygningsrokade

STU-tilbud - Havnevej 18 - Høringssvar vedr. bygningsrokade

Holbækvej 16E, Socialpsykiatriens aktivitets- og samværstilbud - Høringssvar vedr. bygningsrokade

Højbygård - høringssvar vedr. bygningsrokade

# Punkt 95: Budget 2021-2024 til prioritering

## Sagsfremstilling

<b>95. Budget 2021-2024 til prioritering</b>			
Sag 306-2020-48645	Dok. 306-2020-171722	Initialer: RHM	Åbent

### Kompetence

Social- og Forebyggelsesudvalget

### Beslutningstema

Prioritere forslag til drifts- og anlægsønsker på udvalgets område.

### Sagens opståen

På budgetseminarer den 9. juni 2020 blev det besluttet, at fagudvalgene på deres møder i august måned prioriterer forslag til drifts- og anlægsønsker på udvalgets område.

### Sagsfremstilling

På budgetseminarer den 9. juni 2020 blev det besluttet, at fagudvalgene på deres møder i august måned drøfter og prioriterer forslag til drifts- og anlægsønsker på udvalgets område, herunder de budgetforslag er fremkommet på dialogmøderne.

Forslagene prioriteres med 1, 2, 3 osv.

I forhold til anlægsønsker kan der indgå afledt drift og budgetønsker til dette prioriteres med A1, A2, A3 osv.

Der er indarbejdet følgende måltal på udvalgets område:

Område i mio.kr. (akkumuleret)	2021	2022	2023	2024
Ældre	-1,5	-4,5	-4,5	-4,5
Sundhed og genoptræning	-0,5	-1,5	-1,5	-1,5
Voksne med særlige behov	-1,0	-2,0	-2,0	-2,0
<b>I alt</b>	<b>-3,0</b>	<b>-8,0</b>	<b>-8,0</b>	<b>-8,0</b>

Sagens bilag vil blive eftersendt senest torsdag den 6. august 2020.

### Lovgrundlag

Styrelsesloven, Økonomi- og Indenrigsministeriets fastlagte rammer for budgetlægning samt de af Byrådet fastlagte principper.

### Økonomiske konsekvenser

Budgetlægningen danner det økonomiske grundlag for Odsherred Kommune.

### Administrative, miljømæssige og sundhedsmæssige konsekvenser

---

### Udtalelser og høring

Høring vedrørende budgettet sker umiddelbart efter Økonomiudvalgets 1. behandling af budgettet.

### Administrativ indstilling

Direktionen indstiller til Social- og Forebyggelsesudvalget at:

- Prioritere forslag til drifts- og anlægsønsker på udvalgets område.

### Bilag

306-2020-206033	SOF samlet Anlægsønsker
306-2020-206032	SOF samlet Driftsudvidelser
306-2020-206030	Overvejelser ift nøgle- og måltal på det specialiserede voksenområde
306-2020-206031	Referat budgetdialogmøde med råd og udvalg på Social- og Forebyggelsesudvalgets område
306-2020-206912	Tilrettet og gældende version SOF samlet Driftsudvidelser

<b>Beslutning fra Social- og Forebyggelsesudvalget</b>	
Dato: 12. august 2020	Sted: Mødelokale 1
Fraværende: Lis Ingemann, Pia Gade	

Udvalget foreslår at måltallene nulstilles for 2021.

Herunder prioriteret:

Alle beløb i 1000 kr.

Opnormering af personale på plejecentre. Her under nattevagter Solvognen, Lynghuset / Sejrsbo som foreslået af administrationen.	5.500
5 nye demenspladser.	2000
Tværgående kompetenceudviklingspulje	1000
Demens indretning og sansestimulering	0500
Opretning af demografiske udfordringer indenfor Social og Psykiatri	6000
Øget åbningstid for Væresteder i Socialpsykiatri	1000
Velfærdsteknologi	0500
<b>Anlæg:</b> Udbygge Baeshøjgårds demens / pårørende afsnit	2500
I alt: Drift kr. 16.500.000 kr.	<b>19000</b>

Anlæg 2.500.000 kr.	
---------------------	--

## **Bilag**

SOF samlet Anlægsønsker

SOF samlet Driftsudvidelser

Overvejelser ift nøgle- og måltal på det specialiserede voksenområde

Referat budgetdialogmøde med råd og udvalg på Social- og Forebyggelsesudvalgets område

Tilrettet og gældende version SOF samlet Driftsudvidelser

## Punkt 96: Meddelelser fra fagcentre/direktør

### Sagsfremstilling

<b>96. Meddelelser fra fagcentre/direktør</b>			
Sag 306-2009-227717	Dok. 306-2019-263243	Initialer: STR	Åbent

### Sagsfremstilling

<b>Beslutning fra Social- og Forebyggelsesudvalget</b>	
Dato: 12. august 2020	Sted: Mødelokale 1
Fraværende: Lis Ingemann, Pia Gade	

Hanne har fået oplyst, at der er mange ledige pladser på Bakkely og Bakkegården. Administrationen undersøger det.

Rikke Kragh Iversen orienterede om, at udbudet af praksisk hjælp udskyldes pga. manglende interesse fra de private levandører.

Rikke orienterede om, at Odsherred Madservice ikke byder ind på udbudet af mad til borgere i eget hjem.

## Punkt 97: Nyt fra medlemmernes deltagelse i råd, nævn og bestyrelse

### Sagsfremstilling

<b>97. Nyt fra medlemmernes deltagelse i råd, nævn og bestyrelse</b>			
Sag 306-2009-227717	Dok. 306-2019-263244	Initialer: STR	Åbent

### Sagsfremstilling

- Handicaprådet/Lis Ingemann/Arne Mikkelsen.
- Rådet for Socialt Udsatte I Odsherred/Arne Mikkelsen/Lis Ingemann/Per Kragh.

<b>Beslutning fra Social- og Forebyggelsesudvalget</b>	
Dato: 12. august 2020	Sted: Mødelokale 1
Fraværende: Lis Ingemann, Pia Gade	

Arne orienterede om, at formand og næstformand for handicprådet har trukket sig fra rådets arbejde.

Per orienterede om at udsatterådet afholder en temadag den 7. november 2020 om "udsatte under corona".

# Punkt 98: Årshjul 2020 - Social- og Forebyggelsesudvalget

## Sagsfremstilling

<b>98. Årshjul 2020 - Social- og Forebyggelsesudvalget</b>			
Sag 306-2019-20662	Dok. 306-2020-178176	Initialer: STR	Åbent

### Kompetence

Social- og Forebyggelsesudvalget.

### Beslutningstema

Udvalget orienteres.

### Sagsfremstilling

Udvalget får en løbende orientering om, hvilke sager der kommer på udvalgmøderne. Årshjulet opdateres løbende med kommende sager samt udvalgsaktiviteter.

Årshjulet fremgår af en opdateret rulle dagsorden, vedhæftet som bilag.

### Administrativ indstilling

Direktøren indstiller til Social- og Forebyggelsesudvalget, at:

- Udvalget tager sagen til efterretning.

### Bilag

306-2020-202907 Rulledagsorden August 2020

<b>Beslutning fra Social- og Forebyggelsesudvalget</b>	
Dato: 12. august 2020	Sted: Mødelokale 1
Fraværende: Lis Ingemann, Pia Gade	

Taget til efterretning.

### Bilag

Rulledagsorden August 2020

## Punkt 99: Underskriftsside

### Sagsfremstilling

<b>99. Underskriftsside</b>			
Sag 306-2010-399	Dok. 306-2019-262069	Initialer: STR	<i>Åbent</i>

### Kompetence

Social- og Forebyggelsesudvalget.

### Sagsfremstilling

Udvalget skal godkende beslutningsprotokollen.

For at godkende beslutningsprotokollen, skal hvert medlem underskrive ved at trykke på Godkend.

<b><i>Beslutning fra Social- og Forebyggelsesudvalget</i></b>	
Dato: 12. august 2020	Sted: Mødelokale 1
Fraværende: Lis Ingemann, Pia Gade	

Godkendt.