

REFERAT Økonomiudvalget 2026 d. 16-02-2026

Mødedato Mandag d. 16. februar 2026 kl. 16:00

Mødested Mødelokale B1 (18 pers.)

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Foretræde for udvalget.....	4
Meddelelser fra formanden.....	6
Nyt fra medlemmers deltagelse i råd, nævn og bestyrelser.....	7
Orientering fra administrationen.....	8
Odsherred Kommunes repræsentation i bestyrelsen for vandselskaberne.....	9
Genoptaget - Orientering om frigivelse af lån til revideret investeringsplan for Odsherred Spildevare Låneramme 2025.....	11 13
Anlægsoverførsler fra 2025 til 2026.....	15
Fastsættelse af opgaver og måltal for udvalgenes arbejde med budget 2027-2030.....	17
Finansiering af almene boligprojekter, status.....	20
Beslutning om fremtidig drift af områder, hvor Region Østjylland overtager myndigheds- og finansieringsansvaret.....	22
Forslag til lokalplan 2025-05 og kommuneplantillæg 24 for Skamlebæk Badehotel.....	27
Valg af formænd for valgstyrelser samt udpegning af valgstyrelser og tilforordnede i perioden 2026-2030.....	31
Supplerende advokatundersøgelse - Odsherred Forsyning.....	34
Henvendelse om sag på Økonomiudvalgets dagsorden - digital suverænitet og anvendelse af amerikanske teknologier.....	36
Lukket: Personalesag.....	38
Underskriftside.....	39

Punkt 20: Godkendelse af dagsorden

00.01.00-G01-22-931043

Beslutning

Godkendt.

Punkt 21: Foretræde for udvalget

00.01.00-G01-22-931043

Sagsfremstilling

FÅ foretrÅ|de for et politisk udvalg ved sag pÅ dagsordenen

En borger, forening eller virksomhed i Odsherred Kommune kan fÅ foretrÅ|de for et udvalg pÅ et udvalgsMÅ, de, hvis borgeren, foreningen eller virksomheden er part i en sag, som udvalget skal behandle.

FormÅlet med at fÅ foretrÅ|de er at styrke dialogen og inddragelsen i det politiske arbejde, herunder at fÅ belyst enkeltpersoners eller gruppers synspunkter i en konkret sag, inden sagen behandles i udvalget.

Anmodningen om foretrÅ|de fremsendes til udvalgssekretÅ|ren og vurderes af udvalgsformanden i forhold til relevans. Af hensyn til planlÅgningen af udvalgets mÅ, de skal Å, nsket om foretrÅ|de for et udvalg vÅ|re fremsendt pr. e-mail senest 2 hverdage forud for mÅ, det. Anmodningen skal indeholde kontaktoplysninger pÅ den/de personer, der Å, nsker foretrÅ|de, samt hvilken sag/sager pÅ dagsordenen det vedrÅ, rer.

Der kan kun sÅ, ges om foretrÅ|de Å©n gang i et sagsforlÅ, b, hvis sagen behandles i bÅ|de fagudvalg (herunder flere fagudvalg) og Å^konomiudvalget.

TrÅ|ffetid

PÅ udvalgsMÅ, det i marts og oktober kan borgere, foreninger eller virksomhed bede om trÅ|ffetid for udvalgsformanden eller for hele udvalget.

TrÅ|ffetid handler om at drÅ, fte et anmeldt emne/tema inden for udvalgets omrÅ|de. FormÅlet er at hÅ, re borgernes synspunkter om et emne/en problemstilling og fÅ en kort dialog for at forbedre beslutningsgrundlaget i sager pÅ udvalgets omrÅ|de samt skabe en forståelse for de beslutninger, der trÅ|ffes.Å

SÅ|dan foregÅ|r mÅ, det

Et foretrÅ|de er af begrÅnset varighed - maks. 15 min. - og formÅlet er at forelÅ|gge sagen. Udvalgsmedlemmerne kan stille opklarende spÅ, rgsmÅ|l. Udvalgsformanden leder drÅ, ftelserne under foretrÅ|det. Selve beslutningen i sagen og den politiske drÅ, ftelse tages i udvalget for lukkede dÅ, re, efter at foretrÅ|det er afsluttet.

Se kontaktoplysninger samt mere om mulighederne for foretrÅ|de for udvalget pÅ kommunens hjemmeside [her](#).

Muligheden for at mÅ, de et udvalg bÅ|de ved foretrÅ|de og ved trÅ|ffetid om emne bortfalder i en periode af 3 mÅ|neder forud for kommunalvalg.

FÅ foretrÅ|de for et politisk udvalg ved sag pÅ dagsordenen

En borger, forening eller virksomhed i Odsherred Kommune kan fÅ foretrÅ|de for et udvalg pÅ et udvalgsMÅ, de, hvis borgeren, foreningen eller virksomheden er part i en sag, som udvalget skal behandle.

FormÅlet med at fÅ foretrÅ|de er at styrke dialogen og inddragelsen i det politiske arbejde, herunder at fÅ belyst enkeltpersoners eller gruppers synspunkter i en konkret sag, inden sagen behandles i udvalget.

Anmodningen om foretrÅ|de fremsendes til udvalgssekretÅ|ren og vurderes af udvalgsformanden i forhold til relevans. Af hensyn til planlÅgningen af udvalgets mÅ, de skal Å, nsket om foretrÅ|de for et udvalg vÅ|re fremsendt pr. e-mail senest 2 hverdage forud for mÅ, det. Anmodningen skal indeholde kontaktoplysninger pÅ den/de personer, der Å, nsker foretrÅ|de, samt hvilken sag/sager pÅ dagsordenen det vedrÅ, rer.

Der kan kun sÅ, ges om foretrÅ|de Å©n gang i et sagsforlÅ, b, hvis sagen behandles i bÅ|de fagudvalg (herunder flere fagudvalg) og Å^konomiudvalget.

TrÅ|ffetid

PÅ udvalgsMÅ, det i marts og oktober kan borgere, foreninger eller virksomhed bede om trÅ|ffetid for udvalgsformanden eller for hele udvalget.

TrÅ|ffetid handler om at drÅ, fte et anmeldt emne/tema inden for udvalgets omrÅ|de. FormÅlet er at hÅ, re borgernes synspunkter om et emne/en problemstilling og fÅ en kort dialog for at forbedre beslutningsgrundlaget i sager pÅ udvalgets omrÅ|de samt skabe en forståelse for de beslutninger, der trÅ|ffes.Å

SÅdan foregår mødet

Et foretræde er af begrænset varighed - maks. 15 min. - og formålet er at forelægge sagen. Udvalgsmedlemmerne kan stille opklarende spørgsmål. Udvalgsformanden leder drøftelserne under foretrædet. Selve beslutningen i sagen og den politiske drøftelse tages i udvalget for lukkede døre, efter at foretrædet er afsluttet.

Se kontaktoplysninger samt mere om mulighederne for foretræde for udvalget på kommunens hjemmeside [her](#).

Muligheden for foretræde og træffetid i økonomiudvalget bortfalder i en periode af 3 måneder forud for kommunalvalg.

Beslutning

Fodboldklubberne i Odsherred havde foretræde for økonomiudvalget vedr. bevilling til kunstgræs.

(Læg foretræde-henvendelse på som bilag)

Bilag

Kunstgræs i Odsherred

Punkt 22: Meddelelser fra formanden

00.01.00-G01-22-931043

Sagsfremstilling

- Orientering om henvendelse fra fodboldklubberne i Odsherred

Beslutning

Orientering om henvendelse fra fodboldklubberne i Odsherred, nedsatte takster på daginstitutionsområdet samt opbakning til rideklub.

Bilag

Investér i fællesskaber året rundt - fasthold bevillingen

Punkt 23: Nyt fra medlemmers deltagelse i råd, nævn og bestyrelser

00.22.04-G01-22-931139

Sagsfremstilling

- Geopark Odsherred
- Beredskabskommissionen

Beslutning

Intet.

Punkt 24: Orientering fra administrationen

00.01.00-G01-22-931043

Sagsfremstilling

- Status bloktilskudssag
- Aktuelt forsyningssagen
- Højgårdsvej, erhvervsområde i Fårevejle
- Henvendelser/forespørgsler
- Kommunikationssparring bloktilskudssagen

Beslutning

Orientering om status på bloktilskudssag samt generelt i forsyningssagen, Højgårdsvej - erhvervsområde i Fårevejle samt baggrunden for kommunikationssparring i bloktilskudssagen.

Punkt 25: Odsherred Kommunes repræsentation i bestyrelsen for vandselskaberne

13.00.00-S29-24-1

Kompetence

Byrådet via Økonomiudvalget.

Beslutningstema

Tage orientering om Odsherred Kommunes muligheder for at opnå repræsentation i bestyrelsen for vandselskaberne til efterretning.

Sagens opståen

I forbindelse med behandling af [pkt. 5 på byrådsmøde den 27. januar 2026](#) har der i Økonomiudvalget og Byrådet været rejst spørgsmål omkring muligheden for kommunal repræsentation i bestyrelserne for vandselskaberne. Administrationen har i forbindelse hermed fået udarbejdet notat (vedhæftet) af advokatfirmaet Bech-Bruun.

"Vandselskaberne" er en samlebetegnelse for selskaberne Odsherred Vand A/S, Odsherred Spildevand A/S og Odsherred Forsyningservice A/S.

Sagsfremstilling

Vandselskaberne er ejet af Odsherred Forsyning A/S, der pt. er under konkursbehandling. Dette forhold bevirker, at Odsherred Kommune ikke har en automatisk adgang til at udpege, vælge eller afsætte bestyrelsesmedlemmer i vandselskaberne.

Odsherred Kommunes adgang til valg af bestyrelsesmedlemmer skal derfor ske i samarbejde og forståelse med kurator for Odsherred Forsyning A/S. Dette kan ske enten ved en vedtægtsændring med direkte udpegningsret for kommunen eller ved at stemme for en kommunalt indstillet person til bestyrelsen på en generalforsamling.

I begge tilfælde skal bestyrelsesmedlemmet dog alene varetage vandselskabernes interesser, og kommunen har ingen instruktionsbeføjelse i den forbindelse.

Der henvises til den uddybende beskrivelse heraf i notatet fra Bech-Bruun.

Lovgrundlag

Selskabsloven, vandsektorloven samt vedtægterne for vandselskaberne.

Økonomiske konsekvenser

Administrative, miljømæssige og sundhedsmæssige konsekvenser

Direktionen anbefaler med baggrund i den aktuelle situation med Odsherred Forsyning A/S under konkursbehandling, at stillingtagen til repræsentation i bestyrelsen for vandselskaberne afventer afklaring af ejerforholdet efter endt konkursbehandling.

Det foreslås, at ønsket om kontrol med at selskabets investeringer er i overensstemmelse med de forhold som er anført i forbindelse med frigivelsen af lånet for det første halvår af 2026, håndteres ved, at administrationen 1 gang om måneden – indtil konkursbehandlingen er gennemført – afholder et statusmøde med direktøren i Odsherred Forsyning om fremdrift og forhold i øvrigt i relation til investeringsplanen.

Udtalelser og høring

Indstilling

Direktionen indstiller til Byrådet via Økonomiudvalget, at:

1. tage orienteringen til efterretning.

Beslutning

Indstillet.

Bilag

VS Notat om repræsentation i vandselskaber [BB-IM.FID110939]

Punkt 26: Genoptaget - Orientering om frigivelse af lån til revideret investeringsplan for Odsherred Spildevand og Odsherred Vand

00.34.00-S00-20-1

Kompetence

Byrådet via Økonomiudvalget.

Beslutningstema

Orientering om frigivelse af lån til revideret investeringsplan for Odsherred Vand og Odsherred Spildevand i henhold til garanti givet på byrådsmødet den 25. juni 2024.

Sagens opståen

På byrådsmødet [den 25. juni 2024 punkt 96](#) godkendte byrådet en garantistillelse på 5 mio. kr. til Odsherred Vand og 83 mio. kr. til Odsherred Spildevand til bl.a. renoveringsprojekter og sommerhuskloakering.

Primo 2026 er projekter tilknyttet garantistillelsen til Odsherred Vand på 5 mio. kr. ikke etableret og der henstår fortsat 5 mio. kr. på byggekredit i KommuneKredit. På byggekredit til Odsherred Spildevand på 83 mio. kr., henstår der fortsat 60 mio. kr. der ikke er anvendt.

Odsherred Forsyning, herunder Odsherred Spildevand og Odsherred Vand har behov for at udfører en række akutte/nødvendige investeringer for at sikre lovgivning samt forsyningspligten. Investeringerne finansieres inden for restbeløb på givet garantier den 25. juni 2024.

Sagsfremstilling

Byrådet godkendte [den 25. juni 2024 punkt 96](#) kommunal garantistillelse til en række investeringer i Odsherred Spildevand og Odsherred Vand, hvoraf en del af projekterne er sat på pause eller ikke fundet akut/nødvendigt at etablere.

Odsherred Forsyning og Odsherred Kommune har sammen udarbejdet en ny investeringsplan, hvoraf der indgår akutte/nødvendige projekter for samlet 22,4 mio. kr. til hhv. Odsherred Vand og Odsherred Spildevand for at sikre overholdelse af lovgivning samt forsyningspligten. Projekterne finansieres inden for restbeløb på givet garantier den 25. juni 2024.

Investeringsplanen på samlet 22,4 mio. kr., hvoraf 5 mio. kr. vedr. investeringer i Odsherred Vand og 17,4 mio. kr. vedr. investeringer i Odsherred Spildevand er vedhæftet som bilag.

Lovgrundlag

Vandsektorloven § 16, stk. 1.

Bekendtgørelse nr. 1580 af 17. december 2013 om kommuners låntagning og meddelelse af garantier m.v.

EU-kommissionens meddelelse om anvendelsen af EF-traktatens artikel 87 og 88 på statsstøtte i form af garantier (2008/C 155/02).

Økonomiske konsekvenser

Odsherred Vand fik primo juli 2024 oprettet en byggekredit i KommuneKredit på 5 mio. kr. Der er primo 2026 ikke trukket på byggekreditten, og der henstår fortsat 5 mio. kr. som kan frigives. Beløbet anvendes i henhold til investeringsplanen som er vedlagt som bilag. Herefter er der ingen ledig garanti til Odsherred Vand. Byggekreditten udløber den 30. juni 2026.

Odsherred Spildevand fik primo juli 2024 oprettet en byggekredit i KommuneKredit på 83 mio. kr. Der er primo 2026 frigivet ca. 23 mio. kr. på byggekreditten, og der henstår fortsat ca. 60 mio. kr. som kan frigives. Beløbet anvendes i henhold til investeringsplanen som er vedlagt som bilag. Herefter er der fortsat ledig garanti på ca. 42,6 mio. kr. til Odsherred Spildevand. Byggekreditten udløber den 30. juni 2026.

Administrative, miljømæssige og sundhedsmæssige konsekvenser

Udtalelser og høring

Indstilling

Direktionen indstiller til Byrådet via Økonomiudvalget at:

1. Tage orienteringen til efterretning.

Beslutning fra Økonomiudvalget, den 20. januar 2026, punkt 6:

Indstillet.

Beslutning fra Byrådet 2026, den 27. januar 2026, punkt 5:

Udgået.

Beslutning

Indstillet.

Bilag

Investeringsplan Odsherred vand og spildevand

Notat fra Bech-Bruun

Punkt 27: Låneramme 2025

00.34.00-S00-20-2

Kompetence

Byrådet via Økonomiudvalget.

Beslutningstema

Træffe beslutning om udnyttelse af ledig låneramme 2025.

Sagens opståen

Beslutning om udnyttelse af ledig låneramme for 2025, skal være truffet af Byrådet i et møde senest den 31. marts 2026.

Sagsfremstilling

Kommunen kan, i henhold til den kommunale lånebekendtgørelse, optage lån i begrænset omfang. Den opgjorte låneramme i 2025 udgør 4,6 mio. kr. Beslutning om optagelse af lån på baggrund af låneramme 2025, skal være truffet af Byrådet i et møde senest den 31. marts 2026. Lånet skal være hjemtaget inden 30. april 2026.

Låneramme 2025:

Låneramme 2025	I 1.000 kr.
Lånedispensation til ordinære anlæg	9.000
Demokratiets hus - lånedispensation på 50 pct. af anlægsudgifter op til 8 mio. kr.	4.000
Odsherred Havne	3.930
Deponeringsforpligtelse - rådighedsbeløb fra 2024 vedr. EL (60 pct. af rådighedsbeløbet)	-36
Modregning vedr. borgernes indfrielse af indefrosset grundskyld i 2025	-12.293
Ledig låneramme 2025	4.601

Anlægsudgifter som medfører den ledige låneramme er afholdt og finansieret af kassen.

Udspecificering af lånerammen for 2025 samt forventet låneramme for 2026 er vedhæftet som bilag til sagen.

Lovgrundlag

Lov om kommunernes styrelse §§ 41 og 58.

Bekendtgørelse om kommunernes låntagning og meddelelse af garantier m.v.

Økonomiske konsekvenser

Havne:

I budgetvedtagelsen for 2020 blev det besluttet at havneområdet via deres driftsbudget skal finansiere udgifter til renter og afdrag på lån til anlægsinvesteringer på området. I 2025 er der foretaget anlægsinvesteringer for 3,930 mio. kr. på kommunale havne. Udgifter til renter og afdrag må dog ikke konteres på kommunens driftsbudget jf. regnskabsreglerne, men skal konteres på hovedkonto 7 og 8.

Om lånet hjemtages eller ej, kan området finansiere anlægsudgiften på samme vilkår som ved lånoptagelse, ved at reducere områdets driftsbudget med et årligt beløb svarende til ydelser på lån over 25 år. Optagelse af lån på 3,930 mio. kr. med løbetid på 25 år, koster i årlige ydelser ca. 0,220 mio. kr. Heraf er havnens driftsbudget i 2026 og frem reduceret med 0,120 mio. kr. jf. [byrådsbeslutningen den 27. maj 2025, punkt 89](#). Beløbet er placeret på udgifter til renter og afdrag. I anlægsbevillingen der blev givet den [25. marts 2025 punkt 48](#), blev det besluttet at reduktion af havnens driftsbudget håndteres i sagen til låneramme 2025. Det indstilles derfor i denne sag, at havnens driftsbudget reduceres med 0,1 mio. kr. Herefter er der samlet 0,220 mio. kr. til finansiering af de årlige ydelser ved hjemtagelse af lån på 3,930 mio. kr.

Udnyttelse af ledig låneramme i 2025:

Optagelse af et 25-årigt lån på 4,6 mio. kr. koster ca. 0,260 mio. kr. i årlige ydelser. Heraf kan 0,220 mio. kr. finansieres af Odsherred Havne.

Det indstilles i sagen at der optages lån på 3,930 mio. kr. til finansiering af anlægsudgifter på Odsherred havne. Den øvrige ledige låneramme udnyttes ikke til låneoptagelse.

Indstilling

Direktionen indstiller til Byrådet via Økonomiudvalget at:

1. Der hjemtages et 25-årigt fastforrentet lån på 3,930 mio. kr. til finansiering af anlægsinvesteringer på Odsherred Havne.
2. Driftsbudgettet til Odsherred havne reduceres med 0,1 mio. kr. i 2026 og frem, til finansiering af ydelser på lån.

Beslutning

Ad 1-2. Indstillet.

Økonomiudvalget var enige om, at opgørelsen over ledig lånerammen 2025 korrigeres frem mod byrådsagen.

Bilag

Udspecificering af låneramme

Punkt 28: Anlægsoverførsler fra 2025 til 2026

00.30.00-Ø00-22-931171

Kompetence

Byrådet via Økonomiudvalget.

Beslutningstema

Godkende anlægsoverførsler fra regnskab 2025 til 2026 til videreførelse og færdiggørelse af anlægsprojekter. I forbindelse med anlægsoverførslerne skal der i henhold til beslutning på Økonomiudvalget [den 20. januar 2026 punkt 13](#) findes finansiering for i alt 12,4 mio. kr., som findes via afsluttede anlægsprojekter.

Sagens opståen

Anlægsoverførslerne anbefales godkendt forud for regnskabsaflæggelsen, for at sikre en bedre styring af anlægsområdet. Dette vil sikre at de projektansvarlige kender til økonomien på projekterne og at fremdriften i forhold til anlægsprojekterne sikres på tværs af regnskabsår.

Sagsfremstilling

I forbindelse med anlægsoverførsler til 2026, vil det styringsmæssigt- og økonomisk, være fornuftigt at få afsluttet anlæg hvor arbejdet er udført eller at forudsætningerne i forhold til bevillingen ikke kan realiseres på nuværende tidspunkt for bl.a. at sikre god likviditet ved ikke at have for mange anlægsbevillinger åbne.

Anlægsprojekter kan afsluttes i løbet af de 4 ordinære budgetopfølgninger i året eller i forbindelse med regnskabsafslutningen jf. Kommunens kasse- og regnskabsregulativ.

Administrationen arbejder på projekterne løbende i året og det er derfor individuelt hvor langt hvert projekt er nået til budgetopfølgningerne og om hvornår det evt. kan afsluttes.

Der er opgjort for 9,832 mio. kr. vedr. anlæg som kan afsluttes, hvis det ønskes politisk. Disse fremgår af bilag 1.

Følgende projekter kunne være afsluttet tidligere i løbet af året, da forudsætningerne for bevillingen ikke kunne realiseres i løbet af året.

- 541 Kunstgræsbane - Budget har stået tilgængeligt siden 2021 og fodboldklubben har fortsat ikke egenfinansiering på plads.
- 619 Påbud Højby Skole - Restøkonomi er disponeret til solceller, men de nye regler træder først i kraft pr. 1. maj. 2026. Det kan derfor overvejes af økonomiske årsager, om man vil stoppe ideen med solceller eller om man vil holde bevillingen åben indtil der er overblik over de nye regler.

Følgende projekter kan blive afsluttet af styringsmæssige- og økonomiske grunde.

- 790 Ventilationsprojekt på Rådhuset - Der er udført det nødvendige arbejde og det vurderes ikke, at der er behov for yderligere tiltag på nuværende tidspunkt.
- 174 Landsbyfornyelsespulje fra 2014 - Budget har været tilgængeligt siden 2014 og det blev godkendt af ØU, at budgettet blev anvendt til en tilskudsordning vedr. områdefornyelsen i Vig.
- 900 Køb og salg uden moms, af grunde og bygninger - Yderligere salg er endeligt sket i december.
- 629 Vedligehold broer 2024 - Økonomien anvendes som en pulje.
- 671 Udvidelse af parkeringsareal, Vangen - Der kan ikke etableres parkeringsarealer som ønsket.
- 760 Badebro, handicaptilgængelighed - Badebro er opført.
- 616 Vejbelysning - Økonomien anvendes som en pulje.
- 718 Nedrivning og genopretning af areal på Skolen i Nykøbing - Genopretning af arealet er udført i december.
- 524 Cykelstipulje - Der er blev den 9. september 2025 godkendt 9 mio. kr. vedr. havn til havn (Etape 1, Nykøbing-Nyrup) og et skitseprojekt Asnæs/Vig til 0,5 mio. kr. Det vurderes af administration nu, at etape 1, Nykøbing-Nyrup kommer til at koste i omegn af 12,4 mio. kr. Dermed vil der være mulighed for at reducere for cirka 1,8 mio.kr.
- 817 Reetablering af veje (Efter Odsherred Forsyning) - Der er modtaget økonomisk tilbud på reetableringsarbejdet på 11,9 mio. kr. som er billigere end forventet. Det vurderes fra administrationen, at der skal udføres forbedrede

løsninger på udvalgte vejstrækninger for cirka 5,2 mio.kr. Der kan prioriteres i disse vejstrækninger og for at få finansiering på plads, kan der reduceres for 0,8 mio. kr.

Dermed er der reduceret for 12,4 mio. kr. vedr. juridisk bistand i 2025 og 2026 vedr. sagen omkring Odsherred Forsyning.

Til videreførelse af igangsatte anlægsprojekter søges 78,37 mio. kr. overført til 2026 via en tillægsbevilling, disse fremgår af bilag 1.

Direktionen oplyser, at det vil kunne være økonomisk forsvarligt at finansiere en del af udgifterne til advokater af kassen. Baggrunden er dels at regnskab 2025 samlet er bedre end forventet og udviser et lille mindreforbrug og dels det forhold at budget 2026 på grund af hensynet til det kommunale fællesskab i sidste øjeblik blev ændret til en kassestyrkelse på 5 mio. kr. frem for et kassetræk på 5 mio. kr. Hvis der eksempelvis anvendes 5 mio. kr. fra kassen, så vil reduktionsbehovet reduceres til 7,4 mio. kr.

Lovgrundlag

Styrelsesloven § 40

Økonomiske konsekvenser

Anlægsoverførslerne kommer sig af de afsatte budgetter til projekter som ikke er blevet færdiggjort i 2025, hvor restbudgettet ved årets afslutning tilgår kommunekassen. Ved overførsel til 2026 skal de genbevilles som kassefinansierede tillægsbevillinger for at sikre finansiering til projekternes færdiggørelse.

Administrative, miljømæssige og sundhedsmæssige konsekvenser

Udtalelser og høring

Indstilling

Direktionen indstiller til Byrådet via Økonomiudvalget, at:

Der omprioriteres for 12,4 mio. kr. til advokatbistand vedr. sag i Byrådet den 27. januar 2026, punkt 10.

1. at bevilling på 2,5 mio.kr. jf. indstillingspunkt 1, finansieres af afsluttede anlæg.
2. at bevilling på 3,9 mio. kr. jf. indstillingspunkt 2, finansieres af afsluttede anlæg.
3. at bevilling på 6 mio. kr. jf. indstillingspunkt 3, vedr. yderligere juridisk bistand i 2026, finansieres via de resterende 6 mio. kr. af afsluttede anlæg.
4. Såfremt at der ikke vælges alle de afsluttede anlæg som finansiering, så vil restfinansiering skulle ske som et kassetræk.
5. at anlægsoverførsler på i alt 78,38 mio. kr. overføres til 2026 via tillægsbevilling.

Beslutning

Økonomiudvalget besluttede at følge indstillingen vedrørende finansiering af advokatudgifter, jf. vedlagte bilag, med undtagelse af to anlægsprojekter.

Nedenstående projekter overføres derfor til 2026:

- 541 Kunstgræsbane - Budget har stået tilgængeligt siden 2021 og fodboldklubben har fortsat ikke egenfinansiering på plads - 3 mio. kr.
- 760 Badebro, handicaptilgængelighed - Badebro er opført - 113.000 kr.

De resterende 3.113.000 kr. finansieres via. kassen

Bilag

Anlægsoversigt 2025

Punkt 29: Fastsættelse af opgaver og måltal for udvalgenes arbejde med budget 2027-2030

00.30.00-S00-25-2

Kompetence

Byrådet via Økonomiudvalget.

Beslutningstema

Beslutning om fastsættelse af opgaver og størrelse på samt fordeling af måltal for udvalgenes arbejde med råderumskatalog til budget 2027-2030.

Sagens opståen

Byrådet vedtog [den 27. januar 2026](#) strategi, proces, regler og tidsplan for budgetlægningen 2027-2030.

Byrådet har på den indledende budgettemadag den 5. februar 2026 drøftet rammerne for den kommende budgetlægning for 2027-2030.

Administrationen gennemgik på temadagen budgetforudsætningerne for 2027 og de usikkerheder, som knytter sig her til. Endvidere gennemgik Administrationen styringsmekanismer og -vilkår samt udfordringer for de enkelte fagudvalg/fagområder.

Med vedtagelsen af processen for budgetlægningen 2027-2030 [den 27. januar 2026](#) besluttede Byrådet, at Administrationen skulle sammenfatte udfaldet af drøftelserne på budgettemadagen den 5. februar 2026 til Byrådet, hvilket denne sag gør.

Sagsfremstilling

Indledning

Byrådet drøftede budgettemadagen den 5. februar 2026 rammerne for den kommende budgetlægning. Det skete på baggrund af Administrationens redegørelse for budgetforudsætninger og usikkerheder vedrørende 2027 samt gennemgang af udvalgenes styringsvilkår og udfordringer.

Der er et ønske om i Byrådet om at skabe en proces, der giver fagudvalgene mulighed for at udvikle deres områder via gennemtænkte og robuste løsninger.

Det valgte måltal er udtryk for risikostyring, hvis forudsætningerne i budgettet ændres, således at der opstår behov for at anvende det skabte råderum eller er politiske ønske om at omprioritere midler til andre formål.

Måltal og fleksible modeller for eventuel indfasning

På baggrund af drøftelserne på budgettemadagen den 5. februar 2026, fastsætter Byrådet måltallet for råderumskataloget til 41,6 mio. kr. over perioden 2027-2028. For at give fagudvalgene de bedste forudsætninger for at arbejde med opgaven, kan fagudvalgene selv beslutte profil og tempo for indfrielsen over perioden 2027-2028.

Måltallene fremgår af tabellen herunder:

I 1.000 kr., netto mht. refusions- og driftsindtægter	Teknisk budget-udkast 2027 (serviceudgifter)	Måltal 2027-2028
Økonomiudvalget	491.826	9.800
Erhvervsudvalget	10.335	200
Kulturudvalget	57.750	1.200
Uddannelsesudvalget	672.614	13.500

Miljøudvalget	81.096	1.600
Ældreudvalget	488.480	9.800
Socialudvalget	279.765	5.600
I alt	2.081.866	41.600

Note: Der er foretaget afrunding kolonnen "Måltal 2027-2028".

Fokus på udvikling og investering

I budgetarbejdet for 2027 lægger Byrådet vægt på at finde løsninger, der skaber langsigtede bæredygtige rammer og strukturer for kommunens opgavevaretagelse.

Det betyder, at Byrådet opfordrer fagudvalgene til at se på:

- Fremtidssikring af opgavevaretagelsen: Udvikling af de eksisterende strukturer, organiseringer og arbejdsgange.
- Investeringsforslag: Tiltag hvor en indledende indsats fører til en mere hensigtsmæssig drift på sigt.

Udvalgene beslutter selv "profilen" for deres forslag, jf. tidligere afsnit.

Byrådet opfordrer særligt til, at Uddannelsesudvalget, Ældreudvalget og Miljøudvalget fokuserer på strukturtilpasninger som et redskab til at skabe råderum og fremtidssikre økonomi og driftsstabilitet.

Minimumsbeløb

Med henblik på at Byrådet og fagudvalgene kan fokusere på de strategiske/politiske linjer, fastsættes et minimumsbeløb på 500.000 kr. årligt pr. forslag, som fremsættes til budgettet. Dette skal desuden medvirke til, at processen fokuseres på sammenhængende løsninger, som har en volumen, der står mål med fagudvalgenes budgetrammer.

Ovenstående gælder ikke for Erhvervsudvalget - pga. udvalgets økonomiske størrelse.

Prioriteringsrum

For at sikre de politiske udvalg prioriterings- og valgmuligheder, udarbejder Administrationen et katalog over råderumsforslag med en volumen, der mærkbart overstiger måltallet.

Eksempel: Ved et måltal på 6 mio. kr. præsenteres forslag for ca. 9 mio. kr., hvorefter udvalget prioriterer de 6 mio. kr., der sendes videre til budgetforhandlinger.

Lovgrundlag

Styrelsesloven, kapitel 5.

Indenrigs- og Sundhedsministeriets "Budget- og regnskabssystem for kommuner".

Odsherred Kommunes "Strategi, proces og regler for budgetlægningen 2027-2030" (vedtaget af Byrådet den 27. januar 2026).

Odsherred Kommunes gældende økonomiske politik.

Økonomiske konsekvenser

Måltallet på 40 mio. kr. er i tråd med den gældende økonomiske politik i forhold til at sikre en robust kassebeholdning og fortsat gældsnedbringelse samt at sikre en økonomi i balance.

Administrative, miljømæssige og sundhedsmæssige konsekvenser

Udtalelser og høring

Det forventes, at budgetforslaget sendes i høring i perioden fra den 27. august 2026 til den 17. september 2026 kl. 08:00.

Indstilling

Direktionen indstiller til Byrådet via Økonomiudvalget, at:

1. der fastlægges et 2-årigt måltal for råderumsforslag på i alt 40 mio. kr. for perioden 2027-2028.
2. det 2-årige måltal fordeles mellem fagudvalgene, jf. tabellen i vedlagte bilag A.
3. de enkelte budgetforslag til budget 2027 (både råderums- og udvidelsesforslag) som minimum skal have en økonomisk værdi på 500.000 kr. årligt.

Beslutning

Administrationen oplyste, at der under indstillingspunkt 1 skulle have stået 41,6 mio. kr. frem for 40 mio. kr., hvorfor punkt 1 justeres til følgende:

1. der fastlægges et 2-årigt måltal for råderumsforslag på i alt 41,6 mio. kr. for perioden 2027-2028

Ad 1-3. Indstillingerne blev sat til afstemning.

For stemte:

Hanne Pigonska (V), Karina Vincentz (N), Ulla Margrethe Hansen (C), Jonas Nørgaard (Æ), Joakim Reingaard (I), Thomas Nicolaisen (B), Julie Jacobsen (O), Gitte Henriksen (F) og Jeppe Lyng Ravn (Ø) - 9

Imod stemte:

Ingen - 0

Undlod at stemme:

John Larsen (A) og Jette Sloth (A) - 2

Indstillet.

Bilag

Bilag A - Udvalgsfordelte måltal, budget 2027-2030

Punkt 30: Finansiering af almene boligprojekter, status

03.02.00-P00-25-1

Kompetence

Byrådet via Økonomiudvalget.

Beslutningstema

Godkende at fastholde de nuværende principtilsagn for opførelse af almene boliger, idet der først tages endelig stilling, når boligorganisationen ansøger om tilsagn til støtte til at realisere et alment boligprojekt (Skema A).

Sagens opståen

Der opleves fortsat stor interesse for at opføre nye boliger i Odsherred Kommune. På den baggrund fremlægges sag til prioritering af grundkapitalindsatelse til almene boliger på de aktuelt kendte projekter.

Sagsfremstilling

Økonomiudvalget har på møde i august 2018 vedtaget en strategi for støtte til opførelse af almene boliger, som er vedlagt som bilag. Af denne fremgår bl.a. at følgende projekter prioriteres:

- Projekter i de største bysamfund med lokalhandel, Nykøbing Sj., Asnæs og Vig
- Projekter, der indeholder mindst et tilsvarende antal private ejer-, andels- eller lejeboliger.

Byrådet har senest prioriteret tilsagn om grundkapitalindsatelse [den 29. april 2025](#). På den baggrund fremlægges sag til prioritering af kommunalt grundkapitalindsatelse til almene boliger.

De aktuelle projekter fremgår nedenfor.

Igangværende almene boligprojekter, hvor Byrådet har meddelt tilsagn om at yde støtte i form af et grundkapitalindsatelse og en garanti for realkreditlån.

- 19 familieboliger på Gyden 14, Asnæs
- 34 familieboliger på Vallekildevej, Hørve
- 48 familieboliger på Asnæshøje, v/Åsevangsvej
- 30 familieboliger på Ellingevej, Højby
- 25 familieboliger på Blankebjerg, Vig
- 34 familieboliger og 10 ældreboliger på Stålhøjgaard, Asnæs

Samlet forventet udgift til kommunalt grundkapitalindsatelse på i alt 32,6 mio. kr. Heraf er der afholdt 24,6 mio. kr. i tidligere regnskabsår

Almene boligprojekter, hvor Byrådet har givet en principgodkendelse om tilsagn til støtte. Byrådet tager først endelig stilling til at give tilsagn til at realisere et projekt, når boligorganisationen har fremsendt en ansøgning om tilsagn (Skema A).

- 26 - 32 familieboliger på Kirkebjerg, Nr. Asminderup.
- 26 familieboliger på Havnevej 2, Nykøbing Sj.
- 20 familieboliger på Vestre Havnevej, Havnebyen.
- 24-28 familieboliger på Kirkestræde 5, Nykøbing.
- 50 ældreboliger på grunden bag Baeshøjgård, Vig
- 41 familieboliger, Lindely udstykningen, Nykøbing

Anslået kommunalt grundkapitalindsatelse i alt: 32,7 mio. kr.

Der er aktuelt ikke nye projekter til beslutning om principtilsagn, men det forventes, at der modtages købstilbud på arealet på Kroenborgvej i Asnæs, hvoraf et af tilbuddene vil omhandle et alment boligprojekt.

Slides med oversigt over fordeling mellem almene og private boligprojekter, oversigt over de almene boligprojekter med oplysninger grundkapitalindsud mv. samt notat med status på ejendomsudvikling er vedlagt sagen som bilag.

Ved opgørelsen af antal private boliger, er der tale om omtrentlige opgørelser, da lokalplanerne, som muliggør boligprojekterne, ikke sætter krav til præcise antal boliger, for derfor at give et vist råderum for tilpasning af boligtyper og målgrupper, når boligprojekterne opføres

Lovgrundlag

Almenboligloven og bekendtgørelse om støtte til almene boliger mv.

Økonomiske konsekvenser

Der er pt. indarbejdet 41 mio. kr. i budgettet til grundkapitalindsud, fordelt med 10 mio. kr. i 2026, 12,5 mio. kr. i 2027, 9,5 mio. kr. i 2028 og 9 mio. kr. i 2029.

Såfremt en et alment boligprojekt opføres på en grund som kommunen ejer, vil der være en salgsindtægt, som vil modsvare udgiften, eller en del af udgiften, til grundkapitaltilskud. En evt. salgsindtægt ved grundsalg falder imidlertid ikke altid i samme år som udgiften til grundkapitalindsud og almene boliger opføres også på privat ejede grunde.

Udgifter til grundkapitalindsud indarbejdes som teknisk korrektion i budget og overslagsår, næste gang til budget 2027 - 2030. Salgsindtægter budgetlægges løbende - i forbindelse med budgetopfølgningerne - i takt med at handlerne afsluttes endeligt og indtægterne indgår.

Administrative, miljømæssige og sundhedsmæssige konsekvenser

Udtalelser og høring

Indstilling

Direktionen indstiller til Byrådet via Økonomiudvalget, at:

1. Godkende at fastholde de nuværende principtilsagn, idet der først tages endeligt stilling ved ansøgning om godkendelse af Skema A.

Beslutning

Indstillet, idet principgodkendelsen af ældreboliger ved Baeshøjgård udgår indtil videre. Projektet vurderes igen når Kommuneplanen er vedtaget.

Bilag

Slides Boligprojekter i Odsherred januar 2026

Oversigt over grundkapitalindsud

Notat om ejendomsudvikling

Beskrivelse proces (Skema A, B, C) for godkendelse alment nybyggeri

Punkt 31: Beslutning om fremtidig drift af områder, hvor Region Østdanmark overtager myndigheds- og finansieringsansvaret fra 2027 som led i sundhedsreformen

29.00.00-A00-25-2

Kompetence

Byrådet via Økonomiudvalget via Udvalget for Ældre, Sundhed og Forebyggelse.

Beslutningstema

Beslutning om fremtidig drift af områder, hvor Region Østdanmark overtager myndigheds- og finansieringsansvaret fra 2027 som led i sundhedsreformen, samt godkendelse af administrationens bemyndigelse til i samråd med borgmesteren at forhandle og indgå horisontale samarbejdsaftaler i tilfælde, hvor det bliver relevant.

Sagens opståen

Med sundhedsreformen flyttes myndigheds- og finansieringsansvaret for fire sundhedsopgaver fra kommunerne til regionerne pr. 1. januar 2027. Der er mulighed for, at kommunerne fortsat kan varetage driften af opgaverne på vegne af regionen, hvis det ønskes af begge parter, og der kan indgås enighed om betingelserne for en aftale herom. Dette skal være afklaret senest den 1. april 2026. Det er ligeledes en mulighed, at regionen overtager driften af opgaverne når reformen træder i kraft pr. 1. januar 2027 eller pålægger kommunen at varetage én eller flere opgaver.

Det Forberedende Sundhedsråd Midt- og Vestsjælland har på sit møde den 19. januar 2026 drøftet de administrative indstillinger til, hvordan de fire områder kan drives fra 2027 og frem. Frem mod det forberedende sundhedsråds næste behandling af emnet den 9. marts 2026 kan de enkelte kommuner beslutte kommunens indstilling til den fremtidige drift af de fire områder.

I nærværende sag skal Byrådet på baggrund af indstilling fra Udvalget for Ældre, Sundhed og Forebyggelse og Økonomiudvalget beslutte, hvorvidt Odsherred ønsker at varetage driften af nogle af opgaverne.

Sagsfremstilling

Ansvar for samarbejdet om opgaverne vil være placeret i sundhedsrådene, hvor forretningsudvalget og regionsrådet har ansvaret for den samlede og tværgående planlægning på sundhedsområdet.

De fire kommunale opgaver, der overgår til regionen som led i sundhedsreformen, er:

- Akutsygepleje.
- Sundheds- og omsorgspladser (i gennemsnit svarende til 70 pct. af de nuværende midlertidige pladser).
- Patientrettet forebyggelse.
- Specialiserede rehabilitering og en mindre del af den avancerede genoptræning.

Driften af de fire områder kan fra 2027 varetages efter tre forskellige modeller:

- Det Forberedende Regionsråd Østdanmark kan beslutte, at regionen varetager driften af opgaverne i en kommune fra 2027. Der indgås en delingsaftale om, hvordan aktiver, passiver, rettigheder, pligter og ansatte overdrages fra kommunerne til regionerne.
- Det kan aftales, at en kommune varetager driften på vegne af regionen, som dog fastholder myndigheds- og finansieringsansvaret. Aftalegrundlaget vil være såkaldte "horisontale samarbejdsaftaler", hvor kommune og region skal beskrive det fælles grundlag for samarbejdet samt de formelle rammer ift. økonomi og organisering.
- Regionen kan pålægge en kommune at fortsætte driften af en konkret opgave frem til udgangen af 2028 for at sikre forsyningssikkerheden. Der indgås ikke en horisontal samarbejdsaftale, men kommunen afregnes ift. udgifterne ved at drive indsatsen.

Hvis der skal indgås horisontale samarbejdsaftaler, skal Det Forberedende Regionsråd Østdanmark og den enkelte kommunalbestyrelse godkende disse inden 1. april 2026. Byrådet skal derfor beslutte, om der ønskes at indgå aftaler med regionen om, at Odsherred Kommune varetager driften af et eller flere områder for Region Østdanmark, og hvilke vilkår det skal ske på.

På tværs af opgaverne lægges der op til, at aftalen indgås gældende for 2027–2028 og med et opsigelsesvarsel på ni måneder. Samtidig beskrives det, at samarbejdsaftalen skal evalueres efter to år med henblik på, at sundhedsrådet kan vurdere, om samarbejdet om kommunal drift fortsat vil være den bedste driftsmodel for opgaven.

Der vil være en række forhold for en horisontal samarbejdsaftale, som endnu ikke er på plads den 1. april 2026, og som derfor skal håndteres i tillægsaftaler. Herunder tillægsaftaler om hvordan samarbejdet om opgaverne skal organiseres. Det er udfoldet i afsnittet om økonomi nedenfor.

De kommunale og regionale administrationer har i efteråret 2025 drøftet oplæg til, hvordan driften af de fire opgaver kan løftes. En central pointe fra de administrative møder er princippet om "at vi starter, hvor vi slutter", hvilket er et vigtigt udgangspunkt for det videre arbejde. For Odsherred Kommune har dialogen taget afsæt i Trivsels-, Sundheds- og Forebyggelsesudvalgets ([punkt 116](#)) og Social-, Ældre- og Psykiatriudvalgets ([punkt 136](#)) beslutning om at arbejde for at fastholde flest relevante sundheds- og plejetilbud lokalt samt afsøge alle muligheder for at indgå forpligtende samarbejder med regionen til gavn for borgerne i Odsherred.

På baggrund af en række konkrete mål for opgavevaretagelsen, jf. bilag 1, blev nedenstående scenarier for drift af opgaverne lagt frem til drøftelse og prioritering på sundhedsrådets møde den 19. januar 2026.

Scenarier for drift af akutsygepleje

a) Akutsygeplejen skal varetages af regionen per 1. januar 2027 eller

b) Akutsygeplejen varetages af kommunerne i sundhedsrådet per 1. januar 2027. Samarbejdet evalueres af kommunerne og regionen i løbet af de første to år, hvorefter der træffes beslutning om ovenstående målsætninger bedst indfris i et fortsat horisontalt samarbejde, eller om driften skal overgå til regionen.

Scenarie b er foldet ud i bilag 2. "Lokalt scenarium for drift af akutsygeplejen i Sundhedsråd Midt- og Vestsjælland" samt i bilag 3. "Udkast til horisontal samarbejdsaftale for akutsygeplejen i Odsherred Kommune".

Scenarier for drift af sundheds- og omsorgspladser

a) Sundheds- og omsorgspladser varetages af regionen per 1. januar 2027 eller

b) Sundheds- og omsorgspladser varetages af kommunerne i sundhedsrådet per 1. januar 2027. Samarbejdet evalueres af kommunerne og regionen i løbet af de første to år, hvorefter der træffes beslutning om ovenstående målsætninger bedst indfris i et fortsat horisontalt samarbejde, eller om driften skal overgå til regionen.

Scenarie b er foldet ud i bilag 4. "Lokalt scenarium for drift af sundheds- og omsorgspladser i Sundhedsråd Midt- og Vestsjælland" samt i bilag 5. "Udkast til horisontal samarbejdsaftale for sundheds- og omsorgspladser i Odsherred Kommune".

Scenarier for drift af den patientrettede forebyggelse

a) Den patientrettede forebyggelse varetages af kommunerne i Sundhedsrådet per 1. januar 2027.

Scenariet om kommunal drift af patientrettet forebyggelse er beskrevet i bilag 6. "Generisk scenariebeskrivelse" samt i bilag 7. "Udkast til horisontal samarbejdsaftale for patientrettet forebyggelse."

Scenarier for drift af specialiserede rehabilitering og dele af den avancerede genoptræning

a) Den specialiserede rehabilitering og dele af den avancerede genoptræning varetages af regionen per 1. januar 2027.

Scenariet er beskrevet bilag 6. Generisk scenariebeskrivelse.

Bilag 8 indeholder en beskrivelse af ovenstående opgaver i dag samt efter 1. januar 2027.

På sundhedsrådets møde den 19. januar 2026 blev følgende scenarier prioriteret og indstillet til fortsat at indgå i beslutningsoplægget til sundhedsrådets drøftelse på mødet 9. marts 2026.

a) Akutsygepleje: Begge scenarier.

- Scenarie a. Akutsygeplejen varetages af kommunerne i sundhedsrådet per 1. januar 2027 eller
- Scenarie b. Akutsygeplejen skal varetages af regionen per 1. januar 2027.

b) Sundheds- og omsorgspladser: Scenarie b.

- Scenarie b. Sundheds- og omsorgspladserne varetages af kommunerne i sundhedsrådet per 1. januar 2027

c) Patientrettede forebyggelse varetages af kommunerne i Sundhedsrådet per 1. januar 2027.

d) Specialiserede rehabilitering og dele af den avancerede genoptræning varetages af regionen per 1. januar 2027.

Videre proces

Kommunernes beslutninger indgår som en del af grundlaget for Det Forberedende Sundhedsråds næste behandling af varetagelsen af de fire kommunale områder, som sker på møde den 9. marts 2026. Her giver Det Forberedende Sundhedsråd anbefaling til Det Forberedende Regionsråd om, hvordan det pågældende sundhedsråd ønsker at varetage driften af de fire kommunale opgaver fra 1. januar 2027. Det forberedende Regionsråd træffer den endelige beslutning herom på sit møde den 17. marts 2026. Hvis der ikke kan opnås enighed omkring en aftale, træffes beslutningen i delingsrådet senest 1. oktober 2026.

Der vil løbende blive orienteret politisk, når det er relevant.

Indgåelse af horisontale samarbejdsaftaler

På baggrund af Byrådets indstilling og beslutningen i Det forberedende Regionsråd skal der indgås horisontale samarbejdsaftale inden 1. april 2026. Administrationen har en række opmærksomheder og vil derfor lægge op til, at Odsherred Kommune tager forbehold for, at aftalen i den nuværende form indebærer en risiko for, at kommunerne forpligter sig på et løst grundlag, hvor økonomien ikke er kendt endnu, og der ikke er klarhed over de ressourcemæssige konsekvenser af kommende kvalitetsstandarder, og udfald af beslutningsprocesser i løbet af 2026 med nivellering og ensartning af serviceniveauer på tværs af sundhedsrådene i Region Østdanmark mv.

Derudover vil der være fokus på at få drøftet og evt. taget forbehold for, at aftalevilkårene er upræcise mht.:

- grundlag for opsigelse og kriterier for mislighold.
- genforhandling og tillægsaftaler.
- forpligtelser til registrering og brug af IT-systemer.
- kommunal indflydelse ift. visitation.

Det skal sikres, at der i aftalerne tydeligt står, at parterne i fællesskab evaluerer opgaveløsningen og samarbejdet efter 1,5-2 år. På baggrund af evalueringen forelægges sundhedsrådet oplæg til den fremadrettede opgaveløsning.

Hertil er en opmærksomhed omkring, at der for Odsherred Kommunes vedkommende er taget afsæt i forudsætninger for opgaven med akutsygeplejen, som betyder, at økonomien i udkast til en horisontal samarbejdsaftale for området ikke vurderes at være retvisende eller bæredygtig for kommunen.

Ved beslutning om kommunal drift af akutsygeplejen og dermed indgåelse af en horisontal samarbejdsaftale herom, vil der lokalt være et særligt fokus på at sikre en god og meningsfuld sammenhæng med kommunens kommende sundheds- og omsorgspladser. Dette vil ske i tæt dialog og samarbejde med Holbæk Sygehus.

Lovgrundlag

Overgangsloven og sundhedsloven.

Økonomiske konsekvenser

Region Østdanmark har fået en finansiering på 1.968 mio. kr. til det konkrete opgaveflyt på tværs af regionens seks sundhedsråd. Det Forberedende Regionsråd har den 6. januar 2026 besluttet, at 1.817 mio. kr. fordeles til de seks sundhedsråd i 2027, og at der afsættes 151 mio. kr. til myndighedsopgaven. På den baggrund vil midlerne blive fordelt til det enkelte sundhedsråd i 2027.

Grundlaget for udgiftsberegning er de udgifter, den enkelte kommune overfor KL har angivet at bruge til opgaven i 2023. Derudover er grundlaget beregnet som summen af Region Sjælland og Region Hovedstadens andel af det regionale bloktilskud.

For Odsherred Kommune lægges der op til følgende økonomiske ramme for de opgaver, hvor der foreligger udkast til horisontale samarbejdsaftaler:

- Akutsygepleje: 296.000 kr., jf. bilag 3.
- Sundheds- og omsorgspladser: 20.668.000 kr., jf. bilag 5.
- Patientrettet forebyggelse: 1.186.000 kr. jf. bilag 7.

Beskrivelse af opgaverne i dag og efter 1. januar 2027 er beskrevet i bilag 8.

Ovenstående økonomi er gældende for drift af opgaver i 2027. Parterne vil i løbet af 2026 og senest 1. januar 2027 aftale en ramme for 2028 og frem.

Hvis kommunen ser et stigende behov for ydelser, som ikke kan leveres inden for den aftalte økonomiske ramme, så skal kommunen hurtigst muligt oplyse dette til sundhedsrådet.

I løbet af 2026 kommer der nye kvalitetsstandarder for henholdsvis akutsygepleje, sundheds- og omsorgspladser og patientrettet forebyggelse. I den forbindelse vil der blive lavet tillægsaftaler, som vil omfatte både kvalitet og økonomi.

Det bemærkes, at de økonomiske rammer på sigt kan ændre sig. I foråret 2026 vil forberedende sundhedsråd, forberedende forretningsudvalg og forberedende regionsråd drøfte, hvordan områder og geografier med særlige udfordringer, skal tilføres ekstra midler til kvalitetsløft i 2027. Derudover skal det forberedende regionsråd i løbet af 2026 drøfte en mere langsigtet fordeling af økonomi med henblik på at udjævne forskelle i tilbuddene på tværs af regionen.

Hvis Odsherred Kommune beslutter ikke at være leverandør på opgaverne, har regionen mulighed for selv at varetage driften af opgaven eller pålægge kommunen opgaven. Ved sidstnævnte skal regionen betale kommunens udgifter ved udøvelsen af opgaven.

Administrative, miljømæssige og sundhedsmæssige konsekvenser

Hvis regionen vælger selv at varetage driften af én eller flere af opgaverne, skal der ske overdragelse af opgaven, herunder medarbejdere som udelukkende eller overvejende varetager opgaven og indgås en bodelingsaftale.

Udtalelser og høring

Som led i orienteringen om reformen har der siden efteråret 2025 været et fast punkt herom på relevante lokale MED-udvalg (LMU) i Center for Omsorg og Sundhed samt i Center-MED-udvalget (CMU) i Center for Omsorg og Sundhed.

Herudover er der i januar 2026 afholdt et større online informationsmøde om reformen for medlemmer af Hovedudvalget, berørte LMU'er, CMU samt relevante tillids- og fællestillidsrepræsentanter. Mødet blev optaget og er tilgængeligt for alle medarbejdere via kommunens intranet.

Endelig vil reformen blive omtalt i et kommende følg-MED-nyhedsbrev fra kommunens HR-afdeling, efterfulgt af en bredere kommunikationsindsats, en MED-proces med henblik på orientering af ledere og medarbejdere umiddelbart efter den endelige beslutning i regionsrådet den 17. marts 2026 og et fyraftensmøde for alle kommunens ledere og medarbejdere med deltagelse af sygehusdirektørerne i Sundhedsråd Midt- og Vestsjælland.

Indstilling

Direktøren indstiller til Byrådet via Økonomiudvalget via Udvalget for Ældre, Sundhed og Forebyggelse, at:

1. beslutte den fremtidige drift af områder, hvor Region Østjylland overtager myndigheds- og finansieringsansvaret fra 1. januar 2027:
 1. Akutsygeplejen varetages af Odsherred Kommune per 1. januar 2027. Samarbejdet evalueres af Odsherred kommune og regionen i inden udløbet af de første to år, hvorefter der træffes beslutning om et fortsat horisontalt samarbejde, eller om driften skal overgå til regionen.
 2. Sundheds- og omsorgspladser varetages af Odsherred Kommune per 1. januar 2027. Samarbejdet evalueres af Odsherred kommune og regionen i inden udløbet af de første to år, hvorefter der træffes beslutning om et fortsat horisontalt samarbejde, eller om driften skal overgå til regionen.
 3. Den patientrettede forebyggelse varetages af Odsherred Kommune per 1. januar 2027.
 4. Den specialiserede rehabilitering og dele af den avancerede genoptræning varetages af regionen per 1. januar 2027.
2. godkende, at administrationen sammen med borgmesteren bemyndiges til at forhandle og indgå horisontale samarbejdsaftaler med regionen vedrørende Sundheds- og omsorgspladser, akutsygeplejen og patientrettet forebyggelse, såfremt Byrådet beslutter, at Odsherred Kommune skal indgå horisontale samarbejdsaftaler på disse områder pr. 1. januar 2027.

Beslutning fra Udvalget for Ældre, Sundhed og Forebyggelse, den 4. februar 2026, punkt 14:

Der er siden offentliggørelse af udvalgsdagsordenen modtaget udkast til nye tilrettede horisontale samarbejdsaftaler for henholdsvis akutsygeplejen og patientrettede forebyggelse. Opsummerende omfatter ændringerne:

- Opjustering af den økonomiske ramme for akutsygeplejen til 2,7 mio. kr.
- Præcisering af de økonomiske forudsætninger og vilkår i aftalen om patientrettet forebyggelse, samt:
- præcisering af aftalens præmisser, herunder fuld kompensation for kommunens udgifter ved varetagelsen af patientrettede forebyggelse samt mulighed for dokumentation af det aktuelle udgiftsniveau med henblik på en eventuel efterfølgende genforhandling af aftalen.

De reviderede bilag (bilag 9 og 10) vedlægges referatet.

Der gøres endvidere opmærksom på at der skal indgås bodelingsaftaler inden 1. april 2026, også for opgaver, hvor der indgås horisontale samarbejdsaftaler. Der vil i disse aftaler være opmærksomhed på at tage forbehold for eventuelle ændrede lokationer efter de første 2 år.

Ad 1) Indstillet.

Udvalget anmoder om at administrationen løbende holder udvalget orienteret om processen i sundhedsreformen, herunder særligt kvalitetsstandarderne og deres afledte økonomiske konsekvenser; de generelle økonomiske forhold samt IT- og evalueringmæssige forhold.

Ad 2) Indstillet.

Sagen fortsat

Direktøren indstiller yderligere følgende:

3. godkende, at borgmesteren får bemyndigelse til at forhandle og indgå bodelingsaftaler med regionen vedrørende akutsygeplejen, patientrettet forebyggelse, specialiseret rehabilitering og avanceret genoptræning, midlertidige pladser (kommende sundheds- og omsorgspladser).

Beslutning

Ad 1-3. Indstillet.

Bilag

Bilag 1. Beskrivelse af mål for opgaverne

Bilag 2. Lokalt scenarium for drift af akutsygeplejen i Sundhedsråd Midt- og Vestsjælland

Bilag 3. Udkast til horisontal samarbejdsaftale for akutsygeplejen i Odsherred Kommune

Bilag 4. Lokalt scenarium for drift af sundheds- og omsorgspladser i Sundhedsråd Midt- og Vestsjælland

Bilag 5. Udkast til horisontal samarbejdsaftale for sundheds- og omsorgspladser i Odsherred Kommune

Bilag 6. Generisk scenariebeskrivelse

Bilag 7. Udkast til horisontal samarbejdsaftale for patientrettet forebyggelse

Bilag 8. Beskrivelse af opgaverne i dag og efter 1. januar 2026

Bilag 9. Revideret_horisontal samarbejdsaftale for akutsygepleje Odsherred Kommune

Bilag 10. Revideret_horisontal samarbejdsaftale for patientrettet forebyggelse Odsherred Kommune

Punkt 32: Forslag til lokalplan 2025-05 og kommuneplantillæg 24 for Skamlebæk Badehotel

01.02.05-P16-25-12

Kompetence

Byrådet via Økonomiudvalget via Udvalget for Erhverv, Plan, Turisme og Branding.

Beslutningstema

Godkende at sende forslag til lokalplan 2025-05 inkl. miljøvurderingsrapport og kommuneplantillæg 24 for Skamlebæk Badehotel i 8 ugers høring.

Sagens opståen

Byrådet besluttede på mødet den [19. december 2023](#) at ansøge staten om, at Skamlebæk Badehotel skulle indgå som projekt i forsøgsordningen til fremme af kyst- og naturturisme. Kriterierne for projekter var:

1. Projekterne har et væsentligt potentiale til at skabe vækst og udvikling i kyst og naturturismen og øge tiltrækning af turister samt via nyskabende elementer er særegne, så de kan bidrage til udviklingen af turisme i Danmark
2. Etableringen af de konkrete projekter sker i tilknytning til øvrige turismemæssige aktiviteter og er i overensstemmelse med de sammenhængende turistpolitiske overvejelser i kommunalbestyrelsens planlægning for turisme samt kommunalbestyrelsens planstrategi
3. Projekterne indpasses arkitektonisk og opføres under særlig hensyntagen til den omkringliggende natur og landskabet
4. Projekterne indeholder tiltag, som bidrager positivt til den omkringliggende natur og også gerne til gode naturoplevelser

By-, Land og Kirkeministeren meddelte den 13. november 2024 at ansøgningen var blandt de projekter, der havde opnået en planlægningstilladelse.

Vækst- og Udviklingsudvalget besluttede den 8. april 2025 principielt at godkende at igangsætte arbejdet med lokalplan og kommuneplantillæg for Skamlebæk badehotel på baggrund af anmodning fra ejer.

Lokalplan og kommuneplantillæg foreligger nu som forslag.

Sagsfremstilling



Ejeren har udarbejdet et projekt for Skamlebæk Badehotel og der er i samarbejde med ejeren udarbejdet et forslag til lokalplan, et forslag til kommuneplantillæg, samt en miljøvurderingsrapport for projektet. De væsentligste udfordringer og problemer som miljøvurderingsrapporten afdækker, er indarbejdet i planforslagene.

Skamlebækssletten er et komplekst, men spændende sted at planlægge et badehotel. Vigtige rammer og forudsætninger for planlægningen udgøres, foruden statens forsøgstilladelse af:

- Naturbeskyttelseslovens kapitel 6 - Fredningsnævnets kendelse vedrørende fredning af området fra 2025 skal respekteres.
- Naturbeskyttelseslovens §3 - størstedelen af området udgøres af beskyttede naturtyper. Såfremt de påvirkes, skal der ske kompensierende foranstaltninger.
- Naturbeskyttelseslovens strandbeskyttelseslinje - der skal forhandles dispensation med Kystdirektoratet som følge af forsøgstilladelsen.

- Naturbeskyttelseslovens bestemmelser om adgang til naturen - den offentlige adgang skal bevares.
- Natura 2000, Bilag IV og tilknyttet international naturbeskyttelseslovgivning
- Miljøbeskyttelsesloven - spildevand skal håndteres.
- Museumsloven - fortidsminder på Skamlebæksletten skal undersøges og beskyttes.
- Kommuneplanen skal indeholde de nødvendige rammebestemmelser.
- Kommunens spildevandsplan skal ændres gennem et tillæg såfremt Odsherred Forsyning skal tilvejebringe et kloakeringsprojekt.
- Kommunens arkitekturpolitik skal implementeres.

Lokalplanforslaget giver mulighed for at bygge i 2 etager med kælder. Hotellet rummer 48 værelser, der opføres på fodaftrykket af de eksisterende bygninger, der udlægges som byggefelter. Arkitektur og farvevalg er afstemt efter naturen og der bygges i træ. Byggeriets omfang og fremtoning har nogenlunde samme rumfang og form som de eksisterende bygninger og påvirkningen af kystlandskab og udsigt er den samme. Lokalplanforslaget indeholder desuden bestemmelser, der skal tilgodese beskyttede af naturtyper og arter, samt offentlighedens adgang på Skamlebæksletten.

Kommuneplantillægget udlægger to nye rammeområder "11R9 Skamlebæk Badehotel" og "11T1 Skamlebæk Badehotel teknik og parkering" og omdøber det eksisterende rammeområde 11LA7 fra "Skamlebæk Radiostation" til "Skamlebæksletten". 11R9 er selve badehotellet og de nære omgivelser, 11T1 er et område syd for Skamlebækvej, hvor parkeringsplads og underjordiske spildevandsinstallationer kan anlægges.

Supplerende oplysning efter udvalgsbehandlingen den 3. februar 2026

Bilag 3-6 Projektbeskrivelse er opdateret pr. 4. februar 2026 og er vedhæftet bilagsmaterialet.

Lovgrundlag

Planloven, Lov om Miljøvurdering, Naturbeskyttelsesloven, Miljøbeskyttelsesloven.

Økonomiske konsekvenser

Projektet medfører at der skal tilvejebringes en ny spildevandsløsning. Såfremt denne løsning indebærer kloakering, skal kommunen revidere spildevandsplanen med henblik på at Odsherred Forsyning udvikler og bekoster et projekt.

Der er tale om et kommercielt turismeprojekt, der kan bidrage med lokale arbejdspladser og økonomisk aktivitet. Projektet forventes jævnfør ansøgningen om forsøgstilladelse at indgå i partnerskaber med kommunens øvrige turismeaktører.

Projektet forventes i et vist omfang at gennemføre naturplejeforpligtelser der ellers påhviler kommunen.

Administrative, miljømæssige og sundhedsmæssige konsekvenser

De miljø- og sundhedsmæssige konsekvenser er beskrevet i miljøvurderingsrapporten.

Udtalelser og høring

Afgrænsningsnotat (forslag til indholdet af miljøvurderingsrapporten) var i en lovpligtig 14 dages høring i oktober 2025. Høringssvarene er indarbejdet i kommunens udtalelse til bygherre jf. lov om miljøvurdering §23.

Lokalplansforslag og forslag til kommuneplantillæg sendes i 8 ugers offentlig høring. I høringsperioden afholdes et offentligt møde.

Indstilling

Direktøren indstiller til Byrådet via Udvalget for Erhverv, Plan, Turisme og Branding at:

1. sende forslag til lokalplan 2025-05 inkl. miljøvurderingsrapport for Skamlebæk Badehotel i 8 ugers offentlig høring.

Direktøren indstiller til Byrådet via Økonomiudvalget via Udvalget for Erhverv, Plan, Turisme og Branding at:

2. sende forslag til kommuneplantillæg 24 i 8 ugers offentlig høring.

Beslutning fra Udvalget for Erhverv, Plan, Turisme og Branding, den 3. februar 2026, punkt 24:

Ad 1-2: Indstillingerne blev sat til afstemning.

For stemte: Karina Vincentz (N), John Larsen (A) og Per Skou Larsen (V)

Imod stemte: Ingen

Undlod: Søren Myrup (B) og Jonas Nørgaard (Æ)

Indstillingerne følges.

Fraværende:

Julie Jacobsen (O) og Per Flemming Larsen (F)

Beslutning

Gitte Henriksen (F) stillede ændringsforslag om, at sagen blev udsat med henblik på afklaring af en række spørgsmål.

For stemte:

Jette Sloth Nielsen (A), Jonas Nørgaard (Æ), Gitte Henriksen (F) og Jeppe Lyng Ravn (Ø) - 4

Imod stemte:

Hanne Pigonska (V), Karina Vincentz (N), Ulla Margrethe Hansen (C), Joakim Reingaard (I) og Julie Jacobsen (O) - 5

Undlod at stemme:

John Larsen (A) og Thomas Nicolaisen (B) - 2

Forslaget faldt.

Et forslag om, at indstillingens punkt 1 ændres til følgende blev sat til afstemning:

Indstillet med anbefaling om, at bestemmelsen i § 4.2 vedrørende mulighed for opdeling af hotelbyggeri i selvstændige ejereheder ikke skal indgå i lokalplanforslag 2025-05, og at bestemmelsen fjernes, inden forslaget udsendes i offentlig høring.

For stemte:

Hanne Pigonska (V), John Larsen (A), Karina Vincentz (N), Ulla Margrethe Hansen (C), Joakim Reingaard (I), Julie Jacobsen (O) - 6

Imod stemte:

Gitte Henriksen (F) - 1

Undlod at stemme:

Thomas Nicolaisen (B), Jette Sloth Nielsen (A), Jonas Nørgaard (Æ) og Jeppe Lyng Ravn (Ø) - 4

Godkendt.

Ad 1. Indstillet med den vedtagne ændring.

Ad 2. Indstillet.

Bilag

Bilag 1 - Forslag til lokalplan 2025-05

Bilag 2 - Forslag til kommuneplantillæg 24

Bilag 3 - Miljøkonsekvensrapport Skamlebæk Badehotel

Bilag 3-1 - Afgrænsningsnotat for Skamlebæk Badehotel 04-11-2025

Bilag 3-2 - Afgrænsningsudtalelse

Bilag 3-3 Trafiknotat - Skamlebæk Badehotel

Bilag 3-4 Lysberegning for Skamlebæk Badehotel P-plads

Bilag 3-5 Virksomhedsstøj Skamlebæk Badehotel

Bilag 3-6 - Projektbeskrivelse

Bilag 3-6 - Projektbeskrivelse 04-02-2026

Bilag 3-7 - Biologisk mangfoldighed og Natura 2000

Bilag 3-8 - Kystforsøgstilladelse Skamlebæk Badehotel

Bilag 3-9 SAVE-registrering

Bilag 3-10 Lysberegning terræn

Bilag 3-11 - Jordforureningsattest

Bilag 3-12 - Vandforsyning

Punkt 33: Valg af formænd for valgstyrelser samt udpegning af valgstyrelser og tilforordnede i perioden 2026-2029

84.00.00-A30-26-1

Kompetence

Byrådet via Økonomiudvalget.

Beslutningstema

Følgende:

1. vælge formænd (m/k) for valgstyrelserne ved kommunens 12 afstemningssteder med virkning for byrådsperioden 2026-2029
2. udpege og fordele valgstyrelser og tilforordnede til det kommende folketingsvalg
3. bemyndige administrationen til ved alle valg at finde tilforordnede via sociale medier, hvis partiorganisationerne ikke udpeger et tilstrækkeligt antal

Sagens opståen

I henhold til lov om kommunale og regionale valg kapitel 3 og lov om valg til Folketinget kapitel 5, som også gælder ved valg til Europaparlamentet, skal Byrådet til hvert af kommunens afstemningssteder vælge mindst 5 og højst 9 valgstyrelser. Byrådet vælger blandt valgstyrelserne en formand (m/k) for disse for hvert afstemningsområde.

Sagsfremstilling

Valg af valgstyrelserformænd (m/k) sker efter reglerne om forholdstalsvalg i den kommunale styrelseslovs § 24, stk. 3. Udpegning og fordeling blandt partierne af valgstyrelser og tilforordnede sker efter samme princip forud for hvert valg/folkeafstemning.

Byrådet kan fravige disse regler, hvilket dog kræver enstemmighed.

Valg af valgstyrelserformænd for byrådsperioden

Det er i valglovgivningen forudsat, at valgstyrelserne vælges i passende tid før et valg, dog senest når valget er udskrevet.

I Odsherred Kommune har det været praksis, at formændene for valgstyrelserne på de 12 afstemningssteder vælges i starten af en byrådsperiode og fungerer ved alle valg og folkeafstemninger i perioden. Fordeling af formænd (m/k) ved KV25 fremgår af [pkt. 104 på Byrådets møde den 24. juni 2025](#).

Fordelingen af de 12 formænd (m/k) kan efter styrelseslovens regler opgøres på følgende måde:

Parti	Antal valgstyrelserformænd
Socialdemokratiet	3
Radikale Venstre	2
Socialistisk Folkeparti	2
Nyt Odsherred	2
Dansk Folkeparti	1
Venstre	1
Danmarksdemokraterne	1

Udpegning af valgstyrere og tilforordnede til det kommende folketingsvalg

I forhold til folketingsvalget, som finder sted senest den 31. oktober 2026, vurderer administrationen, at der er brug for det samme antal valgstyrere og tilforordnede vælgere som ved andre valg, hvilket vil sige i alt 100 valgstyrere/tilforordnede.

Efter fast praksis tilbydes de partier, der opstillede til KV25, men ikke opnåede valg (Lokalt Fokus, Moderaterne og Alternativet) en plads hver.

Med samme beregningsmetode som nævnt ovenfor kan fordelingen af valgstyrere og tilordnede vælgere opgøres blandt Byrådets partier på følgende måde:

Parti	Antal valgstyrere (ekskl. valgstyrerformænd)
Socialdemokratiet	19
Radikale Venstre	13
Det konservative Folkeparti	4
Socialistisk Folkeparti	12
Liberal Alliance	3
Nyt Odsherred	11
Dansk Folkeparti	9
Venstre	6
Danmarksdemokraterne	7
Enhedslisten	4

I det omfang partierne ikke kan stille med tilstrækkeligt mange valgstyrere og tilforordnede vælgere til folketingsvalget, har administrationen hidtil haft mulighed for at rekruttere op til 25 % via sociale medier, jf. beslutning i Byrådet [den 26. november 2019 pkt. 192](#).

Byrådet godkendte [den 24. juni 2025 punkt 104](#), at administrationen ved KV 25 kunne finde de resterende tilforordnede via sociale medier, hvis partiorganisationerne ikke udpegede et tilstrækkeligt antal.

De fleste kommuner oplever, at de politiske partier har stigende udfordringer med at finde tilstrækkeligt mange tilforordnede. Det gælder også i Odsherred Kommune.

Administrationen foreslår derfor, at Byrådet træffer en generel beslutning om, at partiorganisationerne forud for alle valg opfordres til at udpege så mange tilforordnede som muligt, og at administrationen bemyndiges til at finde det resterende antal tilforordnede via sociale medier.

Lovgrundlag

Lov om kommunale og regionale valg kapitel 3 og Lov om valg til Folketinget kapitel 5

Økonomiske konsekvenser

Administrative, miljømæssige og sundhedsmæssige konsekvenser

Udtalelser og høring

Indstilling

Direktionen indstiller til Byrådet via Økonomiudvalget at:

1. vælge formænd (m/k) for valgstyrene ved kommunens 12 afstemningssteder med virkning for byrådsperioden 2026-2029
2. udpege og fordele valgstyrere og tilforordnede til det kommende folketingsvalg
3. bemyndige administrationen til ved alle valg at finde tilforordnede via sociale medier, hvis partiorganisationerne ikke udpeger et tilstrækkeligt antal

Beslutning

Ad 1-3. Indstillet.

Punkt 34: Supplerende advokatundersøgelse - Odsherred Forsyning

13.00.00-G01-26-2

Kompetence

Byrådet via Økonomiudvalget.

Beslutningstema

Beslutning om at tage den supplerende advokatundersøgelse til efterretning.

Sagens opståen

Ved Byrådets behandling af advokatundersøgelsen [den 16. september 2025 punkt 149](#) besluttede Byrådet at få foretaget en supplerende advokatundersøgelse i forhold til administrationens rolle op til Byrådets projektkendelse af 26. april 2022.

Den supplerende advokatundersøgelse er nu afsluttet (vedhæftet) og klar til politisk behandling.

Sagsfremstilling

Den supplerende advokatundersøgelse er udført dels på baggrund af det omfattende skriftlige materiale i sagen samt gennemførelse af interviews. Der er gennemført interviews med dels kommunaldirektøren, tidligere teknisk direktør, 2 yderligere medarbejdere fra administrationen samt en konsulent fra kommunens rådgiver i sagen, Rambøll.

Konklusion og anbefaling i den supplerende advokatundersøgelse er, at kommunen ikke havde pligt til at gennemføre en genberegning af forudsætningerne inden Byrådets projektkendelse af 26. april 2022. Hertil kommer, at en eventuel genberegning næppe ville have ført til andet resultat. Det anbefales derfor, at kommunen ikke foretager yderligere i forhold til de af undersøgelsen omfattede embedsmænd i kommunen.

Det helt centrale og konkluderende afsnit i den supplerende advokatundersøgelse er følgende (s. 36 nederst):

"Som det er nærmere beskrevet i Bech-Bruuns redegørelse af 3. juli 2025, var det i vidt omfang de efterfølgende begivenheder i efteråret 2022 - foråret 2024, der førte til, at de implicerede selskaber i Odsherred Forsyning-koncernen gik konkurs eller i rekonstruktion, med det deraf følgende tab for kommunen. Det er således ikke givet, at en genberegning af projektets samfundsøkonomiske og selskabsøkonomiske aspekter i april 2022 ville have ført til et andet resultat.

På denne baggrund, og da der som nævnt ovenfor ikke i forløbet foreligger en overtrædelse af en formel handlepligt, er det vores vurdering, at forvaltningens beslutning om ikke at forlange en genberegning af de centrale økonomiske oplysninger, som [Teknisk direktør] og [Kommunaldirektør] havde ansvaret for, ikke har karakter af en pligtforsømmelse, der kan give anledning til ansættelsesretlige sanktioner. Vi har i denne forbindelse tillagt det betydelig vægt, at ansvaret for det fejlslagne fjernvarmeprojekt var hos ledelsen af Odsherred Forsyning og ikke hos Odsherred Kommune.

På denne baggrund er det vores anbefaling, at Odsherred Kommune ikke foretager sig videre i forhold til de ovenfor nævnte embedsmænd i forvaltningen."

Lovgrundlag

Varmeforsyningsloven og kommunalfuldmagtsreglerne.

Økonomiske konsekvenser

Administrative, miljømæssige og sundhedsmæssige konsekvenser

Udtalelser og høring

Baggrund, konklusion og anbefalinger er tidligere præsenteret af advokatfirmaet Bech-Bruun i forbindelse med byrådsmøde den 27. januar 2026.

Indstilling

Direktionen indstiller til Byrådet via Økonomiudvalget at:

1. tage konklusion og anbefalinger i den supplerende advokatundersøgelse til efterretning.

Beslutning

Indstillingen blev sat til afstemning.

For stemte:

Hanne Pigonska (V), John Larsen (A), Jette Sloth Nielsen (A), Karina Vincentz (N), Ulla Margrethe Hansen (C), Joakim Reingaard (I), Julie Jacobsen (O) og Jeppe Lynge Ravn (Ø) - 8

Imod stemte:

Jonas Nørgaard (Æ), Thomas Nicolaisen (B) og Gitte Henriksen (F) - 3

Godkendt.

Mindretalsudtalelse fra Thomas Nicolaisen (B):

I spørgsmål/svar 22 januar 2025, fremgår det i bilag, at Kromann Reumert d 6 okt 2025 har procestilvarslet Odsherred Kommune for kommunens rolle og ansvar i selve forsyningssagen, på den baggrund og de ikke kendte konsekvenser af procestilvarslingen kan vi for nuværende ikke godkende resultatet af den supplerende advokatundersøgelse.

Bilag

supplerende advokatundersøgelse webversion.pdf

Punkt 35: Henvendelse om sag på Økonomiudvalgets dagsorden - digital suverænitet og anvendelse af amerikanske tech-leverandører

83.07.15-G01-26-2

Kompetence

Økonomiudvalget.

Beslutningstema

Tage stilling til en henvendelse fra Radikale Venstre om digital suverænitet og anvendelse af amerikanske tech-leverandører.

Sagens opståen

Radikale Venstre har i en e-mail af 25. januar 2026 bedt borgmesteren om at sætte sagen på Økonomiudvalgets dagsorden.

Sagsfremstilling

Af mailen fremgår:

"Allerførst vil gerne takke for et rigtig godt fagligt, forståeligt og meget uddybende svar fra administrationen omkring digital suverænitet og afhængigheden af it løsninger fra bla USA og Kina

Vi er godt klar over at det nemmeste ville være at fortsætte med de løsninger vi har og har brugt i mange år, men de aktuelle geopolitiske forskydninger gør at vi mener det er en samtale og dialog vi er nødt til at have som kommune. Det er vigtigt for os at vi er med til at skabe samfundsmæssig robusthed, det kræver som udgangspunkt handlinger og initiativer fra folketing, regering og KL, men det kalder også på opmærksomhed lokalt, herunder i kommune regi, derfor kan initiativer der kommer fra kommuner være med til at sætte retning og være en del af løsningen.

Vi ønsker derfor et punkt på ØU's dagsorden hvor vi diskuterer henvendelsessagen i sin helhed og svarene fra administratioen, der bla beskriver næste skridt, herunder en foranalyse.

Mulighederne for udgangen på henvendelsen kunne være at ØU afsætter en ramme inden for eget budget så vi kan komme igang allerede i år, eller have den tilgang at udvakget sætter det på som budgetforslag til budget 2027.

At der nedsættes en arbejdsgruppe

Vi ønsker også en drøftelse af nødvendigheden i at vi nedsætter en egenligt arbejdsgruppe omkring beredskab, gruppens opgaver ville naturlig være at se fremad, i den geopolitiske verden vi ser under forandring, dette indebærer at identificerer og lave handleplaner for mulig kritisk infrastruktur, komme med initiativer der imødegår trusler, holde sig orienteret omkring de initiativer beredskabs ministeriet vil komme med samt komme med input og forslag der styrker det kommunale beredskab på kritiske områder.

Gruppen sammensætning og mål diskuteres bredt politisk."

Lovgrundlag

Økonomiske konsekvenser

Administrative, miljømæssige og sundhedsmæssige konsekvenser

Udtalelser og høring

Indstilling

Direktionen indstiller til Økonomiudvalget at:

1. tage stilling til henvendelsen fra Radikale Venstre om digital suverænitet og anvendelse af amerikanske tech-leverandører

Beslutning

Økonomiudvalget besluttede, at der skal holdes et arbejdende temamøde om emnet i Byrådet.

Bilag

Svar på spørgsmål vedrørende digital suverænitet og anvendelse af amerikanske tech-leverandører

Punkt 36: Lukket: Personalesag

81.03.00-G00-26-1

Indstillet.

Punkt 37: Underskriftside

00.22.04-G01-22-931139

Sagsfremstilling

Udvalget skal godkende beslutningsprotokollen.

For at godkende beslutningsprotokollen skal hvert medlem underskrive ved at trykke på Godkend.

Beslutning

Godkendt.