

REFERAT Byrådet 2026 d. 24-02-2026

Mødedato Tirsdag d. 24. februar 2026 kl. 18:30

Mødested Byrådssalen (26 pers.)

Indholdsfortegnelse

Spørgetid for borgerne.....	3
Godkendelse af dagsorden.....	4
Meddelelser fra formanden.....	5
Indkaldelse af stedfortræder grundet ferie.....	6
Beretning for Handicaprådet 2022-2025.....	8
Beretning for Rådet for Socialt Udsatte 2022-2025.....	10
Orientering om valg af medlemmer til Folkeoplysningsudvalget 2026-29.....	12
Odsherred Kommunes repræsentation i bestyrelsen for vandselskaberne.....	14
Genoptaget - Orientering om frigivelse af lån til revideret investeringsplan for Odsherred Spildevar	16
Finansiering af almene boligprojekter, status.....	18
Låneramme 2025.....	21
Anlægsoverførsler fra 2025 til 2026.....	24
Fastsættelse af opgaver og måltal for udvalgenes arbejde med budget 2027-2030.....	27
Handicapsagsbarometeret 2025.....	31
Beslutning om fremtidig drift af områder, hvor Region Østjylland overtager myndigheds- og finans	33
Forslag til lokalplan 2025-05 og kommuneplantillæg 24 for Skamlebæk Badehotel.....	39
Godkendelse af forretningsorden for Byrådet.....	44
Sagkyndigt medlem i Bevillingsnævnet.....	46
Valg af formænd for valgstyrelser samt udpegning af valgstyrelser og tilforordnede i perioden 2026-20	48
Supplerende advokatundersøgelse - Odsherred Forsyning.....	51
Underskriftside.....	54

Punkt 18: Spørgetid for borgerne

00.01.00-G01-22-931043

Sagsfremstilling

Som led i Odsherred Kommunes informationspolitik vedtog Byrådet på møde den 24. februar 2009 at indføre spørgetid umiddelbart før hvert byrådsmøde.

Spørgetiden har til formål at styrke nærdemokratiet gennem åben dialog og understøtte Odsherred Kommunes vision om at være en åben og kommunikerende kommune.

Byrådet vedtog på møde den 15. december 2015, at der kan stilles både mundtlige og skriftlige spørgsmål til Byrådet.

Skriftlige spørgsmål skal være Odsherred Kommune i hænde senest 8 dage før det byrådsmøde, hvori det/de ønskes besvaret. Det er en forudsætning for besvarelse af skriftlige spørgsmål på mødet, at spørgeren er til stede. Retningslinjer for spørgsmålene i spørgetiden er følgende:

- Spørgsmålene skal så vidt muligt dreje sig om generelle forhold for Odsherred Kommune og være af almen interesse, være saglige, kortfattede og holdt i en sober og god tone
- Der kan ikke stilles spørgsmål til sager, der normalt behandles for lukkede døre
- Spørgsmålene må ikke kunne henføres til bestemte personer
- Der kan ikke stilles spørgsmål til sager, som Byrådet behandler på det pågældende møde
- Spørgeren kan som udgangspunkt ikke gentage sit spørgsmål i samme eller lignende form inden for en 6 måneders periode
- I år med kommunalvalg bortfalder spørgetiden 3 måneder før valget

Retningslinjerne for spørgetiden kan findes på kommunens hjemmeside [her](#).

Spørgsmål og svar fra spørgetiden offentliggøres på kommunens hjemmeside [her](#).

Spørgetiden ledes af borgmesteren og har en varighed af maks. 15 minutter.

Beslutning

Jens Hasselsteen spurgte, om der er nogen i Byrådet, som har stemt for den kommuneplan, som gav tilladelse til minigolfparken. Han spurgte desuden, om minigolfparken åbner i 2026, når der ikke er givet byggetilladelse til den.

Borgmesteren svarede, at administrationen vil sende et skriftligt svar på, hvem der har stemt for kommuneplanen. Administrationen vil desuden svare på, om der er givet byggetilladelse til minigolfparken.

Punkt 19: Godkendelse af dagsorden

00.01.00-G01-22-931043

Beslutning

Godkendt.

Fraværende:

Per Flemming Larsen (F)

Jimmi Stegmann (O)

Punkt 20: Meddelelser fra formanden

00.01.00-G01-22-931043

Beslutning

Kommunerne har fået penge til at nedbringe taksterne på daginstitutionsområdet og til, at lederne i daginstitutionerne ikke medregnes i normeringen. I Odsherred Kommune nedsættes taksterne pr. 1. august 2026 til 21,3 %. På længere sigt er der for Odsherred Kommune en underfinansiering på 2,34 mio. kr. En løsning afventer resultatet af forhandlinger mellem KL og regeringen.

Afgørelsen fra Forsyningstilsynet har ført til, at Odsherred Varme har inviteret kommunen til en orientering om situationen efter tilsynets afgørelse.

Fraværende:

Per Flemming Larsen (F)

Jimmi Stegmann (O)

Punkt 21: Indkaldelse af stedfortræder grundet ferie

00.01.00-G01-25-17

Kompetence

Byrådet.

Beslutningstema

Indkaldelse af stedfortræder ved byrådsmedlems fravær fra byrådsmøde grundet ferie.

Sagens opståen

Per Flemming Larsen (F) har pr. mail den 26. november 2025 meddelt borgmesteren, at han vil være fraværende fra byrådsarbejdet i perioden 2. februar 2026 til 28. februar 2023 grundet ferie.

Sagsfremstilling

Borgmesteren skal indkalde stedfortræder, når der er tale om fravær grundet helbredstilstand, graviditet, barsel eller adoption, varetagelse af andet offentligt hverv, forretninger eller lignende, og varigheden af fraværperioden er opfyldt. Perioden er i styrelsesloven (§ 15 stk. 2) fastsat til ”mindst 1 måned”, men Byrådet har i styrelsesvedtægten mulighed for at beslutte en generel ordning, hvor borgmesteren indkalder stedfortræder ved et forventet fravær på mindre end 1 måned. Odsherred Byråd har i kommunens styrelsesvedtægt fastsat perioden til ”mindst 15 dage”. Stedfortræderen indkaldes, og indtræder således formelt set som medlem af Byrådet, når et byrådsmedlem har fravær i 15 dage eller mere.

I henhold til den kommunale styrelseslov § 15, stk. 4 er det Byrådet, der træffer beslutning om, hvorvidt betingelserne for at stedfortræderens indtræden i Byrådet er til stede.

Jf. bemærkninger til styrelsesloven er det antaget, at fravær på grund af ferie kan begrunde indkaldelse af en stedfortræder.

Når stedfortræderen indkaldes til at give møde i Byrådet, indtræder den pågældende ikke automatisk i det fraværende medlems udvalgspladser og andre hverv. Efter § 28, stk. 2, kan den pågældende gruppe bestemme, om og i givet fald hvordan disse hverv skal besættes, så længe hindringen varer.

Betingelsen i styrelseslovens § 15, stk. 2, om Byrådets godkendelse af stedfortræderindkaldelsen i Byrådet indebærer, at stedfortræderen ikke kan deltage i møder i stående udvalg eller andre udvalg, før godkendelsen foreligger fra Byrådet.

Det følger af valgbogen for kommunalvalget den 18. november 2025, at Methe Zoi Arnkløv er 1. stedfortræder for SF.

Lovgrundlag

Styrelsesloven.
Styrelsesvedtægt for Odsherred Kommune.

Økonomiske konsekvenser

Stedfortræderen vederlægges jf. bekendtgørelsen om vederlag, diæter, pension m.v. for varetagelse af kommunale hverv.

Administrative, miljømæssige og sundhedsmæssige konsekvenser

Udtalelser og høring

Indstilling

Direktionen indstiller til Byrådet, at:

1. godkende Methe Zoi Arnkløv som stedfortræder for Per Flemming Larsen til byrådsmødet den 24. februar 2026.

Beslutning

Methe Zoi Arnkløv havde meldt afbud pga. sygdom. Anden stedfortræder Kasper O. Andersen var derfor indkaldt til byrådsmødet.

Byrådet godkendte Kasper O. Andersen som stedfortræder.

Jimmi Stegmann (O) havde meldt afbud pga. sygdom, og Dansk Folkeparti havde bedt om, at stedfortræder René Haupt Larsen blev indkaldt og godkendt som stedfortræder.

Byrådet godkendte René Haupt Larsen som stedfortræder.

Fraværende:

Per Flemming Larsen (F)

Jimmi Stegmann (O)

Punkt 22: Beretning for Handicaprådet 2022-2025

27.15.04-G01-22-932358

Kompetence

Byrådet via Udvalget for Social, Beskæftigelse og Arbejdsmarked

Beslutningstema

Beretning for Handicaprådets funktionsperiode fra 2022 til 2025 til godkendelse.

Sagens opståen

Handicaprådet afgiver en gang årligt en beretning om rådets arbejde til Byrådet via fagudvalget.

Sagsfremstilling

I nærværende sag fremlægges en samlet beretning for Handicaprådet 2022-2025.

De temaer, som Rådet har arbejdet med, er følgende:

- Tilgængelighed i det offentlige rum
- Social deltagelse, ensomhed og trivsel
- Borgerbetjening, myndighed og samarbejde med kommunen
- Transport, mobilitet og hjælpemidler
- Kommunikation, synlighed og rådgivning

Handicaprådet har i perioden bidraget til konkrete initiativer, så som at:

- Få en handicaptilgængelig badebro ved Sandskredet
- Klapjob for borgere med udviklingshandicap
- Repræsentation i §17.4 udvalget om en ensomhedsstrategi
- Handicapprisen
- Borgerrådgiverens årsrapport
- Sammenlægningen af Helhedstilbuddet Siriusparken og Thorshøj

Beretningen for Handicaprådet 2022-2025 er vedlagt sagen som bilag.

Lovgrundlag

Forretningsorden for Odsherreds Kommunes Handicapråd 2022-2025

Økonomiske konsekvenser

Administrative, miljømæssige og sundhedsmæssige konsekvenser

Udtalelser og høring

Indstilling

Direktøren indstiller til Byrådet via Udvalget for Social, Beskæftigelse og Arbejdsmarked, at:

1. godkende beretningen for Handicaprådet 2022-2025.

Beslutning fra Udvalget for Social, Beskæftigelse og Arbejdsmarked, den 3. februar 2026, punkt 26:

Indstillet til Byrådet.

Fraværende:

Thomas Nicolaisen (B)

Felex Pedersen (A)

Beslutning

Godkendt.

Fraværende:

Per Flemming Larsen (F). I stedet deltog Kasper O. Andersen

Jimmi Stegmann (O). I stedet deltog René Haupt Larsen.

Bilag

Endelig årsberetning Handicaprådet 22-25

Punkt 23: Beretning for Rådet for Socialt Udsatte 2022-2025

27.15.04-G01-22-1

Kompetence

Byrådet via Udvalget for Social, Beskæftigelse og Arbejdsmarked

Beslutningstema

Beretning for Rådet for Socialt Udsattes funktionsperiode fra 2022 til 2025 til godkendelse.

Sagens opståen

Rådet for Socialt Udsatte afgiver en gang årligt en beretning om rådets arbejde til Byrådet via fagudvalget.

Sagsfremstilling

I nærværende sag fremlægges en samlet beretning for Rådet for Socialt Udsatte 2022-2025.

De temaer, som Rådet har arbejdet med, er følgende:

- Borgerinddragelse og brugerperspektiver
- Væresteder, fællesskab og civilsamfund
- Social udsathed, hjemløshed og rusmiddelproblematikker
- Ensomhed, trivsel og deltagelse
- Høringer, tilsyn og politisk rådgivning
- Dialog, samarbejde og synlighed

Rådet for Socialt Udsatte har i perioden bidraget til konkrete initiativer, så som:

- Temadag om social udsathed i Aksen, Asnæs bibliotek
- Den Nationale Værestedsdag
- Fællesskabets Bazar

Beretningen for Rådet for Socialt Udsatte 2022-2025 er vedlagt sagen som bilag.

Lovgrundlag

Økonomiske konsekvenser

Ingen økonomiske konsekvenser.

Administrative, miljømæssige og sundhedsmæssige konsekvenser

Udtalelser og høring

Indstilling

Direktøren indstiller til Byrådet via Udvalget for Social, Beskæftigelse og Arbejdsmarked, at:

1. godkende beretningen for Rådet for Socialt Udsatte 2022-2025

Beslutning fra Udvalget for Social, Beskæftigelse og Arbejdsmarked, den 3. februar 2026, punkt 27:

Indstillet til Byrådet.

Fraværende:

Thomas Nicolaisen (B)

Felex Pedersen (A)

Beslutning

Godkendt.

Fraværende:

Per Flemming Larsen (F). I stedet deltog Kasper O. Andersen.

Jimmi Stegmann (O). I stedet deltog René Haupt Larsen.

Bilag

Endelig årsberetning RSU 22-25

Punkt 24: Orientering om valg af medlemmer til Folkeoplysningsudvalget 2026-29

18.15.30-A30-25-1

Kompetence

Byrådet.

Beslutningstema

Tage orienteringen om valgte medlemmer og stedfortrædere til Folkeoplysningsudvalget til efterretning.

Sagens opståen

Ifølge Vedtægt for Folkeoplysningsudvalget skal Byrådet orienteres om valg af medlemmer og stedfortrædere til Folkeoplysningsudvalget - dette i tilfælde af, at der er opnået enighed inden for de forskellige valggrupper.

Sagsfremstilling

Folkeoplysningsudvalget i Odsherred Kommune er nedsat i henhold til folkeoplysningslovens § 35, stk. 2. I Vedtægt for Folkeoplysningsudvalget § 2. Valg til Folkeoplysningsudvalget, står følgende:

"Opnås der på valgmødet inden for en valggruppe enighed om valg af medlemmer og stedfortrædere, anses de pågældende for valgt, og Byrådet orienteres om valget".

Ifølge vedtægten består Folkeoplysningsudvalget af følgende valggrupper og medlemmer:

- 2 medlemmer og 2 stedfortrædere fra Byrådet
- 2 medlem og 2 stedfortrædere fra aftenskoler
- 4 medlemmer og 4 stedfortrædere fra de idrætslige foreninger
- 2 medlemmer og 2 stedfortrædere fra de ikke-idrætslige foreninger
- 2 medlemmer og 2 stedfortrædere fra de uniformerede korps
- 1 medlem og 1 stedfortræder fra foreninger, der tilbyder handicaprettede aktiviteter

Ovenstående valggrupper har valgt følgende medlemmer og stedfortrædere:

Byråd/Kulturudvalg:

- John Larsen
- Karina Vincentz

Aftenskoler:

- Tina Merchernsee, Odsherred Aftenskole (medlem) - Jeanette Teytaud, Odsherred Liv (stedfortræder)
- Lene Mortensen, LOF Nordvestsjælland (medlem) - Dorte Mogensen, AOF (stedfortræder)

Enighed opnået i aftenskolernes samråd, ASO.

Idrætslige foreninger:

- Julie Jensen, Odsherred Dartklub (medlem)
- Bo Johansen, FK Odsherred (medlem)
- Bent Holmegaard Hansen, Nykøbing IF (medlem)
- Peter Nielsen, Odden GIF (medlem)
- Lone Nielsen, Odsherred Rideklub (1. stedfortræder)
- Jørgen Knudsen, FK Odsherred (2. stedfortræder)
- Line Friis, IKO Kuokushin Karate (3. stedfortræder)

På grund af manglende kandidater, blev der på valgmøde afholdt den 20/1-26, kun fundet 3 ud af 4 medlemmer til udvalget. Efterfølgende er de idrætslige-folkeoplysende foreninger blevet orienteret om situationen pr. mail og her

opfordret til at stille med kandidater til den resterende medlemsplads samt til de 4 pladser som stedfortræder, hvilket resulterede i ét medlem samt 3 stedfortrædere.

Ikke-idrætslige foreninger:

- Brian Svensson, DcH Odsherred (medlem)
- Jørgen Zimmerman Andersen, Odsherred Kano- og Kajakforening
- Jesper Koch, Dragsholm Brandværnsforening (1. stedfortræder)

På grund af manglende kandidater blev der på valgmøde afholdt den 20/1-26, kun fundet én stedfortræder. Efterfølgende er de ikke-idrætslige folkeoplysende foreninger blevet orienteret om situationen pr. mail og her opfordret til at stille med kandidater til den resterende plads som stedfortræder, hvilket dog ikke resulterede i yderligere kandidater.

Uniformerede Korps:

- Michael Bakø, Balder Gruppe i Asnæs (medlem) - Daniel Allerup, Erik Klipping Trop i Højby (stedfortræder)
- Søren Birksø Sørensen, KFUM-spejderne i Nykøbing Sj. Nordlys Gruppe (medlem) - Torben Nielsen, FDF Nykøbing Sj. (stedfortræder)

Enighed opnået i de uniformerede korps samråd, BUSO.

Foreninger, der tilbyder handicaprettede aktiviteter:

- Dorthe Pedersen, LOF Nordvestsjælland (medlem) - Rose-Maria Helle, LOF NORDvestsjælland (stedfortræder)

Enighed om valg af medlem og stedfortræder opnået på valgmøde afholdt den 20. januar 2026.

Lovgrundlag

Folkeoplysningsloven og Vedtægt for Folkeoplysningsudvalget.

Økonomiske konsekvenser

Administrative, miljømæssige og sundhedsmæssige konsekvenser

Udtalelser og høring

Indstilling

Centerchefen for Kultur og Borger indstiller til Byrådet, at:

1. tage orienteringen om valgte medlemmer og stedfortrædere til Folkeoplysningsudvalget til efterretning.

Beslutning

Taget til efterretning.

Fraværende:

Per Flemming Larsen (F). I stedet deltog Kasper O. Andersen.

Jimmi Stegmann (O). I stedet deltog René Haupt Larsen.

Punkt 25: Odsherred Kommunes repræsentation i bestyrelsen for vandselskaberne

13.00.00-S29-24-1

Kompetence

Byrådet via Økonomiudvalget.

Beslutningstema

Tage orientering om Odsherred Kommunes muligheder for at opnå repræsentation i bestyrelsen for vandselskaberne til efterretning.

Sagens opståen

I forbindelse med behandling af [pkt. 5 på byrådsmøde den 27. januar 2026](#) har der i Økonomiudvalget og Byrådet været rejst spørgsmål omkring muligheden for kommunal repræsentation i bestyrelserne for vandselskaberne. Administrationen har i forbindelse hermed fået udarbejdet notat (vedhæftet) af advokatfirmaet Bech-Bruun.

"Vandselskaberne" er en samlebetegnelse for selskaberne Odsherred Vand A/S, Odsherred Spildevand A/S og Odsherred Forsyningsservice A/S.

Sagsfremstilling

Vandselskaberne er ejet af Odsherred Forsyning A/S, der pt. er under konkursbehandling. Dette forhold bevirker, at Odsherred Kommune ikke har en automatisk adgang til at udpege, vælge eller afsætte bestyrelsesmedlemmer i vandselskaberne.

Odsherred Kommunes adgang til valg af bestyrelsesmedlemmer skal derfor ske i samarbejde og forståelse med kurator for Odsherred Forsyning A/S. Dette kan ske enten ved en vedtægtsændring med direkte udpegningsret for kommunen eller ved at stemme for en kommunalt indstillet person til bestyrelsen på en generalforsamling.

I begge tilfælde skal bestyrelsesmedlemmet dog alene varetage vandselskabernes interesser, og kommunen har ingen instruktionsbeføjelse i den forbindelse.

Der henvises til den uddybende beskrivelse heraf i notatet fra Bech-Bruun.

Lovgrundlag

Selskabsloven, vandsektorloven samt vedtægterne for vandselskaberne.

Økonomiske konsekvenser

Administrative, miljømæssige og sundhedsmæssige konsekvenser

Direktionen anbefaler med baggrund i den aktuelle situation med Odsherred Forsyning A/S under konkursbehandling, at stillingtagen til repræsentation i bestyrelsen for vandselskaberne afventer afklaring af ejerforholdet efter endt konkursbehandling.

Det foreslås, at ønsket om kontrol med at selskabets investeringer er i overensstemmelse med de forhold som er anført i forbindelse med frigivelsen af lånet for det første halvår af 2026, håndteres ved, at administrationen 1 gang om måneden – indtil konkursbehandlingen er gennemført – afholder et statusmøde med direktøren i Odsherred Forsyning om fremdrift og forhold i øvrigt i relation til investeringsplanen.

Udtalelser og høring

Indstilling

Direktionen indstiller til Byrådet via Økonomiudvalget, at:

1. tage orienteringen til efterretning.

Beslutning fra Økonomiudvalget 2026, den 16. februar 2026, punkt 25:

Indstillet.

Beslutning

Taget til efterretning.

Fraværende:

Per Flemming Larsen (F). I stedet deltog Kasper O. Andersen.

Jimmi Stegmann (O). I stedet deltog René Haupt Larsen.

Bilag

VS Notat om repræsentation i vandselskaber [BB-IM.FID110939]

Punkt 26: Genoptaget - Orientering om frigivelse af lån til revideret investeringsplan for Odsherred Spildevand og Odsherred Vand

00.34.00-S00-20-1

Kompetence

Byrådet via Økonomiudvalget.

Beslutningstema

Orientering om frigivelse af lån til revideret investeringsplan for Odsherred Vand og Odsherred Spildevand i henhold til garanti givet på byrådsmødet den 25. juni 2024.

Sagens opståen

På byrådsmødet [den 25. juni 2024 punkt 96](#) godkendte byrådet en garantistillelse på 5 mio. kr. til Odsherred Vand og 83 mio. kr. til Odsherred Spildevand til bl.a. renoveringsprojekter og sommerhuskloakering.

Primo 2026 er projekter tilknyttet garantistillelsen til Odsherred Vand på 5 mio. kr. ikke etableret og der henstår fortsat 5 mio. kr. på byggekredit i KommuneKredit. På byggekredit til Odsherred Spildevand på 83 mio. kr., henstår der fortsat 60 mio. kr. der ikke er anvendt.

Odsherred Forsyning, herunder Odsherred Spildevand og Odsherred Vand har behov for at udfører en række akutte/nødvendige investeringer for at sikre lovgivning samt forsyningspligten. Investeringerne finansieres inden for restbeløb på givet garantier den 25. juni 2024.

Sagsfremstilling

Byrådet godkendte [den 25. juni 2024 punkt 96](#) kommunal garantistillelse til en række investeringer i Odsherred Spildevand og Odsherred Vand, hvoraf en del af projekterne er sat på pause eller ikke fundet akut/nødvendigt at etablere.

Odsherred Forsyning og Odsherred Kommune har sammen udarbejdet en ny investeringsplan, hvoraf der indgår akutte/nødvendige projekter for samlet 22,4 mio. kr. til hhv. Odsherred Vand og Odsherred Spildevand for at sikre overholdelse af lovgivning samt forsyningspligten. Projekterne finansieres inden for restbeløb på givet garantier den 25. juni 2024.

Investeringsplanen på samlet 22,4 mio. kr., hvoraf 5 mio. kr. vedr. investeringer i Odsherred Vand og 17,4 mio. kr. vedr. investeringer i Odsherred Spildevand er vedhæftet som bilag.

Lovgrundlag

Vandsektorloven § 16, stk. 1.

Bekendtgørelse nr. 1580 af 17. december 2013 om kommuners låntagning og meddelelse af garantier m.v.

EU-kommissionens meddelelse om anvendelsen af EF-traktatens artikel 87 og 88 på statsstøtte i form af garantier (2008/C 155/02).

Økonomiske konsekvenser

Odsherred Vand fik primo juli 2024 oprettet en byggekredit i KommuneKredit på 5 mio. kr. Der er primo 2026 ikke trukket på byggekreditten, og der henstår fortsat 5 mio. kr. som kan frigives. Beløbet anvendes i henhold til investeringsplanen som er vedlagt som bilag. Herefter er der ingen ledig garanti til Odsherred Vand. Byggekreditten udløber den 30. juni 2026.

Odsherred Spildevand fik primo juli 2024 oprettet en byggekredit i KommuneKredit på 83 mio. kr. Der er primo 2026 frigivet ca. 23 mio. kr. på byggekreditten, og der henstår fortsat ca. 60 mio. kr. som kan frigives. Beløbet anvendes i henhold til investeringsplanen som er vedlagt som bilag. Herefter er der fortsat ledig garanti på ca. 42,6 mio. kr. til Odsherred Spildevand. Byggekreditten udløber den 30. juni 2026.

Administrative, miljømæssige og sundhedsmæssige konsekvenser

Udtalelser og høring

Indstilling

Direktionen indstiller til Byrådet via Økonomiudvalget at:

1. Tage orienteringen til efterretning.

Beslutning fra Økonomiudvalget, den 20. januar 2026, punkt 6:

Indstillet.

Beslutning fra Byrådet 2026, den 27. januar 2026, punkt 5:

Udgået.

Beslutning fra Økonomiudvalget 2026, den 16. februar 2026, punkt 26:

Indstillet.

Beslutning

Taget til efterretning.

Fraværende:

Per Flemming Larsen (F). I stedet deltog Kasper O. Andersen.

Jimmi Stegmann (O). I stedet deltog René Haupt Larsen.

Bilag

Investeringsplan Odsherred vand og spildevand

Notat fra Bech-Bruun

Punkt 27: Finansiering af almene boligprojekter, status

03.02.00-P00-25-1

Kompetence

Byrådet via Økonomiudvalget.

Beslutningstema

Godkende at fastholde de nuværende principtilsagn for opførelse af almene boliger, idet der først tages endelig stilling, når boligorganisationen ansøger om tilsagn til støtte til at realisere et alment boligprojekt (Skema A).

Sagens opståen

Der opleves fortsat stor interesse for at opføre nye boliger i Odsherred Kommune. På den baggrund fremlægges sag til prioritering af grundkapitalindsatelse til almene boliger på de aktuelt kendte projekter.

Sagsfremstilling

Økonomiudvalget har på møde i august 2018 vedtaget en strategi for støtte til opførelse af almene boliger, som er vedlagt som bilag. Af denne fremgår bl.a. at følgende projekter prioriteres:

- Projekter i de største bysamfund med lokalhandel, Nykøbing Sj., Asnæs og Vig
- Projekter, der indeholder mindst et tilsvarende antal private ejer-, andels- eller lejeboliger.

Byrådet har senest prioriteret tilsagn om grundkapitalindsatelse [den 29. april 2025](#). På den baggrund fremlægges sag til prioritering af kommunalt grundkapitalindsatelse til almene boliger.

De aktuelle projekter fremgår nedenfor.

Igangværende almene boligprojekter, hvor Byrådet har meddelt tilsagn om om yde støtte i form af et grundkapitalindsatelse og en garanti for realkreditlån.

- 19 familieboliger på Gyden 14, Asnæs
- 34 familieboliger på Vallekildevej, Hørve
- 48 familieboliger på Asnæshøje, v/Åsevangsvej
- 30 familieboliger på Ellingevej, Højby
- 25 familieboliger på Blankebjerg, Vig
- 34 familieboliger og 10 ældreboliger på Stålhøjgaard, Asnæs

Samlet forventet udgift til kommunalt grundkapitalindsatelse på i alt 32,6 mio. kr. Heraf er der afholdt 24,6 mio. kr. i tidligere regnskabsår

Almene boligprojekter, hvor Byrådet har givet en principgodkendelse om tilsagn til støtte. Byrådet tager først endelig stilling til at give tilsagn til at realisere et projekt, når boligorganisationen har fremsendt en ansøgning om tilsagn (Skema A).

- 26 - 32 familieboliger på Kirkebjerg, Nr. Asmindrup.
- 26 familieboliger på Havnevej 2, Nykøbing Sj.
- 20 familieboliger på Vestre Havnevej, Havnebyen.
- 24-28 familieboliger på Kirkestræde 5, Nykøbing.
- 50 ældreboliger på grunden bag Baeshøjgård, Vig
- 41 familieboliger, Lindely udstykningen, Nykøbing

Anslået kommunalt grundkapitalindsatelse i alt: 32,7 mio. kr.

Der er aktuelt ikke nye projekter til beslutning om principtilsagn, men det forventes, at der modtages købstilbud på arealet på Kroenborgvej i Asnæs, hvoraf et af tilbuddene vil omhandle et alment boligprojekt.

Slides med oversigt over fordeling mellem almene og private boligprojekter, oversigt over de almene boligprojekter med oplysninger grundkapitalindsud mv. samt notat med status på ejendomsudvikling er vedlagt sagen som bilag.

Ved opgørelsen af antal private boliger, er der tale om omtrentlige opgørelser, da lokalplanerne, som muliggør boligprojekterne, ikke sætter krav til præcise antal boliger, for derfor at give et vist råderum for tilpasning af boligtyper og målgrupper, når boligprojekterne opføres

Lovgrundlag

Almenboligloven og bekendtgørelse om støtte til almene boliger mv.

Økonomiske konsekvenser

Der er pt. indarbejdet 41 mio. kr. i budgettet til grundkapitalindsud, fordelt med 10 mio. kr. i 2026, 12,5 mio. kr. i 2027, 9,5 mio. kr. i 2028 og 9 mio. kr. i 2029.

Såfremt en et alment boligprojekt opføres på en grund som kommunen ejer, vil der være en salgsindtægt, som vil modsvare udgiften, eller en del af udgiften, til grundkapitaltilskud. En evt. salgsindtægt ved grundsalg falder imidlertid ikke altid i samme år som udgiften til grundkapitalindsud og almene boliger opføres også på privat ejede grunde.

Udgifter til grundkapitalindsud indarbejdes som teknisk korrektion i budget og overslagsår, næste gang til budget 2027 - 2030. Salgsindtægter budgetlægges løbende - i forbindelse med budgetopfølgningerne - i takt med at handlerne afsluttes endeligt og indtægterne indgår.

Administrative, miljømæssige og sundhedsmæssige konsekvenser

Udtalelser og høring

Indstilling

Direktionen indstiller til Byrådet via Økonomiudvalget, at:

1. Godkende at fastholde de nuværende principtilsagn, idet der først tages endeligt stilling ved ansøgning om godkendelse af Skema A.

Beslutning fra Økonomiudvalget 2026, den 16. februar 2026, punkt 30:

Indstillet, idet principgodkendelsen af ældreboliger ved Baeshøjgård udgår indtil videre. Projektet vurderes igen når Kommuneplanen er vedtaget.

Beslutning

Godkendt.

Fraværende:

Per Flemming Larsen (F). I stedet deltog Kasper O. Andersen.

Jimmi Stegmann (O). I stedet deltog René Haupt Larsen.

Bilag

Slides Boligprojekter i Odsherred januar 2026

Oversigt over grundkapitalindsud

Notat om ejendomsudvikling

Beskrivelse proces (Skema A, B, C) for godkendelse alment nybyggeri

Punkt 28: Låneramme 2025

00.34.00-S00-20-2

Kompetence

Byrådet via Økonomiudvalget.

Beslutningstema

Træffe beslutning om udnyttelse af ledig låneramme 2025.

Sagens opståen

Beslutning om udnyttelse af ledig låneramme for 2025, skal være truffet af Byrådet i et møde senest den 31. marts 2026.

Sagsfremstilling

Kommunen kan, i henhold til den kommunale lånebekendtgørelse, optage lån i begrænset omfang. Den opgjorte låneramme i 2025 udgør 4,6 mio. kr. Beslutning om optagelse af lån på baggrund af låneramme 2025, skal være truffet af Byrådet i et møde senest den 31. marts 2026. Lånet skal være hjemtaget inden 30. april 2026.

Låneramme 2025:

Låneramme 2025	I 1.000 kr.
Lånedispensation til ordinære anlæg	9.000
Demokratiets hus - lånedispensation på 50 pct. af anlægsudgifter op til 8 mio. kr.	4.000
Odsherred Havne	3.930
Deponeringsforpligtelse - rådighedsbeløb fra 2024 vedr. EL (60 pct. af rådighedsbeløbet)	-36
Modregning vedr. borgernes indfrielse af indefrosset grundskyld i 2025	-12.293
Ledig låneramme 2025	4.601

Anlægsudgifter som medfører den ledige låneramme er afholdt og finansieret af kassen.

Udspecificering af lånerammen for 2025 samt forventet låneramme for 2026 er vedhæftet som bilag til sagen.

Lovgrundlag

Lov om kommunernes styrelse §§ 41 og 58.

Bekendtgørelse om kommunernes låntagning og meddelelse af garantier m.v.

Økonomiske konsekvenser

Havne:

I budgetvedtagelsen for 2020 blev det besluttet at havneområdet via deres driftsbudget skal finansiere udgifter til renter og afdrag på lån til anlægsinvesteringer på området. I 2025 er der foretaget anlægsinvesteringer for 3,930 mio. kr. på kommunale havne. Udgifter til renter og afdrag må dog ikke konteres på kommunens driftsbudget jf. regnskabsreglerne, men skal konteres på hovedkonto 7 og 8.

Om lånet hjemtages eller ej, kan området finansiere anlægsudgiften på samme vilkår som ved lånoptagelse, ved at reducere områdets driftsbudget med et årligt beløb svarende til ydelser på lån over 25 år. Optagelse af lån på 3,930 mio. kr. med løbetid på 25 år, koster i årlige ydelser ca. 0,220 mio. kr. Heraf er havnens driftsbudget i 2026 og frem reduceret med 0,120 mio. kr. jf. [byrådsbeslutningen den 27. maj 2025, punkt 89](#). Beløbet er placeret på udgifter til renter og afdrag. I anlægsbevillingen der blev givet den [25. marts 2025 punkt 48](#), blev det besluttet at reduktion af havnens driftsbudget håndteres i sagen til låneramme 2025. Det indstilles derfor i denne sag, at havnens driftsbudget reduceres med 0,1 mio. kr. Herefter er der samlet 0,220 mio. kr. til finansiering af de årlige ydelser ved hjemtagelse af lån på 3,930 mio. kr.

Udnyttelse af ledig låneramme i 2025:

Optagelse af et 25-årigt lån på 4,6 mio. kr. koster ca. 0,260 mio. kr. i årlige ydelser. Heraf kan 0,220 mio. kr. finansieres af Odsherred Havne.

Det indstilles i sagen at der optages lån på 3,930 mio. kr. til finansiering af anlægsudgifter på Odsherred havne. Den øvrige ledige låneramme udnyttes ikke til låneoptagelse.

Administrative, miljømæssige og sundhedsmæssige konsekvenser

Udtalelser og høring

Indstilling

Direktionen indstiller til Byrådet via Økonomiudvalget at:

1. Der hjemtages et 25-årigt fastforrentet lån på 3,930 mio. kr. til finansiering af anlægsinvesteringer på Odsherred Havne.
2. Driftsbudgettet til Odsherred havne reduceres med 0,1 mio. kr. i 2026 og frem, til finansiering af ydelser på lån.

Beslutning fra Økonomiudvalget 2026, den 16. februar 2026, punkt 27:

Ad 1-2. Indstillet.

Økonomiudvalget var enige om, at opgørelsen over ledig lånerammen 2025 korrigeres frem mod byrådsagen.

Sagen fortsat

Den korrigerede låneramme 2025:

Låneramme 2025	I 1.000 kr.
Lånedispensation til ordinære anlæg	9.000
Demokratiets hus - lånedispensation på 50 pct. af anlægsudgifter op til 8 mio. kr.	4.000
Deponeringsforpligtelse - rådighedsbeløb fra 2024 vedr. EL (60 pct. af rådighedsbeløbet)	-36
Ledig låneramme 2025	12.964

Udspecificering af lånerammen er vedhæftet i bilaget ”opdaterede version - udspecificering af lånerammen”.

I den korrigerede låneramme er der ikke ledig låneramme som følge af anlægsudgifterne på Odsherred havne. Men der er mulighed for at hjemtage lån fra lånedispensationen til ordinære anlæg, hvorfor sidste del af indstillingen er ændret.

Indstilling

Direktionen indstiller til Byrådet via Økonomiudvalget at:

1. Der hjemtages et 25-årigt fastforrentet lån på 3,930 mio. kr.
2. Driftsbudgettet til Odsherred havne reduceres med 0,1 mio. kr. i 2026 og frem.

Beslutning

Ad 1-2. Godkendt.

Fraværende:

Per Flemming Larsen (F). I stedet deltog Kasper O. Andersen.

Jimmi Stegmann (O). I stedet deltog René Haupt Larsen.

Bilag

Opdaterede version - Udspecificering af låneramme

Udspecificering af låneramme

Punkt 29: Anlægsoverførsler fra 2025 til 2026

00.30.00-Ø00-22-931171

Kompetence

Byrådet via Økonomiudvalget.

Beslutningstema

Godkende anlægsoverførsler fra regnskab 2025 til 2026 til videreførelse og færdiggørelse af anlægsprojekter. I forbindelse med anlægsoverførslerne skal der i henhold til beslutning på Økonomiudvalget [den 20. januar 2026 punkt 13](#) findes finansiering for i alt 12,4 mio. kr., som findes via afsluttede anlægsprojekter.

Sagens opståen

Anlægsoverførslerne anbefales godkendt forud for regnskabsaflæggelsen, for at sikre en bedre styring af anlægsområdet. Dette vil sikre at de projektansvarlige kender til økonomien på projekterne og at fremdriften i forhold til anlægsprojekterne sikres på tværs af regnskabsår.

Sagsfremstilling

I forbindelse med anlægsoverførsler til 2026, vil det styringsmæssigt- og økonomisk, være fornuftigt at få afsluttet anlæg hvor arbejdet er udført eller at forudsætningerne i forhold til bevillingen ikke kan realiseres på nuværende tidspunkt for bl.a. at sikre god likviditet ved ikke at have for mange anlægsbevillinger åbne.

Anlægsprojekter kan afsluttes i løbet af de 4 ordinære budgetopfølgninger i året eller i forbindelse med regnskabsafslutningen jf. Kommunens kasse- og regnskabsregulativ.

Administrationen arbejder på projekterne løbende i året og det er derfor individuelt hvor langt hvert projekt er nået til budgetopfølgningerne og om hvornår det evt. kan afsluttes.

Der er opgjort for 9,832 mio. kr. vedr. anlæg som kan afsluttes, hvis det ønskes politisk. Disse fremgår af bilag 1.

Følgende projekter kunne være afsluttet tidligere i løbet af året, da forudsætningerne for bevillingen ikke kunne realiseres i løbet af året.

- 541 Kunstgræsbane - Budget har stået tilgængeligt siden 2021 og fodboldklubben har fortsat ikke egenfinansiering på plads.
- 619 Påbud Højby Skole - Restøkonomi er disponeret til solceller, men de nye regler træder først i kraft pr. 1. maj. 2026. Det kan derfor overvejes af økonomiske årsager, om man vil stoppe ideen med solceller eller om man vil holde bevillingen åben indtil der er overblik over de nye regler.

Følgende projekter kan blive afsluttet af styringsmæssige- og økonomiske grunde.

- 790 Ventilationsprojekt på Rådhuset - Der er udført det nødvendige arbejde og det vurderes ikke, at der er behov for yderligere tiltag på nuværende tidspunkt.
- 174 Landsbyfornyelsespulje fra 2014 - Budget har været tilgængeligt siden 2014 og det blev godkendt af ØU, at budgettet blev anvendt til en tilskudsordning vedr. områdefornyelsen i Vig.
- 900 Køb og salg uden moms, af grunde og bygninger - Yderligere salg er endeligt sket i december.
- 629 Vedligehold broer 2024 - Økonomien anvendes som en pulje.
- 671 Udvidelse af parkeringsareal, Vangen - Der kan ikke etableres parkeringsarealer som ønsket.
- 760 Badebro, handicaptilgængelighed - Badebro er opført.
- 616 Vejbelysning - Økonomien anvendes som en pulje.
- 718 Nedrivning og genopretning af areal på Skolen i Nykøbing - Genopretning af arealet er udført i december.
- 524 Cykelstipulje - Der er blev den 9. september 2025 godkendt 9 mio. kr. vedr. havn til havn (Etape 1, Nykøbing-Nyrup) og et skitseprojekt Asnæs/Vig til 0,5 mio. kr. Det vurderes af administration nu, at etape 1, Nykøbing-Nyrup kommer til at koste i omegn af 12,4 mio. kr. Dermed vil der være mulighed for at reducere for cirka 1,8 mio.kr.
- 817 Reetablering af veje (Efter Odsherred Forsyning) - Der er modtaget økonomisk tilbud på reetableringsarbejdet på 11,9 mio. kr. som er billigere end forventet. Det vurderes fra administrationen, at der skal udføres forbedrede

løsninger på udvalgte vejstrækninger for cirka 5,2 mio.kr. Der kan prioriteres i disse vejstrækninger og for at få finansiering på plads, kan der reduceres for 0,8 mio. kr.

Dermed er der reduceret for 12,4 mio. kr. vedr. juridisk bistand i 2025 og 2026 vedr. sagen omkring Odsherred Forsyning.

Til videreførelse af igangsatte anlægsprojekter søges 78,37 mio. kr. overført til 2026 via en tillægsbevilling, disse fremgår af bilag 1.

Direktionen oplyser, at det vil kunne være økonomisk forsvarligt at finansiere en del af udgifterne til advokater af kassen. Baggrunden er dels at regnskab 2025 samlet er bedre end forventet og udviser et lille mindreforbrug og dels det forhold at budget 2026 på grund af hensynet til det kommunale fællesskab i sidste øjeblik blev ændret til en kassestyrkelse på 5 mio. kr. frem for et kassetræk på 5 mio. kr. Hvis der eksempelvis anvendes 5 mio. kr. fra kassen, så vil reduktionsbehovet reduceres til 7,4 mio. kr.

Lovgrundlag

Styrelsesloven § 40

Økonomiske konsekvenser

Anlægsoverførslerne kommer sig af de afsatte budgetter til projekter som ikke er blevet færdiggjort i 2025, hvor restbudgettet ved årets afslutning tilgår kommunekassen. Ved overførsel til 2026 skal de genbevilles som kassefinansierede tillægsbevillinger for at sikre finansiering til projekternes færdiggørelse.

Administrative, miljømæssige og sundhedsmæssige konsekvenser

Udtalelser og høring

Indstilling

Direktionen indstiller til Byrådet via Økonomiudvalget, at:

Der omprioriteres for 12,4 mio. kr. til advokatbistand vedr. sag i Byrådet den 27. januar 2026, punkt 10.

1. at bevilling på 2,5 mio.kr. jf. indstillingspunkt 1, finansieres af afsluttede anlæg.
2. at bevilling på 3,9 mio. kr. jf. indstillingspunkt 2, finansieres af afsluttede anlæg.
3. at bevilling på 6 mio. kr. jf. indstillingspunkt 3, vedr. yderligere juridisk bistand i 2026, finansieres via de resterende 6 mio. kr. af afsluttede anlæg.
4. Såfremt at der ikke vælges alle de afsluttede anlæg som finansiering, så vil restfinansiering skulle ske som et kassetræk.
5. at anlægsoverførsler på i alt 78,38 mio. kr. overføres til 2026 via tillægsbevilling.

Beslutning fra Økonomiudvalget 2026, den 16. februar 2026, punkt 28:

Økonomiudvalget besluttede at følge indstillingen vedrørende finansiering af advokatudgifter, jf. vedlagte bilag, med undtagelse af to anlægsprojekter.

Nedenstående projekter overføres derfor til 2026:

- 541 Kunstgræsbane - Budget har stået tilgængeligt siden 2021 og fodboldklubben har fortsat ikke egenfinansiering på plads - 3 mio. kr.
- 760 Badebro, handicaptilgængelighed - Badebro er opført - 113.000 kr.

De resterende 3.113.000 kr. finansieres via. kassen

Beslutning

Ad 1-5. Økonomiudvalgets indstilling blev godkendt.

Fraværende:

Per Flemming Larsen (F). I stedet deltog Kasper O. Andersen.

Jimmi Stegmann (O). I stedet deltog René Haupt Larsen.

Bilag

Anlægsoversigt 2025

Punkt 30: Fastsættelse af opgaver og måltal for udvalgenes arbejde med budget 2027-2030

00.30.00-S00-25-2

Kompetence

Byrådet via Økonomiudvalget.

Beslutningstema

Beslutning om fastsættelse af opgaver og størrelse på samt fordeling af måltal for udvalgenes arbejde med råderumskatalog til budget 2027-2030.

Sagens opståen

Byrådet vedtog [den 27. januar 2026](#) strategi, proces, regler og tidsplan for budgetlægningen 2027-2030.

Byrådet har på den indledende budgettemadag den 5. februar 2026 drøftet rammerne for den kommende budgetlægning for 2027-2030.

Administrationen gennemgik på temadagen budgetforudsætningerne for 2027 og de usikkerheder, som knytter sig her til. Endvidere gennemgik Administrationen styringsmekanismer og -vilkår samt udfordringer for de enkelte fagudvalg/fagområder.

Med vedtagelsen af processen for budgetlægningen 2027-2030 [den 27. januar 2026](#) besluttede Byrådet, at Administrationen skulle sammenfatte udfaldet af drøftelserne på budgettemadagen den 5. februar 2026 til Byrådet, hvilket denne sag gør.

Sagsfremstilling

Indledning

Byrådet drøftede budgettemadagen den 5. februar 2026 rammerne for den kommende budgetlægning. Det skete på baggrund af Administrationens redegørelse for budgetforudsætninger og usikkerheder vedrørende 2027 samt gennemgang af udvalgenes styringsvilkår og udfordringer.

Der er et ønske om i Byrådet om at skabe en proces, der giver fagudvalgene mulighed for at udvikle deres områder via gennemtænkte og robuste løsninger.

Det valgte måltal er udtryk for risikostyring, hvis forudsætningerne i budgettet ændres, således at der opstår behov for at anvende det skabte råderum eller er politiske ønske om at omprioritere midler til andre formål.

Måltal og fleksible modeller for eventuel indfasning

På baggrund af drøftelserne på budgettemadagen den 5. februar 2026, fastsætter Byrådet måltallet for råderumskataloget til 41,6 mio. kr. over perioden 2027-2028. For at give fagudvalgene de bedste forudsætninger for at arbejde med opgaven, kan fagudvalgene selv beslutte profil og tempo for indfrielsen over perioden 2027-2028.

Måltallene fremgår af tabellen herunder:

I 1.000 kr., netto mht. refusions- og driftsindtægter	Teknisk budget-udkast 2027 (serviceudgifter)	Måltal 2027-2028
Økonomiudvalget	491.826	9.800
Erhvervsudvalget	10.335	200
Kulturudvalget	57.750	1.200
Uddannelsesudvalget	672.614	13.500

Miljøudvalget	81.096	1.600
Ældreudvalget	488.480	9.800
Socialudvalget	279.765	5.600
I alt	2.081.866	41.600

Note: Der er foretaget afrunding kolonnen "Måltal 2027-2028".

Fokus på udvikling og investering

I budgetarbejdet for 2027 lægger Byrådet vægt på at finde løsninger, der skaber langsigtede bæredygtige rammer og strukturer for kommunens opgavevaretagelse.

Det betyder, at Byrådet opfordrer fagudvalgene til at se på:

- Fremtidssikring af opgavevaretagelsen: Udvikling af de eksisterende strukturer, organiseringer og arbejdsgange.
- Investeringsforslag: Tiltag hvor en indledende indsats fører til en mere hensigtsmæssig drift på sigt.

Udvalgene beslutter selv "profilen" for deres forslag, jf. tidligere afsnit.

Byrådet opfordrer særligt til, at Uddannelsesudvalget, Ældreudvalget og Miljøudvalget fokuserer på strukturtilpasninger som et redskab til at skabe råderum og fremtidssikre økonomi og driftsstabilitet.

Minimumsbeløb

Med henblik på at Byrådet og fagudvalgene kan fokusere på de strategiske/politiske linjer, fastsættes et minimumsbeløb på 500.000 kr. årligt pr. forslag, som fremsættes til budgettet. Dette skal desuden medvirke til, at processen fokuseres på sammenhængende løsninger, som har en volumen, der står mål med fagudvalgenes budgetrammer.

Ovenstående gælder ikke for Erhvervsudvalget - pga. udvalgets økonomiske størrelse.

Prioriteringsrum

For at sikre de politiske udvalg prioriterings- og valgmuligheder, udarbejder Administrationen et katalog over råderumsforslag med en volumen, der mærkbart overstiger måltallet.

Eksempel: Ved et måltal på 6 mio. kr. præsenteres forslag for ca. 9 mio. kr., hvorefter udvalget prioriterer de 6 mio. kr., der sendes videre til budgetforhandlinger.

Lovgrundlag

Styrelsesloven, kapitel 5.

Indenrigs- og Sundhedsministeriets "Budget- og regnskabssystem for kommuner".

Odsherred Kommunes "Strategi, proces og regler for budgetlægningen 2027-2030" (vedtaget af Byrådet den 27. januar 2026).

Odsherred Kommunes gældende økonomiske politik.

Økonomiske konsekvenser

Måltallet på 40 mio. kr. er i tråd med den gældende økonomiske politik i forhold til at sikre en robust kassebeholdning og fortsat gældsnedbringelse samt at sikre en økonomi i balance.

Administrative, miljømæssige og sundhedsmæssige konsekvenser

Udtalelser og høring

Det forventes, at budgetforslaget sendes i høring i perioden fra den 27. august 2026 til den 17. september 2026 kl. 08:00.

Indstilling

Direktionen indstiller til Byrådet via Økonomiudvalget, at:

1. der fastlægges et 2-årigt måltal for råderumsforslag på i alt 40 mio. kr. for perioden 2027-2028.
2. det 2-årige måltal fordeles mellem fagudvalgene, jf. tabellen i vedlagte bilag A.
3. de enkelte budgetforslag til budget 2027 (både råderums- og udvidelsesforslag) som minimum skal have en økonomisk værdi på 500.000 kr. årligt.

Beslutning fra Økonomiudvalget 2026, den 16. februar 2026, punkt 29:

Administrationen oplyste, at der under indstillingspunkt 1 skulle have stået 41,6 mio. kr. frem for 40 mio. kr., hvorfor punkt 1 justeres til følgende:

1. der fastlægges et 2-årigt måltal for råderumsforslag på i alt 41,6 mio. kr. for perioden 2027-2028

Ad 1-3. Indstillingerne blev sat til afstemning.

For stemte:

Hanne Pigonska (V), Karina Vincentz (N), Ulla Margrethe Hansen (C), Jonas Nørgaard (Æ), Joakim Reingaard (I), Thomas Nicolaisen (B), Julie Jacobsen (O), Gitte Henriksen (F) og Jeppe Lynge Ravn (Ø) - 9

Imod stemte:

Ingen - 0

Undlod at stemme:

John Larsen (A) og Jette Sloth (A) - 2

Indstillet.

Beslutning

Socialdemokratiet, Radikale Venstre, Nyt Odsherred, Venstre, Danmarksdemokraterne - Inger Støjberg, Det Konservative Folkeparti og Liberal Alliance fremsatte følgende ændringsforslag:

Prioriteringsrum - den oprindelige formulering udgår og erstattes med følgende:

Budgetprocessen indledes med politiske drøftelser i de enkelte udvalg om prioriteringer, retning og udviklingsrum, inden for det fastsatte måltal (41,6 mill). Administrationens opgave er herefter at udarbejde konkrete forslag på baggrund af de politiske tilkendegivelser. Processen skal sikre tværgående sammenhæng, herunder at strukturtilpasninger alene kan ske med lokal inddragelse.

Følgende fjernes:

“Byrådet opfordrer særligt til, at Uddannelsesudvalget, Ældreudvalget og Miljøudvalget fokuserer på strukturtilpasninger som et redskab til at skabe råderum og fremtidssikre økonomi og driftsstabilitet.”

Godkendt.

Fraværende:

Per Flemming Larsen (F). I stedet deltog Kasper O. Andersen.

Jimmi Stegmann (O). I stedet deltog René Haupt Larsen.

Bilag

Bilag A - Udvalgsfordelte måltal, budget 2027-2030

Punkt 31: Handicapsagsbarometeret 2025

00.01.10-A00-25-1

Kompetence

Byrådet via udvalget for Børn, Læring og Familie.

Beslutningstema

Høring om handicapsagsbarometeret 2025.

Sagens opståen

Ankestyrelsen har fremsendt brev til kommunerne om høring ift. overholdelse af tidsfrister i forlængelse af offentliggørelse af handicapsagsbarometeret for 2025.

Byrådet skal via udvalget for Børn, Læring og Familie orientere Ankestyrelsen om kommunalbestyrelsens/udvalgets behandling af barometeret, herunder om hvilke foranstaltninger kommunalbestyrelsen har besluttet at iværksætte.

Orienteringen skal være Ankestyrelsen i hænde senest mandag den 9. marts 2026.

Sagsfremstilling

Ankestyrelsen har offentliggjort Handicapsagsbarometeret for 2025 i efteråret 2025.

Byrådet behandlede sagen om handicapbarometeret som en del af sagen om Danmarkskortet den 28. oktober 2025, [sag nr. 173](#). Byrådet tog sagen til efterretning.

Handicapsagsbarometeret 2025 viser blandt andet, at de deltagende kommuner har udfordringer med at overholde deres egne offentliggjorte sagsbehandlingsfrister.

Kommunerne overskrider deres egne fastsatte frister i 48 procent af sagerne, og i 42 procent af disse sager overskrider kommunerne fristen med ti uger eller mere. Kun i få tilfælde får borgeren besked om en ny frist, selvom det er et lovkrav efter retssikkerhedslovens § 3, stk. 2.

Tilsvarende udfordringer gjorde sig gældende i de to handicapsagsbarometre fra 2024 om merudgifter til henholdsvis børn (tidligere servicelovens § 41) og voksne (servicelovens § 100), hvor kommunerne i henholdsvis 46 og 51 procent af sagerne ikke overholdt deres egne fastsatte sagsbehandlingsfrister.

Ankestyrelsen har på denne baggrund besluttet, at kommunernes politiske niveau skal orientere om behandling af barometeret, herunder om hvilke foranstaltninger kommunalbestyrelsen har besluttet at iværksætte.

Orienteringen skal være Ankestyrelsen i hænde senest mandag den 9. marts 2026.

Af sagen som Byrådet behandlede den 28. oktober 2025, fremgik følgende:

"Ankestyrelsen har udover Danmarkskortet også gennemgået et antal sager på området for merudgifter og offentliggjort deres fund i det såkaldte handicapsagsbarometer. Gennemgangen er anvendt til at belyse om kommunerne følger regler og praksis på handicapområdet i sager om merudgifter. Konkret er der for Odsherred tale om gennemgang af 3 sager.

I 1 af sagerne ville Ankestyrelsen have stadfæstet kommunens afgørelse, hvis den var blevet påklaget, mens de 2 andre sager ville være blevet hjemvist til fornyet behandling. Det skyldes at de 2 sager har såkaldt "retlige mangler", hvilket mere konkret betyder at der i den ene sag mangler en målgruppevurdering og i den anden sag oplysninger om udgiften. I det til sagen vedhæftede brev fra Ankestyrelsen fremgår det i yderligere detaljer, hvor Ankestyrelsen har fundet fejl i de 2 sager."

Byrådet tog sagen til efterretning.

Administrationens forslag til besvarelse

Administrationen foreslår, at udvalget orienterer Ankestyrelsen om, at der allerede er indgået aftale om et Taskforce-forløb på børnehandicapområdet i Odsherred. Forløbet er igang, hvilket Børne-, Unge- og Uddannelsesudvalget blev orienteret om i [sag nr. 125](#) den 9. september 2025.

Udvalget for Børn, Læring og Familier blev under ”Meddelelser fra administrationen” på møde den 13. januar 2026 orienteret om status på Taskforce-forløbet.

Forløbet har til formål dels at vurdere kvaliteten i sagsbehandlingen på børnehandicapområdet og dels at vurdere, om de lovmæssige krav og frister overholdes i sagsbehandlingen. Administrationen forventer dermed, at forløbet konkret vil belyse hvor kommunen i givet fald skal sikre en yderligere indsats for at sikre lovmedholdelighed, og herunder fristoverholdelse, på området.

Med udgangspunkt heri foreslår administrationen, at der i svaret til Ankestyrelsen henvises til det igangsatte Taskforce-forløb på børnehandicapområdet, og at resultaterne heraf afventes inden der evt. igangsættes en yderligere indsats på området.

Administrationens udkast til svar til Ankestyrelsen er vedhæftet sagen som bilag.

Lovgrundlag

Barnets Lov.

Indstilling

Direktøren indstiller til Byrådet via Udvalget for Børn, Læring og Familie, at:

1. Tage henvendelsen fra Ankestyrelsen til efterretning.
2. Godkende administrationens forslag til besvarelse af henvendelsen.

Beslutning fra Udvalget for Børn, Læring og Familie, den 3. februar 2026, punkt 17:

Ad 1. Indstillet.

Ad 2. Indstillet.

Fraværende:

Felex Pedersen (A)

Beslutning

Ad 1. Taget til efterretning.

Ad 2. Godkendt.

Fraværende:

Per Flemming Larsen (F). I stedet deltog Kasper O. Andersen.

Jimmi Stegmann (O). I stedet deltog René Haupt Larsen.

Bilag

Vedr. børnehandicapbarometeret 2025 - svar

Brev fra Ankestyrelsen

Punkt 32: Beslutning om fremtidig drift af områder, hvor Region Østdanmark overtager myndigheds- og finansieringsansvaret fra 2027 som led i sundhedsreformen

29.00.00-A00-25-2

Kompetence

Byrådet via Økonomiudvalget via Udvalget for Ældre, Sundhed og Forebyggelse.

Beslutningstema

Beslutning om fremtidig drift af områder, hvor Region Østdanmark overtager myndigheds- og finansieringsansvaret fra 2027 som led i sundhedsreformen, samt godkendelse af administrationens bemyndigelse til i samråd med borgmesteren at forhandle og indgå horisontale samarbejdsaftaler i tilfælde, hvor det bliver relevant.

Sagens opståen

Med sundhedsreformen flyttes myndigheds- og finansieringsansvaret for fire sundhedsopgaver fra kommunerne til regionerne pr. 1. januar 2027. Der er mulighed for, at kommunerne fortsat kan varetage driften af opgaverne på vegne af regionen, hvis det ønskes af begge parter, og der kan indgås enighed om betingelserne for en aftale herom. Dette skal være afklaret senest den 1. april 2026. Det er ligeledes en mulighed, at regionen overtager driften af opgaverne når reformen træder i kraft pr. 1. januar 2027 eller pålægger kommunen at varetage én eller flere opgaver.

Det Forberedende Sundhedsråd Midt- og Vestsjælland har på sit møde den 19. januar 2026 drøftet de administrative indstillinger til, hvordan de fire områder kan drives fra 2027 og frem. Frem mod det forberedende sundhedsråds næste behandling af emnet den 9. marts 2026 kan de enkelte kommuner beslutte kommunens indstilling til den fremtidige drift af de fire områder.

I nærværende sag skal Byrådet på baggrund af indstilling fra Udvalget for Ældre, Sundhed og Forebyggelse og Økonomiudvalget beslutte, hvorvidt Odsherred ønsker at varetage driften af nogle af opgaverne.

Sagsfremstilling

Ansvar for samarbejdet om opgaverne vil være placeret i sundhedsrådene, hvor forretningsudvalget og regionsrådet har ansvaret for den samlede og tværgående planlægning på sundhedsområdet.

De fire kommunale opgaver, der overgår til regionen som led i sundhedsreformen, er:

- Akutsygepleje.
- Sundheds- og omsorgspladser (i gennemsnit svarende til 70 pct. af de nuværende midlertidige pladser).
- Patientrettet forebyggelse.
- Specialiserede rehabilitering og en mindre del af den avancerede genoptræning.

Driften af de fire områder kan fra 2027 varetages efter tre forskellige modeller:

- Det Forberedende Regionsråd Østdanmark kan beslutte, at regionen varetager driften af opgaverne i en kommune fra 2027. Der indgås en delingsaftale om, hvordan aktiver, passiver, rettigheder, pligter og ansatte overdrages fra kommunerne til regionerne.
- Det kan aftales, at en kommune varetager driften på vegne af regionen, som dog fastholder myndigheds- og finansieringsansvaret. Aftalegrundlaget vil være såkaldte "horisontale samarbejdsaftaler", hvor kommune og region skal beskrive det fælles grundlag for samarbejdet samt de formelle rammer ift. økonomi og organisering.
- Regionen kan pålægge en kommune at fortsætte driften af en konkret opgave frem til udgangen af 2028 for at sikre forsyningssikkerheden. Der indgås ikke en horisontal samarbejdsaftale, men kommunen afregnes ift. udgifterne ved at drive indsatsen.

Hvis der skal indgås horisontale samarbejdsaftaler, skal Det Forberedende Regionsråd Østdanmark og den enkelte kommunalbestyrelse godkende disse inden 1. april 2026. Byrådet skal derfor beslutte, om der ønskes at indgå aftaler med regionen om, at Odsherred Kommune varetager driften af et eller flere områder for Region Østdanmark, og hvilke vilkår det skal ske på.

På tværs af opgaverne lægges der op til, at aftalen indgås gældende for 2027–2028 og med et opsigelsesvarsel på ni måneder. Samtidig beskrives det, at samarbejdsaftalen skal evalueres efter to år med henblik på, at sundhedsrådet kan vurdere, om samarbejdet om kommunal drift fortsat vil være den bedste driftsmodel for opgaven.

Der vil være en række forhold for en horisontal samarbejdsaftale, som endnu ikke er på plads den 1. april 2026, og som derfor skal håndteres i tillægsaftaler. Herunder tillægsaftaler om hvordan samarbejdet om opgaverne skal organiseres. Det er udfoldet i afsnittet om økonomi nedenfor.

De kommunale og regionale administrationer har i efteråret 2025 drøftet oplæg til, hvordan driften af de fire opgaver kan løftes. En central pointe fra de administrative møder er princippet om "at vi starter, hvor vi slutter", hvilket er et vigtigt udgangspunkt for det videre arbejde. For Odsherred Kommune har dialogen taget afsæt i Trivsels-, Sundheds- og Forebyggelsesudvalgets ([punkt 116](#)) og Social-, Ældre- og Psykiatriudvalgets ([punkt 136](#)) beslutning om at arbejde for at fastholde flest relevante sundheds- og plejetilbud lokalt samt afsøge alle muligheder for at indgå forpligtende samarbejder med regionen til gavn for borgerne i Odsherred.

På baggrund af en række konkrete mål for opgavevaretagelsen, jf. bilag 1, blev nedenstående scenarier for drift af opgaverne lagt frem til drøftelse og prioritering på sundhedsrådets møde den 19. januar 2026.

Scenarier for drift af akutsygepleje

a) Akutsygeplejen skal varetages af regionen per 1. januar 2027 eller

b) Akutsygeplejen varetages af kommunerne i sundhedsrådet per 1. januar 2027. Samarbejdet evalueres af kommunerne og regionen i løbet af de første to år, hvorefter der træffes beslutning om ovenstående målsætninger bedst indfris i et fortsat horisontalt samarbejde, eller om driften skal overgå til regionen.

Scenarie b er foldet ud i bilag 2. "Lokalt scenarium for drift af akutsygeplejen i Sundhedsråd Midt- og Vestsjælland" samt i bilag 3. "Udkast til horisontal samarbejdsaftale for akutsygeplejen i Odsherred Kommune".

Scenarier for drift af sundheds- og omsorgspladser

a) Sundheds- og omsorgspladser varetages af regionen per 1. januar 2027 eller

b) Sundheds- og omsorgspladser varetages af kommunerne i sundhedsrådet per 1. januar 2027. Samarbejdet evalueres af kommunerne og regionen i løbet af de første to år, hvorefter der træffes beslutning om ovenstående målsætninger bedst indfris i et fortsat horisontalt samarbejde, eller om driften skal overgå til regionen.

Scenarie b er foldet ud i bilag 4. "Lokalt scenarium for drift af sundheds- og omsorgspladser i Sundhedsråd Midt- og Vestsjælland" samt i bilag 5. "Udkast til horisontal samarbejdsaftale for sundheds- og omsorgspladser i Odsherred Kommune".

Scenarier for drift af den patientrettede forebyggelse

a) Den patientrettede forebyggelse varetages af kommunerne i Sundhedsrådet per 1. januar 2027.

Scenariet om kommunal drift af patientrettet forebyggelse er beskrevet i bilag 6. "Generisk scenariebeskrivelse" samt i bilag 7. "Udkast til horisontal samarbejdsaftale for patientrettet forebyggelse."

Scenarier for drift af specialiserede rehabilitering og dele af den avancerede genoptræning

a) Den specialiserede rehabilitering og dele af den avancerede genoptræning varetages af regionen per 1. januar 2027.

Scenariet er beskrevet bilag 6. Generisk scenariebeskrivelse.

Bilag 8 indeholder en beskrivelse af ovenstående opgaver i dag samt efter 1. januar 2027.

På sundhedsrådets møde den 19. januar 2026 blev følgende scenarier prioriteret og indstillet til fortsat at indgå i beslutningsoplægget til sundhedsrådets drøftelse på mødet 9. marts 2026.

a) Akutsygepleje: Begge scenarier.

- Scenarie a. Akutsygeplejen varetages af kommunerne i sundhedsrådet per 1. januar 2027 eller
- Scenarie b. Akutsygeplejen skal varetages af regionen per 1. januar 2027.

b) Sundheds- og omsorgspladser: Scenarie b.

- Scenarie b. Sundheds- og omsorgspladserne varetages af kommunerne i sundhedsrådet per 1. januar 2027

c) Patientrettede forebyggelse varetages af kommunerne i Sundhedsrådet per 1. januar 2027.

d) Specialiserede rehabilitering og dele af den avancerede genoptræning varetages af regionen per 1. januar 2027.

Videre proces

Kommunernes beslutninger indgår som en del af grundlaget for Det Forberedende Sundhedsråds næste behandling af varetagelsen af de fire kommunale områder, som sker på møde den 9. marts 2026. Her giver Det Forberedende Sundhedsråd anbefaling til Det Forberedende Regionsråd om, hvordan det pågældende sundhedsråd ønsker at varetage driften af de fire kommunale opgaver fra 1. januar 2027. Det forberedende Regionsråd træffer den endelige beslutning herom på sit møde den 17. marts 2026. Hvis der ikke kan opnås enighed omkring en aftale, træffes beslutningen i delingsrådet senest 1. oktober 2026.

Der vil løbende blive orienteret politisk, når det er relevant.

Indgåelse af horisontale samarbejdsaftaler

På baggrund af Byrådets indstilling og beslutningen i Det forberedende Regionsråd skal der indgås horisontale samarbejdsaftale inden 1. april 2026. Administrationen har en række opmærksomheder og vil derfor lægge op til, at Odsherred Kommune tager forbehold for, at aftalen i den nuværende form indebærer en risiko for, at kommunerne forpligter sig på et løst grundlag, hvor økonomien ikke er kendt endnu, og der ikke er klarhed over de ressourcemæssige konsekvenser af kommende kvalitetsstandarder, og udfald af beslutningsprocesser i løbet af 2026 med nivellering og ensartning af serviceniveauer på tværs af sundhedsrådene i Region Østjylland mv.

Derudover vil der være fokus på at få drøftet og evt. taget forbehold for, at aftalevilkårene er upræcise mht.:

- grundlag for opsigelse og kriterier for mislighold.
- genforhandling og tillægsaftaler.
- forpligtelser til registrering og brug af IT-systemer.
- kommunal indflydelse ift. visitation.

Det skal sikres, at der i aftalerne tydeligt står, at parterne i fællesskab evaluerer opgaveløsningen og samarbejdet efter 1,5-2 år. På baggrund af evalueringen forelægges sundhedsrådet oplæg til den fremadrettede opgaveløsning.

Hertil er en opmærksomhed omkring, at der for Odsherred Kommunes vedkommende er taget afsæt i forudsætninger for opgaven med akutsygeplejen, som betyder, at økonomien i udkast til en horisontal samarbejdsaftale for området ikke vurderes at være retvisende eller bæredygtig for kommunen.

Ved beslutning om kommunal drift af akutsygeplejen og dermed indgåelse af en horisontal samarbejdsaftale herom, vil der lokalt være et særligt fokus på at sikre en god og meningsfuld sammenhæng med kommunens kommende sundheds- og omsorgspladser. Dette vil ske i tæt dialog og samarbejde med Holbæk Sygehus.

Lovgrundlag

Overgangsloven og sundhedsloven.

Økonomiske konsekvenser

Region Østjylland har fået en finansiering på 1.968 mio. kr. til det konkrete opgaveflyt på tværs af regionens seks sundhedsråd. Det Forberedende Regionsråd har den 6. januar 2026 besluttet, at 1.817 mio. kr. fordeles til de seks sundhedsråd i 2027, og at der afsættes 151 mio. kr. til myndighedsopgaven. På den baggrund vil midlerne blive fordelt til det enkelte sundhedsråd i 2027.

Grundlaget for udgiftsberegning er de udgifter, den enkelte kommune overfor KL har angivet at bruge til opgaven i 2023. Derudover er grundlaget beregnet som summen af Region Sjælland og Region Hovedstadens andel af det regionale bloktilskud.

For Odsherred Kommune lægges der op til følgende økonomiske ramme for de opgaver, hvor der foreligger udkast til horisontale samarbejdsaftaler:

- Akutsygepleje: 296.000 kr., jf. bilag 3.
- Sundheds- og omsorgspladser: 20.668.000 kr., jf. bilag 5.
- Patientrettet forebyggelse: 1.186.000 kr. jf. bilag 7.

Beskrivelse af opgaverne i dag og efter 1. januar 2027 er beskrevet i bilag 8.

Ovenstående økonomi er gældende for drift af opgaver i 2027. Parterne vil i løbet af 2026 og senest 1. januar 2027 aftale en ramme for 2028 og frem.

Hvis kommunen ser et stigende behov for ydelser, som ikke kan leveres inden for den aftalte økonomiske ramme, så skal kommunen hurtigst muligt oplyse dette til sundhedsrådet.

I løbet af 2026 kommer der nye kvalitetsstandarder for henholdsvis akutsygepleje, sundheds- og omsorgspladser og patientrettet forebyggelse. I den forbindelse vil der blive lavet tillægsaftaler, som vil omfatte både kvalitet og økonomi.

Det bemærkes, at de økonomiske rammer på sigt kan ændre sig. I foråret 2026 vil forberedende sundhedsråd, forberedende forretningsudvalg og forberedende regionsråd drøfte, hvordan områder og geografier med særlige udfordringer, skal tilføres ekstra midler til kvalitetsløft i 2027. Derudover skal det forberedende regionsråd i løbet af 2026 drøfte en mere langsigtet fordeling af økonomi med henblik på at udjævne forskelle i tilbuddene på tværs af regionen.

Hvis Odsherred Kommune beslutter ikke at være leverandør på opgaverne, har regionen mulighed for selv at varetage driften af opgaven eller pålægge kommunen opgaven. Ved sidstnævnte skal regionen betale kommunens udgifter ved udøvelsen af opgaven.

Administrative, miljømæssige og sundhedsmæssige konsekvenser

Hvis regionen vælger selv at varetage driften af én eller flere af opgaverne, skal der ske overdragelse af opgaven, herunder medarbejdere som udelukkende eller overvejende varetager opgaven og indgås en bodelingsaftale.

Udtalelser og høring

Som led i orienteringen om reformen har der siden efteråret 2025 været et fast punkt herom på relevante lokale MED-udvalg (LMU) i Center for Omsorg og Sundhed samt i Center-MED-udvalget (CMU) i Center for Omsorg og Sundhed.

Herudover er der i januar 2026 afholdt et større online informationsmøde om reformen for medlemmer af Hovedudvalget, berørte LMU'er, CMU samt relevante tillids- og fællestillidsrepræsentanter. Mødet blev optaget og er tilgængeligt for alle medarbejdere via kommunens intranet.

Endelig vil reformen blive omtalt i et kommende følg-MED-nyhedsbrev fra kommunens HR-afdeling, efterfulgt af en bredere kommunikationsindsats, en MED-proces med henblik på orientering af ledere og medarbejdere umiddelbart efter den endelige beslutning i regionsrådet den 17. marts 2026 og et fyraftensmøde for alle kommunens ledere og medarbejdere med deltagelse af sygehusdirektørerne i Sundhedsråd Midt- og Vestsjælland.

Indstilling

Direktøren indstiller til Byrådet via Økonomiudvalget via Udvalget for Ældre, Sundhed og Forebyggelse, at:

1. beslutte den fremtidige drift af områder, hvor Region Østjylland overtager myndigheds- og finansieringsansvaret fra 1. januar 2027:
 1. Akutsygeplejen varetages af Odsherred Kommune per 1. januar 2027. Samarbejdet evalueres af Odsherred kommune og regionen i inden udløbet af de første to år, hvorefter der træffes beslutning om et fortsat horisontalt samarbejde, eller om driften skal overgå til regionen.
 2. Sundheds- og omsorgspladser varetages af Odsherred Kommune per 1. januar 2027. Samarbejdet evalueres af Odsherred kommune og regionen i inden udløbet af de første to år, hvorefter der træffes beslutning om et fortsat horisontalt samarbejde, eller om driften skal overgå til regionen.
 3. Den patientrettede forebyggelse varetages af Odsherred Kommune per 1. januar 2027.
 4. Den specialiserede rehabilitering og dele af den avancerede genoptræning varetages af regionen per 1. januar 2027.
2. godkende, at administrationen sammen med borgmesteren bemyndiges til at forhandle og indgå horisontale samarbejdsaftaler med regionen vedrørende Sundheds- og omsorgspladser, akutsygeplejen og patientrettet forebyggelse, såfremt Byrådet beslutter, at Odsherred Kommune skal indgå horisontale samarbejdsaftaler på disse områder pr. 1. januar 2027.

Beslutning fra Udvalget for Ældre, Sundhed og Forebyggelse, den 4. februar 2026, punkt 14:

Der er siden offentliggørelse af udvalgsdagsordenen modtaget udkast til nye tilrettede horisontale samarbejdsaftaler for henholdsvis akutsygeplejen og patientrettede forebyggelse. Opsummerende omfatter ændringerne:

- Opjustering af den økonomiske ramme for akutsygeplejen til 2,7 mio. kr.
- Præcisering af de økonomiske forudsætninger og vilkår i aftalen om patientrettet forebyggelse, samt:
- præcisering af aftalens præmisser, herunder fuld kompensation for kommunens udgifter ved varetagelsen af patientrettede forebyggelse samt mulighed for dokumentation af det aktuelle udgiftsniveau med henblik på en eventuel efterfølgende genforhandling af aftalen.

De reviderede bilag (bilag 9 og 10) vedlægges referatet.

Der gøres endvidere opmærksom på at der skal indgås bodelingsaftaler inden 1. april 2026, også for opgaver, hvor der indgås horisontale samarbejdsaftaler. Der vil i disse aftaler være opmærksomhed på at tage forbehold for eventuelle ændrede lokationer efter de første 2 år.

Ad 1) Indstillet.

Udvalget anmoder om at administrationen løbende holder udvalget orienteret om processen i sundhedsreformen, herunder særligt kvalitetsstandarderne og deres afledte økonomiske konsekvenser; de generelle økonomiske forhold samt IT- og evalueringmæssige forhold.

Ad 2) Indstillet.

Sagen fortsat

Direktøren indstiller yderligere følgende:

3. godkende, at borgmesteren får bemyndigelse til at forhandle og indgå bodelingsaftaler med regionen vedrørende akutsygeplejen, patientrettet forebyggelse, specialiseret rehabilitering og avanceret genoptræning, midlertidige pladser (kommende sundheds- og omsorgspladser).

Beslutning fra Økonomiudvalget 2026, den 16. februar 2026, punkt 31:

Ad 1-3. Indstillet.

Beslutning

Ad 1-3. Godkendt.

Fraværende:

Per Flemming Larsen (F). I stedet deltog Kasper O. Andersen.

Jimmi Stegmann (O). I stedet deltog René Haupt Larsen.

Bilag

Bilag 1. Beskrivelse af mål for opgaverne

Bilag 2. Lokalt scenarium for drift af akutsygeplejen i Sundhedsråd Midt- og Vestsjælland

Bilag 3. Udkast til horisontal samarbejdsaftale for akutsygeplejen i Odsherred Kommune

Bilag 4. Lokalt scenarium for drift af sundheds- og omsorgspladser i Sundhedsråd Midt- og Vestsjælland

Bilag 5. Udkast til horisontal samarbejdsaftale for sundheds- og omsorgspladser i Odsherred Kommune

Bilag 6. Generisk scenariebeskrivelse

Bilag 7. Udkast til horisontal samarbejdsaftale for patientrettet forebyggelse

Bilag 8. Beskrivelse af opgaverne i dag og efter 1. januar 2026

Bilag 9. Revideret_horisontal samarbejdsaftale for akutsygepleje Odsherred Kommune

Bilag 10. Revideret_horisontal samarbejdsaftale for patientrettet forebyggelse Odsherred Kommune

Punkt 33: Forslag til lokalplan 2025-05 og kommuneplantillæg 24 for Skamlebæk Badehotel

01.02.05-P16-25-12

Kompetence

Byrådet via Økonomiudvalget via Udvalget for Erhverv, Plan, Turisme og Branding.

Beslutningstema

Godkende at sende forslag til lokalplan 2025-05 inkl. miljøvurderingsrapport og kommuneplantillæg 24 for Skamlebæk Badehotel i 8 ugers høring.

Sagens opståen

Byrådet besluttede på mødet den [19. december 2023](#) at ansøge staten om, at Skamlebæk Badehotel skulle indgå som projekt i forsøgsordningen til fremme af kyst- og naturturisme. Kriterierne for projekter var:

1. Projekterne har et væsentligt potentiale til at skabe vækst og udvikling i kyst og naturturismen og øge tiltrækning af turister samt via nyskabende elementer er særegne, så de kan bidrage til udviklingen af turisme i Danmark
2. Etableringen af de konkrete projekter sker i tilknytning til øvrige turismemæssige aktiviteter og er i overensstemmelse med de sammenhængende turistpolitiske overvejelser i kommunalbestyrelsens planlægning for turisme samt kommunalbestyrelsens planstrategi
3. Projekterne indpasses arkitektonisk og opføres under særlig hensyntagen til den omkringliggende natur og landskabet
4. Projekterne indeholder tiltag, som bidrager positivt til den omkringliggende natur og også gerne til gode naturoplevelser

By-, Land og Kirkeministeren meddelte den 13. november 2024 at ansøgningen var blandt de projekter, der havde opnået en planlægningstilladelse.

Vækst- og Udviklingsudvalget besluttede den 8. april 2025 principielt at godkende at igangsætte arbejdet med lokalplan og kommuneplantillæg for Skamlebæk badehotel på baggrund af anmodning fra ejer.

Lokalplan og kommuneplantillæg foreligger nu som forslag.

Sagsfremstilling



Ejeren har udarbejdet et projekt for Skamlebæk Badehotel og der er i samarbejde med ejeren udarbejdet et forslag til lokalplan, et forslag til kommuneplantillæg, samt en miljøvurderingsrapport for projektet. De væsentligste udfordringer og problemer som miljøvurderingsrapporten afdækker, er indarbejdet i planforslagene.

Skamlebækssletten er et komplekst, men spændende sted at planlægge et badehotel. Vigtige rammer og forudsætninger for planlægningen udgøres, foruden statens forsøgstilladelse af:

- Naturbeskyttelseslovens kapitel 6 - Fredningsnævnets kendelse vedrørende fredning af området fra 2025 skal respekteres.
- Naturbeskyttelseslovens §3 - størstedelen af området udgøres af beskyttede naturtyper. Såfremt de påvirkes, skal der ske kompensierende foranstaltninger.
- Naturbeskyttelseslovens strandbeskyttelseslinje - der skal forhandles dispensation med Kystdirektoratet som følge af forsøgstilladelsen.

- Naturbeskyttelseslovens bestemmelser om adgang til naturen - den offentlige adgang skal bevares.
- Natura 2000, Bilag IV og tilknyttet international naturbeskyttelseslovgivning
- Miljøbeskyttelsesloven - spildevand skal håndteres.
- Museumsloven - fortidsminder på Skamlebæksletten skal undersøges og beskyttes.
- Kommuneplanen skal indeholde de nødvendige rammebestemmelser.
- Kommunens spildevandsplan skal ændres gennem et tillæg såfremt Odsherred Forsyning skal tilvejebringe et kloakeringsprojekt.
- Kommunens arkitekturpolitik skal implementeres.

Lokalplanforslaget giver mulighed for at bygge i 2 etager med kælder. Hotellet rummer 48 værelser, der opføres på fodaftrykket af de eksisterende bygninger, der udlægges som byggefelter. Arkitektur og farvevalg er afstemt efter naturen og der bygges i træ. Byggeriets omfang og fremtoning har nogenlunde samme rumfang og form som de eksisterende bygninger og påvirkningen af kystlandskab og udsigt er den samme. Lokalplanforslaget indeholder desuden bestemmelser, der skal tilgodese beskyttede af naturtyper og arter, samt offentlighedens adgang på Skamlebæksletten.

Kommuneplantillægget udlægger to nye rammeområder "11R9 Skamlebæk Badehotel" og "11T1 Skamlebæk Badehotel teknik og parkering" og omdøber det eksisterende rammeområde 11LA7 fra "Skamlebæk Radiostation" til "Skamlebæksletten". 11R9 er selve badehotellet og de nære omgivelser, 11T1 er et område syd for Skamlebækvej, hvor parkeringsplads og underjordiske spildevandsinstallationer kan anlægges.

Supplerende oplysning efter udvalgsbehandlingen den 3. februar 2026

Bilag 3-6 Projektbeskrivelse er opdateret pr. 4. februar 2026 og er vedhæftet bilagsmaterialet.

Lovgrundlag

Planloven, Lov om Miljøvurdering, Naturbeskyttelsesloven, Miljøbeskyttelsesloven.

Økonomiske konsekvenser

Projektet medfører at der skal tilvejebringes en ny spildevandsløsning. Såfremt denne løsning indebærer kloakering, skal kommunen revidere spildevandsplanen med henblik på at Odsherred Forsyning udvikler og bekoster et projekt.

Der er tale om et kommercielt turismeprojekt, der kan bidrage med lokale arbejdspladser og økonomisk aktivitet. Projektet forventes jævnfør ansøgningen om forsøgstilladelse at indgå i partnerskaber med kommunens øvrige turismeaktører.

Projektet forventes i et vist omfang at gennemføre naturplejeforpligtelser der ellers påhviler kommunen.

Administrative, miljømæssige og sundhedsmæssige konsekvenser

De miljø- og sundhedsmæssige konsekvenser er beskrevet i miljøvurderingsrapporten.

Udtalelser og høring

Afgrænsningsnotat (forslag til indholdet af miljøvurderingsrapporten) var i en lovpligtig 14 dages høring i oktober 2025. Høringssvarene er indarbejdet i kommunens udtalelse til bygherre jf. lov om miljøvurdering §23.

Lokalplansforslag og forslag til kommuneplantillæg sendes i 8 ugers offentlig høring. I høringsperioden afholdes et offentligt møde.

Indstilling

Direktøren indstiller til Byrådet via Udvalget for Erhverv, Plan, Turisme og Branding at:

1. sende forslag til lokalplan 2025-05 inkl. miljøvurderingsrapport for Skamlebæk Badehotel i 8 ugers offentlig høring.

Direktøren indstiller til Byrådet via Økonomiudvalget via Udvalget for Erhverv, Plan, Turisme og Branding at:

2. sende forslag til kommuneplantillæg 24 i 8 ugers offentlig høring.

Beslutning fra Udvalget for Erhverv, Plan, Turisme og Branding, den 3. februar 2026, punkt 24:

Ad 1-2: Indstillingerne blev sat til afstemning.

For stemte: Karina Vincentz (N), John Larsen (A) og Per Skou Larsen (V)

Imod stemte: Ingen

Undlod: Søren Myrup (B) og Jonas Nørgaard (Æ)

Indstillingerne følges.

Fraværende:

Julie Jacobsen (O) og Per Flemming Larsen (F)

Beslutning fra Økonomiudvalget 2026, den 16. februar 2026, punkt 32:

Gitte Henriksen (F) stillede ændringsforslag om, at sagen blev udsat med henblik på afklaring af en række spørgsmål.

For stemte:

Jette Sloth Nielsen (A), Jonas Nørgaard (Æ), Gitte Henriksen (F) og Jeppe Lyng Ravn (Ø) - 4

Imod stemte:

Hanne Pigonska (V), Karina Vincentz (N), Ulla Margrethe Hansen (C), Joakim Reingaard (I) og Julie Jacobsen (O) - 5

Undlod at stemme:

John Larsen (A) og Thomas Nicolaisen (B) - 2

Forslaget faldt.

Et forslag om, at indstillingens punkt 1 ændres til følgende blev sat til afstemning:

Indstillet med anbefaling om, at bestemmelsen i § 4.2 vedrørende mulighed for opdeling af hotelbyggeri i selvstændige ejereheder ikke skal indgå i lokalplanforslag 2025-05, og at bestemmelsen fjernes, inden forslaget udsendes i offentlig høring.

For stemte:

Hanne Pigonska (V), John Larsen (A), Karina Vincentz (N), Ulla Margrethe Hansen (C), Joakim Reingaard (I), Julie Jacobsen (O) - 6

Imod stemte:

Gitte Henriksen (F) - 1

Undlod at stemme:

Thomas Nicolaisen (B), Jette Sloth Nielsen (A), Jonas Nørgaard (Æ) og Jeppe Lyng Ravn (Ø) - 4

Godkendt.

Ad 1. Indstillet med den vedtagne ændring.

Ad 2. Indstillet.

Beslutning

Socialistisk Folkeparti stillede ændringsforslag om, at sagen sendes tilbage til udvalget med henblik på afklaring af en række spørgsmål.

For stemte:

Socialistisk Folkeparti og Enhedslisten - 5

Imod stemte:

Socialdemokratiet, Nyt Odsherred, Venstre, Dansk Folkeparti, Liberal Alliance, Det Konservative Folkeparti og
Danmarksdemokraterne - Inger Støjberg - 17

Undlod at stemme:

Radikale Venstre - 3

Forslaget faldt.

Økonomiudvalgets indstilling blev sat til afstemning.

For stemte:

John Larsen (A), Felex Pedersen (A), Michael Kjeldgaard (A), Christina Fast (A), Nyt Odsherred, Dansk Folkeparti,
Venstre, Liberal Alliance og Det Konservative Folkeparti - 14

Imod stemte:

Socialistisk Folkeparti - 4

Undlod at stemme:

Jette Sloth (A), Radikale Venstre, Danmarksdemokraterne og Enhedslisten - 7

Godkendt.

Fraværende:

Per Flemming Larsen (F). I stedet deltog Kasper O. Andersen.

Jimmi Stegmann (O). I stedet deltog René Haupt Larsen.

Bilag

Bilag 1 - Forslag til lokalplan 2025-05

Bilag 2 - Forslag til kommuneplantillæg 24

Bilag 3 - Miljøkonsekvensrapport Skamlebæk Badehotel

Bilag 3-1 - Afgrænsningsnotat for Skamlebæk Badehotel 04-11-2025

Bilag 3-2 - Afgrænsningsudtalelse

Bilag 3-3 Trafiknotat - Skamlebæk Badehotel

Bilag 3-4 Lysberegning for Skamlebæk Badehotel P-plads

Bilag 3-5 Virksomhedsstøj Skamlebæk Badehotel

Bilag 3-6 - Projektbeskrivelse

Bilag 3-6 - Projektbeskrivelse 04-02-2026

Bilag 3-7 - Biologisk mangfoldighed og Natura 2000

Bilag 3-8 - Kystforsøgstilladelse Skamlebæk Badehotel

Bilag 3-9 SAVE-registrering

Bilag 3-10 Lysberegning terræn

Bilag 3-11 - Jordforureningsattest

Punkt 34: Godkendelse af forretningsordenen for Byrådet

00.22.00-G01-26-4

Kompetence

Byrådet.

Beslutningstema

Godkende ny forretningsordenen for Odsherred Byråd.

Sagens opståen

I starten af en ny byrådsperiode drøfter og godkender Odsherred Byråd sin forretningsorden.

Sagsfremstilling

Byrådet vedtager selv sin forretningsorden, jf. § 2, stk. 4, i lov om kommunernes styrelse. Den nuværende forretningsorden (dateret 2018) er senest godkendt i Byrådet [den 25. januar 2022 punkt 9](#) og er gældende, indtil en ny forretningsorden vedtages.

Ændringer i og tillæg til forretningsordenen skal behandles på to ordinære byrådsmøder.

Indenrigs- og sundhedsministeriet har med vejledning nr. 9461 af 7. juni 2023 udsendt en opdateret normalforretningsorden for kommunalbestyrelser.

Indholdet af normalforretningsordenen er vejledende, men den indeholder en række bestemmelser, som gengiver lovgivning, som ikke kan fraviges. Det er navnlig regler i lov om kommunernes styrelse og almindelige retsgrundsætninger.

Normalforretningsordenen indeholder regler om:

- Byrådets møder
- Udsendelse af dagsorden og sagernes forberedelse og fremlæggelse
- Beslutningsdygtighed, mødeledelse og sagernes forelæggelse
- Medlemmernes deltagelse i forhandlinger og afstemninger
- Afstemninger, ændrings- og underændringsforslag
- Flertalsvalg
- Forholdstalsvalg
- Beslutningsprotokol m.v.
- Spørgsmål vedrørende forretningsordenens forståelse
- Ikrafttrædelse og ændringer

I den nye udgave af normalforretningsordenen er indholdet bragt i overensstemmelse med gældende lovgivning. Der er desuden foretaget en let sproglig modernisering af forretningsordenens tekst.

Normalforretningsordenen indeholder ikke herudover væsentlige nye elementer, og den er heller ikke udtryk for ændringer af gældende ret.

Administrationen har udarbejdet et udkast til forretningsordenen for Odsherred Byråd, som svarer til normalforretningsordenen.

Udkastet til ny forretningsorden indeholder kun få indholdsmæssige ændringer i forhold til den gældende forretningsorden for Byrådet:

I udkastet til ny forretningsorden er der i § 1, stk. 1-2 bestemmelser om behandling af sager for lukkede døre, som svarer til normalforretningsordenen. Den gældende forretningsorden indeholder i § 1, stk. 2 og stk. 3, 2. pkt., en opstilling af sagstyper, der som udgangspunkt skal behandles for lukkede døre.

På baggrund af normalforretningsordenens § 4, stk. 6, er der i udkastet til ny forretningsorden en bestemmelse om, at borgmesteren kan lade spørgsmål, der henhører under borgmesterens afgørelse, afgøre af Byrådet. En tilsvarende bestemmelse er ikke med i den gældende forretningsorden.

Lovgrundlag

[Lov om kommunernes styrelse.](#)

[Indenrigs- og sundhedsministeriets vejledning nr. 9461 af 7. juni 2023 om normalforretningsorden for kommunalbestyrelser.](#)

[Forvaltningsloven.](#)

Økonomiske konsekvenser

Administrative, miljømæssige og sundhedsmæssige konsekvenser

Udtalelser og høring

Indstilling

Direktionen indstiller til Byrådet at:

1. godkende udkastet til ny forretningsorden for Byrådet

Beslutning

Oversendes til Byrådets 2. behandling.

Fraværende:

Per Flemming Larsen (F). I stedet deltog Kasper O. Andersen.

Jimmi Stegmann (O). I stedet deltog René Haupt Larsen.

Bilag

Forretningsorden for Byrådet 2026

Gældende forretningsorden for Byrådet

Punkt 35: Sagkyndigt medlem i Bevillingsnævnet

22.01.01-G01-09-1

Kompetence

Byrådet.

Beslutningstema

Godkendelse af sagkyndigt medlem i Bevillingsnævnet.

Sagens opståen

Jf. Restaurationslovens § 10, stk. 3 skal Bevillingsnævnets sammensætning bestå af en repræsentant for politiet, et sagkyndigt medlem og indtil 6 øvrige medlemmer.

Byrådet har i forbindelse med konstitueringen den 9. december 2025 udpeget Julie Jacobsen og Debbie Sørensen som medlemmer af Bevillingsnævnet i perioden 2026-2029.

Sagsfremstilling

Det sagkyndige medlem skal sikre økonomiske kompetencer i nævnet. Det sagkyndige medlem skal således have den fornødne indsigt til at kunne vurdere f.eks., om et regnskab eller budget økonomisk set er retvisende og realistisk i forhold til den forventede drift af restaurationsvirksomheden.

Det sagkyndige medlems rolle på mødet i Bevillingsnævnet er derfor at kunne påpege over for de andre medlemmer, hvis et i ansøgningen oplyst regnskab eller budget ikke er retvisende for de aktiviteter, der er omfattet af sædvanlig restaurationsdrift.

Det sagkyndige medlem skal deltage i Bevillingsnævnets møder og har stemmeret som de øvrige medlemmer.

Restaurationslovens stiller ikke særlige krav til udpegningen af det sagkyndige medlem. Det er kommunalbestyrelsen, der udpeger medlemmer til Bevillingsnævnet.

Det sagkyndige medlem kan vælges blandt medarbejderne i forvaltningen eller kan være en person fra erhvervslivet. Det anbefales ikke, at medlemmet udpeges blandt interesseorganisationerne, da disse kan have andre interesser at varetage end alene de økonomiske hensyn.

Det sagkyndige medlem kan også udpeges blandt de siddende medlemmer af Bevillingsnævnet. Dette kræver alene, at medlemmet besidder de rette økonomiske kompetencer. Denne person skal dog i givet fald på ny udpeges og godkendes af kommunalbestyrelsen, da medlemmet fremover skal varetage en ny funktion i nævnet, og ikke længere er menigt medlem.

Det er ikke noget i loven til hinder for, at det sagkyndige medlem kan være formand for Bevillingsnævnet.

Er det sagkyndige medlem forhindret i at deltage i et møde, finder reglerne i nævnets almindelige forretningsorden om fravær anvendelse. Om nævnet er beslutningsdygtigt afhænger således af nævnets forretningsorden.

I forbindelse med udpegning af medlemmer til Bevillingsnævnet i perioden 2022-2025 har administrationen vurderet, at medlem af Bevillingsnævnet Debbie Sørensen (valgt af Byrådet) har relevant viden om virksomhedsøkonomi i kraft af beskæftigelse som hhv. økonomikonsulent og tidligere beskæftigelse som regnskabschef i en privat virksomhed, og derfor kan fungere som Bevillingsnævnets sagkyndige medlem.

Lovgrundlag

Restaurationslovens § 10, stk. 3.

Økonomiske konsekvenser

Administrative, miljømæssige og sundhedsmæssige konsekvenser

Udtalelser og høring

Indstilling

Direktionen indstiller til Byrådet, at:

- Godkende medlem af Bevillingsnævnet Debbie Sørensen som sagkyndigt medlem i nævnet.

Beslutning

Godkendt.

Fraværende:

Per Flemming Larsen (F). I stedet deltog Kasper O. Andersen.

Jimmi Stegmann (O). I stedet deltog René Haupt Larsen.

Punkt 36: Valg af formænd for valgstyrelser samt udpegning af valgstyrelser og tilforordnede i perioden 2026-2029

84.00.00-A30-26-1

Kompetence

Byrådet via Økonomiudvalget.

Beslutningstema

Følgende:

1. vælge formænd (m/k) for valgstyrelserne ved kommunens 12 afstemningssteder med virkning for byrådsperioden 2026-2029
2. udpege og fordele valgstyrelser og tilforordnede til det kommende folketingsvalg
3. bemyndige administrationen til ved alle valg at finde tilforordnede via sociale medier, hvis partiorganisationerne ikke udpeger et tilstrækkeligt antal

Sagens opståen

I henhold til lov om kommunale og regionale valg kapitel 3 og lov om valg til Folketinget kapitel 5, som også gælder ved valg til Europaparlamentet, skal Byrådet til hvert af kommunens afstemningssteder vælge mindst 5 og højst 9 valgstyrelser. Byrådet vælger blandt valgstyrelserne en formand (m/k) for disse for hvert afstemningsområde.

Sagsfremstilling

Valg af valgstyrelserformænd (m/k) sker efter reglerne om forholdstalsvalg i den kommunale styrelseslovs § 24, stk. 3. Udpegning og fordeling blandt partierne af valgstyrelser og tilforordnede sker efter samme princip forud for hvert valg/folkeafstemning.

Byrådet kan fravige disse regler, hvilket dog kræver enstemmighed.

Valg af valgstyrelserformænd for byrådsperioden

Det er i valglovgivningen forudsat, at valgstyrelserne vælges i passende tid før et valg, dog senest når valget er udskrevet.

I Odsherred Kommune har det været praksis, at formændene for valgstyrelserne på de 12 afstemningssteder vælges i starten af en byrådsperiode og fungerer ved alle valg og folkeafstemninger i perioden. Fordeling af formænd (m/k) ved KV25 fremgår af [pkt. 104 på Byrådets møde den 24. juni 2025](#).

Fordelingen af de 12 formænd (m/k) kan efter styrelseslovens regler opgøres på følgende måde:

Parti	Antal valgstyrelserformænd
Socialdemokratiet	3
Radikale Venstre	2
Socialistisk Folkeparti	2
Nyt Odsherred	2
Dansk Folkeparti	1
Venstre	1
Danmarksdemokraterne	1

Udpegning af valgstyrere og tilforordnede til det kommende folketingsvalg

I forhold til folketingsvalget, som finder sted senest den 31. oktober 2026, vurderer administrationen, at der er brug for det samme antal valgstyrere og tilforordnede vælgere som ved andre valg, hvilket vil sige i alt 100 valgstyrere/tilforordnede.

Efter fast praksis tilbydes de partier, der opstillede til KV25, men ikke opnåede valg (Lokalt Fokus, Moderaterne og Alternativet) en plads hver.

Med samme beregningsmetode som nævnt ovenfor kan fordelingen af valgstyrere og tilordnede vælgere opgøres blandt Byrådets partier på følgende måde:

Parti	Antal valgstyrere (ekskl. valgstyrerformænd)
Socialdemokratiet	19
Radikale Venstre	13
Det konservative Folkeparti	4
Socialistisk Folkeparti	12
Liberal Alliance	3
Nyt Odsherred	11
Dansk Folkeparti	9
Venstre	6
Danmarksdemokraterne	7
Enhedslisten	4

I det omfang partierne ikke kan stille med tilstrækkeligt mange valgstyrere og tilforordnede vælgere til folketingsvalget, har administrationen hidtil haft mulighed for at rekruttere op til 25 % via sociale medier, jf. beslutning i Byrådet [den 26. november 2019 pkt. 192](#).

Byrådet godkendte [den 24. juni 2025 punkt 104](#), at administrationen ved KV 25 kunne finde de resterende tilforordnede via sociale medier, hvis partiorganisationerne ikke udpegede et tilstrækkeligt antal.

De fleste kommuner oplever, at de politiske partier har stigende udfordringer med at finde tilstrækkeligt mange tilforordnede. Det gælder også i Odsherred Kommune.

Administrationen foreslår derfor, at Byrådet træffer en generel beslutning om, at partiorganisationerne forud for alle valg opfordres til at udpege så mange tilforordnede som muligt, og at administrationen bemyndiges til at finde det resterende antal tilforordnede via sociale medier.

Lovgrundlag

Lov om kommunale og regionale valg kapitel 3 og Lov om valg til Folketinget kapitel 5

Økonomiske konsekvenser

Administrative, miljømæssige og sundhedsmæssige konsekvenser

Udtalelser og høring

Indstilling

Direktionen indstiller til Byrådet via Økonomiudvalget at:

1. vælge formænd (m/k) for valgstyrene ved kommunens 12 afstemningssteder med virkning for byrådsperioden 2026-2029
2. udpege og fordele valgstyrene og tilforordnede til det kommende folketingsvalg
3. bemyndige administrationen til ved alle valg at finde tilforordnede via sociale medier, hvis partiorganisationerne ikke udpeger et tilstrækkeligt antal

Beslutning fra Økonomiudvalget 2026, den 16. februar 2026, punkt 33:

Ad 1-3. Indstillet.

Sagen fortsat

Følgende indstilles som valgstyrrerformænd:

Valgsted	Parti	Navn
Nr. Asmindrup	Ø	Jeppe Lyng Ravn
Lumsås	A	Gitte Hededam
Højby	C	Ulla Margrethe Hansen
Hørve	V	Per Skou Larsen
Asnæs	A	Jette Sloth
Grevinge-Herrestrup	A	Felex Pedersen
Egebjerg	Æ	Hans-Henrik Danielsen
Nykøbing	F	Mette Feenstra
Rørvig	N	Mikkel Henriksen
Odden	N	Hanne Caldron
Vig	O	Silas Jacobsen
Fårevejle	A	Christina Birk Fast

Beslutning

Ad 1-3. Godkendt.

Fraværende:

Per Flemming Larsen (F). I stedet deltog Kasper O. Andersen.

Jimmi Stegmann (O). I stedet deltog René Haupt Larsen.

Punkt 37: Supplerende advokatundersøgelse - Odsherred Forsyning

13.00.00-G01-26-2

Kompetence

Byrådet via Økonomiudvalget.

Beslutningstema

Beslutning om at tage den supplerende advokatundersøgelse til efterretning.

Sagens opståen

Ved Byrådets behandling af advokatundersøgelsen [den 16. september 2025 punkt 149](#) besluttede Byrådet at få foretaget en supplerende advokatundersøgelse i forhold til administrationens rolle op til Byrådets projektkendelse af 26. april 2022.

Den supplerende advokatundersøgelse er nu afsluttet (vedhæftet) og klar til politisk behandling.

Sagsfremstilling

Den supplerende advokatundersøgelse er udført dels på baggrund af det omfattende skriftlige materiale i sagen samt gennemførelse af interviews. Der er gennemført interviews med dels kommunaldirektøren, tidligere teknisk direktør, 2 yderligere medarbejdere fra administrationen samt en konsulent fra kommunens rådgiver i sagen, Rambøll.

Konklusion og anbefaling i den supplerende advokatundersøgelse er, at kommunen ikke havde pligt til at gennemføre en genberegning af forudsætningerne inden Byrådets projektkendelse af 26. april 2022. Hertil kommer, at en eventuel genberegning næppe ville have ført til andet resultat. Det anbefales derfor, at kommunen ikke foretager yderligere i forhold til de af undersøgelsen omfattede embedsmænd i kommunen.

Det helt centrale og konkluderende afsnit i den supplerende advokatundersøgelse er følgende (s. 36 nederst):

"Som det er nærmere beskrevet i Bech-Bruuns redegørelse af 3. juli 2025, var det i vidt omfang de efterfølgende begivenheder i efteråret 2022 - foråret 2024, der førte til, at de implicerede selskaber i Odsherred Forsyning-koncernen gik konkurs eller i rekonstruktion, med det deraf følgende tab for kommunen. Det er således ikke givet, at en genberegning af projektets samfundsøkonomiske og selskabsøkonomiske aspekter i april 2022 ville have ført til et andet resultat.

På denne baggrund, og da der som nævnt ovenfor ikke i forløbet foreligger en overtrædelse af en formel handlepligt, er det vores vurdering, at forvaltningens beslutning om ikke at forlange en genberegning af de centrale økonomiske oplysninger, som [Teknisk direktør] og [Kommunaldirektør] havde ansvaret for, ikke har karakter af en pligtforsømmelse, der kan give anledning til ansættelsesretlige sanktioner. Vi har i denne forbindelse tillagt det betydelig vægt, at ansvaret for det fejlslagne fjernvarmeprojekt var hos ledelsen af Odsherred Forsyning og ikke hos Odsherred Kommune.

På denne baggrund er det vores anbefaling, at Odsherred Kommune ikke foretager sig videre i forhold til de ovenfor nævnte embedsmænd i forvaltningen."

Lovgrundlag

Varmeforsyningsloven og kommunalfuldmagtsreglerne.

Økonomiske konsekvenser

Administrative, miljømæssige og sundhedsmæssige konsekvenser

Udtalelser og høring

Baggrund, konklusion og anbefalinger er tidligere præsenteret af advokatfirmaet Bech-Bruun i forbindelse med byrådsmøde den 27. januar 2026.

Indstilling

Direktionen indstiller til Byrådet via Økonomiudvalget at:

1. tage konklusion og anbefalinger i den supplerende advokatundersøgelse til efterretning.

Beslutning fra Økonomiudvalget 2026, den 16. februar 2026, punkt 34:

Indstillingen blev sat til afstemning.

For stemte:

Hanne Pigonska (V), John Larsen (A), Jette Sloth Nielsen (A), Karina Vincentz (N), Ulla Margrethe Hansen (C), Joakim Reingaard (I), Julie Jacobsen (O) og Jeppe Lynge Ravn (Ø) - 8

Imod stemte:

Jonas Nørgaard (Æ), Thomas Nicolaisen (B) og Gitte Henriksen (F) - 3

Godkendt.

Mindretalsudtalelse fra Thomas Nicolaisen (B):

I spørgsmål/svar 22 januar 2025, fremgår det i bilag, at Kromann Reumert d 6 okt 2025 har procestilvarslet Odsherred Kommune for kommunens rolle og ansvar i selve forsyningssagen, på den baggrund og de ikke kendte konsekvenser af procestilvarslingen kan vi for nuværende ikke godkende resultatet af den supplerende advokatundersøgelse.

Beslutning

Radikale Venstre stillede følgende ændringsforslag:

Det foreslås, at den supplerende advokatundersøgelse afventer Byrådets godkendelse, indtil konsekvenserne af Odsherred Kommunes procestilvarsling er afklaret.

For stemte:

Radikale Venstre, Danmarksdemokraterne - Inger Støjberg, Socialistisk Folkeparti og Enhedslisten - 10

Imod stemte:

Socialdemokratiet, Nyt Odsherred, Dansk Folkeparti, Venstre, Det Konservative Folkeparti og Liberal Alliance - 15

Forslaget faldt.

Indstillingen blev sat til afstemning.

For stemte:

Socialdemokratiet, Nyt Odsherred, Dansk Folkeparti, Venstre, Det Konservative Folkeparti og Liberal Alliance - 15

Imod stemte:

Radikale Venstre, Danmarksdemokraterne - Inger Støjberg, Socialistisk Folkeparti og Enhedslisten - 10

Godkendt.

Mindretalsudtalelse fra Radikale Venstre, Danmarksdemokraterne - Inger Støjberg, Socialistisk Folkeparti og Enhedslisten: I spørgsmål/svar 22 januar 2025, fremgår det i bilag, at Kromann Reumert d 6 okt 2025 har procestilvarslet Odsherred Kommune for kommunens rolle og ansvar i selve forsyningssagen, på den baggrund og de ikke kendte

konsekvenser af procestilvarslingen kan vi for nuværende ikke godkende resultatet af den supplerende advokatundersøgelse.

Fraværende:

Per Flemming Larsen (F). I stedet deltog Kasper O. Andersen.

Jimmi Stegmann (O). I stedet deltog René Haupt Larsen.

Et bilag med Thomas Nicolaisens spørgsmål af 10. februar 2026 og administrationens svar er vedlagt sagen efter Byrådets behandling.

Herudover er der vedlagt er uddrag af processkriftet (lukket bilag) samt de nævnte procestilvarsler, som der henvises til i spørgsmålene af 10. februar 2026.

Bilag

supplerende advokatundersøgelse webversion.pdf

Spørgsmål svar om procestilvarsling

Procestilvarsling - Odsherred Kommune 11. juli 2025

Procestilvarsling - Odsherred Kommune 6. oktober 2025

Punkt 38: Underskriftside

00.01.00-G01-22-931043

Sagsfremstilling

Byrådet skal godkende beslutningsprotokollen.

For at godkende beslutningsprotokollen skal hvert medlem underskrive ved at trykke på Godkend.

Beslutning

Godkendt.