

REFERAT Byrådet 2022-2025 d. 02-09-2025

Mødedato Tirsdag d. 02. september 2025 kl. 18:30

Mødested Byrådssalen

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Meddelelser fra formanden.....	4
Udpegning af kommunale repræsentanter til bestyrelser mv.....	5
Ændret praksis ved garantistillelse til forsyningsselskaber.....	8
Ændring af styrelsesvedtægt for Odsherred Kommune - kommunens repræsentation i sundhedsråde	10
1. behandling af budget 2026-2029.....	12
Forslag til nye retningslinjer for godkendelse af projekter.....	14
Godkendelse af husleje for 2026 for kommunalt ejede ældreboliger.....	16
Godkendelse af omlægning af ejendomsdriften i Odsherred Kommune.....	18
Ny godkendelse af sagsbehandlingsfrister/ændring i delegation.....	22
Beredskab – serviceniveauer for tre dages beredskab.....	25
Beslutning vedrørende økonomisk støtte til frivilligt arbejde, jf. Ældrelovens § 7, stk. 3.....	28
Anlægsbevilling til Skovinstitutionen, Sct. Georgsgårdens børnehave.....	30
Ændring i delegationsplanen i landzonesager.....	32
Kommuneplantillæg 10: Vedtagelse af landskab og skovrejsning og proces for vedvarende energiar	34
Orientering - netværksgruppen for idéer til en styrket indsats for rekruttering af medarbejdere.....	37
Henvendelse vedrørende biogasanlæg ved Vig.....	40
Henvendelse om sag på Byrådets dagsorden - håndtering af bekymringshenvendelser.....	43
Lukket: Indstilling til kondemnering og genhusning.....	46
Lukket: Indstilling til kondemnering og genhusning.....	47
Lukket: Indstilling til kondemnering og genhusning.....	48
Underskriftside.....	49

Punkt 126: Godkendelse af dagsorden

00.01.00-G01-22-931043

Beslutning

Punkt 142 behandles som det første punkt på mødet.

Punkt 136 udsættes og sendes i høring i Ældrerådet.

Niels Nicolaisen (V) og Thomas Nicolaisen (V) bad Byrådet tage stilling til, om de var inhabile i punkt 134. Byrådet vurderede, at de ikke var inhabile.

Mathias Hansen (V) blev på forespørgsel erklæret inhabil i punkt 142.

Punkt 127: Meddelelser fra formanden

00.01.00-G01-22-931043

Beslutning

Ingen.

Punkt 128: Udpegning af kommunale repræsentanter til bestyrelser mv.

00.22.00-A30-25-1

Kompetence

Byrådet via Økonomiudvalget.

Beslutningstema

Godkende principper for Byrådets udpegning af repræsentanter i råd, nævn, bestyrelser, selskaber, institutioner m.v., herefter: råd, nævn og bestyrelser.

Sagens opståen

Byrådet i Odsherred Kommune udpeger repræsentanter i forskellige råd, nævn, bestyrelser. Antallet af udpegninger er stort, og det kan derfor overvejes, om Byrådet fortsat skal udpege repræsentanter i samme omfang som hidtil.

Den kommunale repræsentant kan være et byrådsmedlem, en ansat eller andre personer, hvilket bl.a. afhænger af, om det er fastsat i lovgivningen, hvorfra repræsentanten skal stamme, fx at repræsentanten udpeges blandt Byrådets medlemmer.

Det skal overvejes, om der – i det omfang det er muligt efter lovgivningen – i højere grad skal udpeges professionelle med faglig indsigt i organernes virke.

Sagsfremstilling

Som bilag til sagen er vedhæftet et notat, som beskriver tre kategorier af råd, nævn og bestyrelser, som Odsherred Kommune udpeger repræsentanter til. Af notatet fremgår forslag til principper for de udpegede repræsentanters virke.

Af et bilag fremgår desuden en oversigt over de forskellige råd, nævn, bestyrelser, som Byrådet i Odsherred Kommune på nuværende tidspunkt udpeger repræsentanter til. Udpegningen sker på baggrund af bestemmelser i de pågældende organers vedtægter o.l., og en beslutning om ændret udpegning til råd, nævn og bestyrelser vil derfor kræve ændringer i vedtægter o.l.

Det er markeret i bilaget, hvis der foreslås ændringer i udpegningen.

Da Byrådets udpegning til råd, nævn og bestyrelser sker på baggrund af bl.a. vedtægter for de pågældende organer, vil en beslutning om ændringer i Byrådets udpegning kræve ændringer i vedtægter o.l. I nogle tilfælde vil ændringerne kræve godkendelse hos andre myndigheder.

Det nye byråd afholder sit konstituerende møde den 9. december 2025 og udpeger repræsentanter for funktionsperioden 2026-2029 på baggrund af de gældende bestemmelser for råd, nævn og bestyrelser.

Forslag til ændrede principper for udpegning

Kategori 1 – direkte økonomisk interesse

Denne kategori omfatter råd, nævn og bestyrelser, som Odsherred Kommune har en direkte og betydelig økonomisk interesse i. Det er bl.a. kommunale fællesskaber og enheder som kommunen har stillet en garanti for.

Repræsentanter i disse råd, nævn og bestyrelser kan udpeges blandt Byrådets medlemmer, men det skal overvejes, om der – i det omfang det er muligt efter lovgivningen – skal udpeges professionelle med faglig indsigt i organernes virke.

I forhold til bestyrelsen i Odsherred Forsyning foreslås der følgende ændringer: Af de 5 der skal udpeges, udpeges maksimalt 2 som også er medlemmer af Byrådet, og således at formandsposten ikke kan beklædes af et medlem af Byrådet. I forbindelse med udpegningen er det et kriterium, at der tilføres bestyrelsen relevante kompetencer.

Odsherred Kommune opfordrer til, at A/S'er laver egen uddannelse i bestyrelsesarbejde. For øvrige udpegede finansierer kommunen en bestyrelsesuddannelse, der bibringer den nødvendige viden i forhold til at varetage hvervet i kategori 1.

Kategori 2 – strategisk/politisk interesse

Denne kategori omfatter råd, nævn og bestyrelser, hvis virke Odsherred Kommune har en strategisk/politisk interesse i. Det kan fx være organisationer, som beskæftiger sig med opgaver, som har væsentlig betydning for tværgående politiske dagsordener eller strategiske projekter, som løber over en årrække. Udpegningen finder sted blandt Byrådets medlemmer.

Kategori 3 – øvrige

Baggrunden for at Byrådet udpeger medlemmer til organer i denne kategori, er i mange tilfælde et krav i lovgivningen. Herudover kan udpegningen have baggrund i organets vedtægter o.l.

Principper for de udpegedes virke

Fælles for råd, nævn og bestyrelser i kategori 1 og 2 er, at deres aktiviteter har væsentlig betydning for Odsherred Kommune. På den baggrund er det vigtigt, at Byrådets repræsentanter informerer og inddrager såvel administrationen som fagudvalg og Byråd, når det er relevant.

Byrådets repræsentanter i kommunale fællesskaber er underlagt Byrådets instruktionsbeføjelse. For repræsentanter i andet end kommunale fællesskaber regulerer lovgivningen, om de er underlagt Byrådets instruktionsbeføjelse, og om de kan dele oplysninger med administrationen og Byrådet.

I forbindelse med udpegningen informeres de udpegede repræsentanter om en eventuel instruktionsbeføjelse, omfanget af informationspligt og adgangen til at videregive oplysninger.

Orientering af fagudvalget

Repræsentanter, som er medlemmer af Byrådet, skal orientere det relevante fagudvalg om aktuelle spørgsmål i bestyrelsesarbejdet. Dermed kan fagudvalgenes medlemmer via initiativretten foranledige, at en sag bringes op i Byrådet.

Alle fagudvalg har på dagsordenerne et fast punkt med titlen ”Nyt fra medlemmernes deltagelse i råd, nævn og bestyrelser”. Den faste tekst suppleres i sagsfremstillingen for hvert udvalg med en opstilling af de bestyrelser m.v., som udvalgets medlemmer er udpeget til inden for udvalgets forvaltningsområde. Derved vil der på de månedlige udvalgs møder være anledning til en gennemgang af nyt fra råd, nævn og bestyrelser af betydning for kommunen.

Fagudvalget inviterer rådet, nævnet eller bestyrelsen til status én gang om året.

Særligt for repræsentanter udpeget til råd, nævn og bestyrelser i kategori 1 og 2

Repræsentanter som er udpeget til råd, nævn og bestyrelser i kategori 1, gennemgår organets dagsordener med administrationen for at få relevante faglige oplysninger for at kunne tage stilling og – i spørgsmål, hvor kommunen har instruktionsbeføjelse – blive vejledt og om nødvendigt instrueret i, hvordan vedkommende skal forholde sig til punkterne på dagsordenen. Dette sker ved, at repræsentanterne kontakter den ansvarlige centerchef, når der er udsendt en dagsorden.

Ved udpegningen af repræsentanter til råd, nævn og bestyrelser i kategori 1 og 2 giver Byrådet de pågældende en generel instruks om – inden for lovgivningens rammer – at orientere Byrådet om væsentlige beslutninger, som organet skal træffe. Når en sådan sag opstår eller er sat på dagsordenen i det pågældende råd, nævn eller bestyrelse, skal Byrådets repræsentant/er straks bede den ansvarlige direktør om et møde på Teams med henblik på drøftelse af sagen.

Lovgrundlag

Lov om kommunernes styrelse § 17, stk. 2 og 3.

Økonomiske konsekvenser

Udgifter til uddannelse af bestyrelsesmedlemmer afholdes inden for eksisterende rammer.

Administrative, miljømæssige og sundhedsmæssige konsekvenser

En beslutning om at ændre i Byrådets udpegning kræver i nogle tilfælde godkendelse hos andre myndigheder.

Da der vil være tale om en ny praksis, som administrationen skal håndtere og anvende ressourcer til, evalueres ordningen efter 6-8 måneder med henblik på eventuelle justeringer.

Udtalelser og høring

Indstilling

Direktionen indstiller til Byrådet via Økonomiudvalget at:

1. godkende de foreslåede principper for udpegning af kommunale repræsentanter i råd, nævn og bestyrelser

Beslutning fra Økonomiudvalget, den 26. august 2025, punkt 176:

Indstillet.

Økonomiudvalget besluttede følgende justeringer ift. bilag 2:

- Byrådet vælger på nuværende tidspunkt 4-5 medlemmer til bestyrelsen i Odsherred Forsyning, hvilket administrationen i bilag 2 har indstillet ændret til, at der udpeges maksimalt 2, som også er medlemmer af Byrådet, og således at formandsposten ikke kan beklædes.
Den foreslåede ændring skal suppleres således, at borgmesteren skal være det ene af de medlemmer, der udpeges til bestyrelsen i Odsherred Forsyning.
- På nuværende tidspunkt vælger Byrådet 2 medlemmer blandt Byrådets medlemmer af Kulturgruppen i Kulturregion Midt- og Vestsjælland. Det skal suppleres således, at medlemmerne skal vælges fra relevant fagudvalg.
- Der udpeges i dag 2 medlemmer og 2 stedfortrædere fra Byrådet, (2 medlemmer og 2 stedfortrædere valgt fra relevante fagudvalg) til Folkeoplysningsudvalget, hvilket ved en fejl ikke fremgår af bilag 2. Dette skal fortsat være gældende.
- Det undersøges nærmere, om der i medfør af lovgivningen skal være politiske repræsentanter i bestyrelsen for Ung i Odsherred. Hvis det ikke er et lovkrav, at der indgår repræsentanter fra Byrådet i bestyrelsen, skal det drøftes senere, hvorvidt der skal udpeges byrådsmedlemmer til bestyrelsen.

Fraværende:

Niels Nicolaisen (V)

Beslutning

Økonomiudvalgets indstilling blev godkendt.

Bilag

Udpegning af kommunale repræsentanter til bestyrelser mv

Udpegninger med vægtning.pdf

Punkt 129: Ændret praksis ved garantistillelse til forsyningsselskaber

00.34.00-S00-20-1

Kompetence

Byrådet via Økonomiudvalget.

Beslutningstema

Godkende ny praksis ved garantistillelse til forsyningsselskaber.

Sagens opståen

Administrationen har gennemgået kommunens retningslinjer ved garantistillelse til forsyningsselskaber. Formålet er så vidt muligt at sikre at der stilles garanti til projekter/selskaber der er rentable.

Sagsfremstilling

Den nye praksis er udarbejdet for at skærpe kravene og sikkerheden ved kommunal garantistillelse til forsyningsselskaber. Det er dog ikke muligt at sikre kommunen i enhver henseende. Ansvar er hos ledelsen og bestyrelsen i de selskaber der anmoder om garantistillelse.

Sagen omhandler alene garantistillelse overfor forsyningsselskaber, som har ens rammevilkår i forhold til hvile-i-sig-selv princippet og eksempelvis garantiprovision hvor EU-kommissionens meddelelse om anvendelsen af EF-traktatens artikel 87 og 88 på statsstøtte i form af garantier bliver anvendt til fastsættelse af garantiprovision. Sagen omfatter forsyningsselskaber hvortil kommunen har automatisk låneadgang. Det omfatter bl.a. virksomheder indenfor forsyning af vand, spildevand, varme, renovation mv.

De skærpede krav vedrører bl.a. at kommunen fremadrettede skal orienteres, hvis der er flere långivere samt der skal udarbejdes en ekstern vurdering af lånevilkår. Der skal afholdes løbende statusmøder med direktionen, så kommunen orienteres hvis økonomi eller projekt ændres. Ved garantistillelse af investeringer på 30 mio. kr. eller derover som ikke vedrører renovering eller udskiftning af eksisterende materiel, skal der udarbejdes en udvidet kreditvurdering. Disse investeringer vurderes mere risikofyldte og der skal derfor foretages en detaljeret gennemgang af såvel selskab som projekt. Den udvidede kreditvurdering skønnes at koste mellem 50 – 150 tkr. afhængigt af selskabets kompleksitet. Udgiften opkræves hos det selskab som anmoder om garantien.

For at sikre at der ikke gives garanti til projekter, hvortil økonomien er ændret væsentligt fra projektforslaget, skal der fremadrettede udarbejdes samt godkendes nyt projektforslag, hvis økonomien ændres væsentligt, før garantistillelse til projektet kan godkendes.

Den nye praksis ved garantistillelse til forsyningsselskaber er vedhæftet som bilag til sagen.

Lovgrundlag

Bekendtgørelse nr. 1484 af 5. december 2024 om kommunernes låntagning og meddelelse af garantier m.v.

EU-kommissionens meddelelse om anvendelsen af EF-traktatens artikel 87 og 88 på statsstøtte i form af garantier (2008/C 155/02).

Økonomiske konsekvenser

Den nye praksis ved garantistillelse til forsyningsselskaber har ikke økonomiske konsekvenser for kommunen. Udgifter til kreditvurdering, evt. nyt projektforslag, ekstern vurdering ved flere långivere mv. skal afholdes af det selskab som anmoder om garantistillelse.

Administrative, miljømæssige og sundhedsmæssige konsekvenser

Udtalelser og høring

Indstilling

Direktionen indstiller til Byrådet via Økonomiudvalget, at:

1. Godkende de vedhæftede krav til garantistillelse til forsyningselskaber.

Beslutning fra Økonomiudvalget, den 26. august 2025, punkt 177:

Indstillet.

Fraværende:

Niels Nicolaisen (V)

Beslutning

Godkendt.

Bilag

Krav ved garantistillelse til forsyningselskaber

Punkt 130: Ændring af styrelsesvedtægt for Odsherred Kommune - kommunens repræsentation i sundhedsrådet

00.22.00-P00-17-1

Kompetence

Byrådet.

Beslutningstema

Godkende ændring af Odsherred Kommunes styrelsesvedtægt, således at kommunens repræsentation i sundhedsrådet fremgår.

Alle ændringer af kommunens styrelsesvedtægt kræver to behandlinger i Byrådet med mindst seks dages mellemrum, jf. kommunestyrelseslovens § 2, stk. 2.

Sagens opståen

Folketinget vedtog den 11. juni 2025 en ændring af regionsloven og en række andre love som følge af sundhedsreformen. Med den nye lovgivning etableres 17 nye sundhedsråd, som med reformen får et væsentligt ansvar for omstilling og udvikling af det nære sundhedsvæsen m.v.

Alle kommuner skal senest den 1. november 2025 have fastsat bestemmelser i kommunens styrelsesvedtægt om kommunens repræsentation i sundhedsrådet.

Sagsfremstilling

Om sundhedsrådene

De 17 nye sundhedsråd nedsættes som stående udvalg under de fire regionsråd. Sundhedsrådene har umiddelbart forvaltningsansvar og sammensættes med både regionale og kommunale medlemmer.

I overgangsåret 2026 er sundhedsrådene forberedende og fortsætter som permanente i perioden 2027-2029. I 2026 vil sundhedsrådene forberede sundhedsrådenes permanente opgaver og virke.

Dertil kommer bl.a. forberedelse og implementering af flytningen af myndigheds- og finansieringsansvaret for en række sundhedsopgaver fra kommuner til regioner.

Kommunens repræsentation i sundhedsrådet

Kommuner med under 80.000 indbyggere har én repræsentant, som enten kan være borgmesteren eller en udvalgsformand.

De kommunale repræsentanter i sundhedsrådene er valgt for hele den kommunale funktionsperiode (2026 – 2029).

Det skal fastsættes i styrelsesvedtægten, om kommunens repræsentant i sundhedsrådet skal være borgmesteren eller en udvalgsformand. Det behøver ikke være nærmere angivet, hvilken udvalgsformand det er.

Hvis borgmesteren er kommunens repræsentant i sundhedsrådet, kan dette ikke efterfølgende ændres, hverken op til det nyvalgte byråds konstituerende møde eller i løbet af det nyvalgte byråds funktionsperiode. Tilsvarende gælder, hvis Byrådet har besluttet, at det er en udvalgsformand, der repræsenterer kommunen i sundhedsrådet.

Hvis Byrådet har valgt, hvilken udvalgsformand der skal repræsentere kommunen, skal vedkommende være formand for det stående udvalg, der varetager hovedparten af kommunens opgaver inden for sundheds-, omsorgs- og socialpsykiatriområdet.

Byrådet skal vælge en (eller flere) stedfortræder(e) for det kommunale medlem i sundhedsrådet. Stedfortræderen kan være borgmesteren, en viceborgmester, en udvalgsformand eller en udvalgsnæstformand, men ikke et menigt medlem af Byrådet.

Det skal fastsættes i kommunens styrelsesvedtægt inden det nyvalgte byråds konstituerende møde i det år, hvor der er valg, hvilket hverv en stedfortræder for kommunens repræsentant i sundhedsrådet varetager.

Hvis Byrådet vælger flere stedfortrædere, skal der være en stedfortræderrækkefølge. Valg af stedfortrædere kan ændres i styrelsesvedtægten i funktionsperioden.

Forslag til ændring af kommunens styrelsesvedtægt

KL vurderer, at kommunernes repræsentation i sundhedsrådene mest hensigtsmæssigt fastsættes i et selvstændigt kapitel i styrelsesvedtægten med overskriften "Sundhedsråd".

Det foreslås, at følgende nye afsnit 6 indsættes i kommunens styrelsesvedtægt:

"6. SUNDHEDSRÅD

§ 19. Odsherred Kommunes repræsentant i det regionale sundhedsråd er borgmesteren.

Stk. 2. Stedfortræder for borgmesteren i sundhedsrådet er 1. viceborgmester."

De hidtidige afsnit 6-8 i styrelsesvedtægten bliver herefter afsnit 7-9.

Bilag:

- Den gældende styrelsesvedtægt med ændringsmarkeringer
- Udkast til ny styrelsesvedtægt

Lovgrundlag

Regionslovens §§ 14 h og 14 k.

Lov om kommunernes styrelse § 2, stk. 2.

Økonomiske konsekvenser

Administrative, miljømæssige og sundhedsmæssige konsekvenser

Udtalelser og høring

Indstilling

Direktionen indstiller til Byrådet at:

1. godkende forslag til ændring af Odsherred Kommunes styrelsesvedtægt, således at kommunens repræsentation i sundhedsrådet fremgår, og oversende forslaget til endelig vedtagelse på det kommende ordinære byrådsmøde

Beslutning

Oversendes til Byrådets 2. behandling, dog således at borgmesterens stedfortræder ændres fra "1. viceborgmester" til "udvalgsformand".

Bilag

Udkast til styrelsesvedtægt for Odsherred Kommune pr. 1. november 2025

Gældende styrelsesvedtægt med ændringsmarkeringer

Punkt 131: 1. behandling af budget 2026-2029

00.30.00-S00-24-2

Kompetence

Byrådet via Økonomiudvalget.

Beslutningstema

Det administrative budgetforslag med tilhørende budgetmateriale (resultatopgørelse, indtægtsnotat, tekniske korrektioner, anlægsoversigt, serviceramme, anlægsramme, befolkningsprognose og budgetmappe (1. udsendelse) indeholdende fremsatte udvidelses- og reduktionsforslag) blev udsendt til Byrådet hhv. den 10. juli og den 7. august 2025. Materialet er også vedlagt denne sag.

Nu fremsendes Borgmesterens budgetforslag til 1. behandling som udgangspunkt for de videre budgetforhandlinger.

Økonomiudvalget og Byrådet træffer beslutning omkring at tage Borgmesterens budgetforslag som udgangspunkt for den videre budgetlægning, og vedrørende høring om budgetforslaget. Endvidere træffes beslutning om udskrivningsgrundlag, udskrivningsprocent for personskat og -promille for grundskyld, ligesom der også fastsættes deadline for politiske ændringsforslag.

Sagens opståen

Budgettet for 2026-2029 skal 2. behandles og vedtages i Byrådet den 7. oktober 2025, jf. den politiske tidsplan for budgetlægningen.

Forinden 2. behandlingen skal budgettet være undergivet mindst én 1. behandling i Byrådet, og der skal være minimum tre uger mellem de to behandlinger af budgettet.

Sagsfremstilling

Borgmesterens budgetforslag, som fremsendes til 1. behandling i Økonomiudvalget den 26. august og i Byrådet den 2. september, bygger på forudsætningerne i det administrative budgetforslag (indtægtsskøn iht. statsgarantien, seneste skøn for pris- og lønudviklingen ift. KL's økonomiske vurdering og tekniske korrektioner, jf. oversigten over disse). De økonomiske virkninger af Borgmesterens budgetforslag er indarbejdet i resultatopgørelsen og øvrige talopstillinger i vedlagte budgetnotat.

Borgmesterens budgetforslag bygger på en forudsætning om, at Odsherred Kommune modtager mindst 30 mio. kr. til særtilskud fra §16-puljen. Med indarbejdelse af Borgmesterens budgetforslag, som det ser ud før modtagelse af eventuelt særtilskud, udviser resultatopgørelsen for budgettet for 2026 pt. et kassetræk på 42,8 mio. kr. I dette er som sagt ikke indregnet eventuelt særtilskud (§16) eller lånoptagelse. Odsherred Kommune har de seneste år modtaget særtilskud fra §16-puljen. I 2025 modtog kommunen fx et særtilskud på 35 mio. kr. Odsherred Kommune har for 2026 ansøgt om et særtilskud på 60 mio. kr. og om låneadgang på 20 mio. kr. Afbalanceringen af budgettet afventer svar på ansøgningen om særtilskud og låneadgang, som forventes modtaget inden udgangen af august.

Den seneste likviditetsprognose forventer, at den gennemsnitlige kassebeholdning, opgjort efter kassekreditreglen, vil udgøre ca. 230 mio. kr. ultimo 2025. Derved vil budgetter for 2026 godt kunne indeholde en kassefinansiering på op til 20 mio. kr., uden at den gennemsnitlige kassebeholdning ultimo 2026 vil komme i konflikt med kommunens økonomiske politik, som tilsiger minimum 175 mio. kr.

I det vedlagte budgetnotat er kommunens økonomiske politik sammenholdt med Borgmesterens budgetforslag.

Lovgrundlag

Styrelsesloven, bl.a. §§ 37-38.

Indenrigs- og Sundhedsministeriets Budget- og regnskabssystem for kommuner, bl.a. afsnit 5.1 og 5.3.

[Politisk strategi og proces for budgetlægningen for 2026-2029.](#)

[Politisk tidsplan for budgetlægningen 2026-2029.](#)

[Administrative regler og retningslinjer for budgetlægningen 2026-2029.](#)

Økonomiske konsekvenser

Budgettet udgør de økonomiske/bevillingsmæssige rammer for styringen af kommunens økonomi, herunder formålsbestemmelser for anvendelsen af særskilte bevillinger.

Administrative, miljømæssige og sundhedsmæssige konsekvenser

Udtalelser og høring

Borgmesterens budgetforslag sendes i høring i perioden 21. august til 10. september 2025 kl. 12.00.

Høringssvar sendes til budget@odsherred.dk

Indstilling

Direktionen indstiller til Byrådet via Økonomiudvalget, at:

1. Borgmesterens budgetforslag, som bygger på forudsætningerne i det administrative budgetforslag, anvendes som grundlag for den videre budgetlægning.
2. Fristen for politiske ændringsforslag til budget 2026-2029 fastsættes til den 17. september 2025 kl. 12.00.
3. Der vælges det statsgaranterede udskrivningsgrundlag for 2026 og de heraf afledte skatte-, tilskuds- og udligningsbeløb i 2026, jf. resultatopgørelsen og indtægtsnotatet (vedlagt).
4. De oplyste tekniske korrektioner (vedlagt) indgår i budgettet for 2026-2029.
5. Udskrivningsprocenten for personskat i 2026 fastsættes til 26,3 (uændret).
6. Udskrivningspromillen for grundskyld i 2026 fastsættes til 12,3 (uændret).

Beslutning fra Økonomiudvalget, den 26. august 2025, punkt 174:

Ad 1-6. Indstillet.

Fraværende:

Niels Nicolaisen (V)

Beslutning

Ad 1-6. Godkendt.

Bilag

Oversigt - Borgmesterens budgetforslag - Budget 2026-2029

Resultatopgørelse 2026-2029, inkl. Borgmesterens budgetforslag og §16-tilskud

Budgetnotat - Borgmesterens budgetforslag - Budget 2026-2029

Notat - Direktionens bemærkninger til budget 2026

Tekniske korrektioner - Budget 2026-2029, 25-08-2025

Budgetskemaer - Budget 2026-2029 - 3. udsendelse (21. august 2025)

Øvrigt budgetmateriale (diverse notatet mv.) - Budget 2026-2029 - 1. udsendelse (21. august 2025)

Punkt 132: Forslag til nye retningslinjer for godkendelse af projekter

00.32.02-P00-25-1

Kompetence

Byrådet via Økonomiudvalget.

Beslutningstema

Godkende nye retningslinjer for godkendelse af projekter med ekstern finansiering.

Sagens opståen

Administrationen er blevet opmærksom på, at der jf. gældende regler skal meddeles indtægts- og udgiftsbevillinger på de eksterne midler, der modtages til projekter.

Sagsfremstilling

Eksternt finansierede projekter defineres som alle driftsudgifter, som Odsherred Kommune i en tidsbegrænset periode afholder helt eller delvist finansieret af eksterne midler. Det kan bl.a. omfatte puljemidler fra EU, statslige eller andre offentlige instanser, private fonde, eller lokale virksomheder.

Nuværende retningslinjer:

Økonomiudvalget har behandlet de nugældende retningslinjer på møde den 23. juni 2020, hvor det blev besluttet, at ansøgning om projektmidler til en given projektidé skal godkendes således:

Projekter med 100% ekstern finansiering:

Hvis den samlede projektøkonomi overstiger 500.000 kr. skal det godkendes i fagudvalg. Under 500.000 kr. godkendes af direktør og Centerchef og fagudvalg orienteres.

Projekter med delvis ekstern finansiering:

Hvis den samlede projektøkonomi overstiger 100.000 kr. skal det godkendes i fagudvalg. Under 100.000 kr. godkendes af direktør og Centerchef og fagudvalg orienteres.

Forslag til nye retningslinjer:

Administrationen er blevet opmærksom på, at når der modtages eksterne tilskud til projekter, skal Byrådet altid meddele bevilling. Det betyder, at der skal være meddelt bevilling i alle projekter med ekstern finansiering, før der kan afholdes udgifter eller indtægter.

På den baggrund fremsendes forslag til nye retningslinjer, som i det væsentligste indebærer, at :

- før der ansøges om eksterne midler, skal projektet forelægges centerchef og direktør. Ansøgningsfasen kan kun sættes i gang, hvis de godkender projektet.
- når der er modtaget tilsagn om eksterne midler, skal fagudvalget godkende projektet inden det kan sættes i gang. Fagudvalget beslutter hvordan det bevilgede tilskud anvendes og indstiller indtægts- og udgiftsbevillingen.
- for at begrænse antal af sager til Økonomiudvalget og Byrådet behandles bevillinger til projekterne i de ordinære budgetopfølgninger i det omfang, det er muligt under hensyn til bevillingsreglerne i styrelseslovens § 40.
- hvis bevilling ikke kan afvente en ordinær budgetopfølgning videresendes sagen fra fagudvalget til bevilling i Byrådet.

Forslaget til nye retningslinjer er vedlagt sagen som bilag.

Lovgrundlag

I § 40 i styrelseslovens fastslås det, at der ikke må træffes udgifts- eller indtægtsmæssige dispositioner i kommunen, uden at Kommunalbestyrelsen har givet bevilling med to undtagelser jf. Budget- og regnskabssystem for kommuner som gælder lovbundne foranstaltninger og i tilfælde hvor det bevilgede beløb må anses for kalkulatorisk (ikke muligt at angive)

Videre fremgår det af styrelsesvedtægtens § 5 at ”Borgmesteren drager omsorg for at ingen udgift afholdes eller indtægt oppebæres uden fornøden bevilling”.

Økonomiske konsekvenser

Administrative, miljømæssige og sundhedsmæssige konsekvenser

Udtalelser og høring

Indstilling

Direktionen indstiller til Byrådet via Økonomiudvalget, at:

1. Godkende forslag til nye retningslinjer for ansøgning af ekstern finansiering.

Beslutning fra Økonomiudvalget, den 26. august 2025, punkt 175:

Indstillet.

Økonomiudvalget besluttede, at fagudvalgene skal orienteres om udarbejdelse af nye ansøgninger ved udvalgs møder under punktet "Nyt fra administrationen".

Fraværende:

Niels Nicolaisen (V)

Beslutning

Godkendt.

Bilag

Aug 2025 Forslag til nye retningslinier godkendelse projekter

Punkt 133: Godkendelse af husleje for 2026 for kommunalt ejede ældreboliger

03.11.00-G01-25-3

Kompetence

Byrådet via Økonomiudvalget.

Beslutningstema

Godkende budgetter og den deraf følgende husleje for 2026 for kommunale ejede ældreboliger, hvor der ikke er nedsat en afdelingsbestyrelse.

Sagens opståen

Boligselskabet VAB varetager administrationen af kommunens ældreboliger og fremsender nu budgetter for 2026.

I nedenstående afdelinger er der ikke nedsat en afdelingsbestyrelse og derfor skal budgetter og de deraf følgende huslejestigninger i 2026 godkendes i Byrådet via Økonomiudvalget.

Sagsfremstilling

I henhold til lov om almene boliger fastsættes huslejen årligt på grundlag af driftsbudgettet for det kommende år.

Huslejestigninger, som følge af budgetterne for 2026 for kommunalt ejede ældreboliger i afdelinger, hvor der ikke er nedsat en afdelingsbestyrelse, skal godkendes i Byrådet via Økonomiudvalget.

På den baggrund fremsendes følgende huslejestigninger til godkendelse:

Afdeling:	Antal lejemål:	Stigning pr. kvm. fra 2025 til 2026	Stigning i pct. fra 2025 til 2026
Havevangen - afd. 531	12	34,92 kr.	2,9%
Boligerne på Vangen - afd. 533	5	0 kr.	0%
Plejecenter Præstevænget - afd. 534	46	23,47 kr.	3,44%
Plejecenter Grønnegården - afd. 536	24	21,05 kr.	2,13%
Plejecenter Grønnegården - afd. 537	10	18,26 kr.	2,11%
Plejecenter Grønnegården - afd. 538	10	13,33 kr.	1,22%
Møllevej - afd. 542	16	10,69 kr.	1,12%

Lovgrundlag

Lov om almene boliger.

Huslejestigning skal varsles med 3 måneder.

Økonomiske konsekvenser

Stigning i udgifter til boligydelse som konsekvens af huslejestigningerne afholdes inden for rammerne af det afsatte budget til formålet.

Administrative, miljømæssige og sundhedsmæssige konsekvenser

Udtalelser og høring

Indstilling

Direktionen indstiller til Byrådet via Økonomiudvalget, at:

1. Godkende budgetter for 2026 og de deraf følgende huslejestigninger.

Beslutning fra Økonomiudvalget, den 26. august 2025, punkt 181:

Indstillet.

Fraværende:

Niels Nicolaisen (V)

Beslutning

Godkendt.

Bilag

afd. 531 - 2026.pdf

afd. 533 - 2026.pdf

afd. 534 - 2026.pdf

afd. 536 - 2026.pdf

afd. 537 - 2026.pdf

afd. 538 - 2026.pdf

afd. 542 - 2026.pdf

Punkt 134: Godkendelse af omlægning af ejendomsdriften i Odsherred Kommune

00.15.00-A21-23-1

Kompetence

Byrådet via Økonomiudvalget.

Beslutningstema

Godkende omlægning af ejendomsdriften i Odsherred Kommune pr. 1. januar 2026.

Sagens opståen

Af budgetaftalen 2025 fremgår følgende:

"Der pågår et arbejde med at ændre organiseringen af vores vedligehold af kommunale ejendomme. Der fremsættes i efteråret 2024 et forslag om centralisering af ejendomsdriften for at sikre en mere systematisk og professionel tilgang til vedligeholdelsen af vores ejendomme. I forlængelse heraf skal der ses på de midler, der oprindeligt var afsat til bygningsvedligehold på de decentrale budgetter. En gennemgang sidste år viste, at der kun i begrænset omfang anvendes de nødvendige midler, hvorfor der skal lægges en plan for, hvordan det kan ske fremover. Planen fremlægges for Økonomiudvalget i 2025."

På denne baggrund har administrationen gennemført en kortlægning af ejendomsdriften og udarbejdet et oplæg til den fremtidige organisering og styring af ejendomsdriften i Odsherred Kommune.

Oplægget har været behandlet i hele MED-organisationen ad to omgange i hhv. efteråret 2024 og foråret/forsommeren 2025.

Det endelige oplæg, hvor bemærkninger fra Hovedudvalget er inkluderet, er vedlagt som bilag.

Sagsfremstilling

Administrationens kortlægning af ejerforhold og vedligeholdelsestilstand i Odsherred Kommunes bygninger har dels givet et overblik over, hvem der er bygningsejere og tekniske serviceledere i ejendommene, dels givet et overblik over de enkelte ejendommers stand samt over de nødvendige vedligeholdelsesbehov.

Kortlægningen har vist, at:

- en del ejendomme har et efterslæb ift. vedligeholdelse
- de afsatte budgetter til bygningsvedligeholdelse ikke er tilstrækkelige i dag
- der er markante forskelle i organiseringen af og standarden på bygningsvedligeholdelse, serviceopgaver og rengøring på tværs af kommunens ejendomme

Omlægningen af ejendomsdriften skal understøtte en mere samlet styring af kommunens ejendomme og en mere optimal anvendelse af medarbejdernes kompetencer til at passe godt på alle kommunens bygninger med brug af gradvist mere retvisende budgetter.

Formålet med omlægningen af ejendomsdriften er således at sikre:

- at den samme type kommunale ejendomme serviceres og vedligeholdes efter samme standard
- at alle medarbejdere, brugere og borgere af kommunens ejendomme oplever, at de får en ensartet service, uanset hvilken bygning de færdes i
- at alle kommunale udearealer er tilknyttet en leder med ansvar for opgaver og et tilhørende budget
- en sammenhængende organisationsstruktur og -kultur i ejendomsdriften med fokus på kerneopgaven: drift og vedligehold af ejendomme
- en bedre udnyttelse af personaleresourcer, hvor disponible personaleresourcer ét sted om nødvendigt kan benyttes et andet sted i organisationen ved fx planlagte og akut opståede opgaver samt ved sygdom, ferie og andet fravær
- en bedre udnyttelse af tekniske kompetencer og specialkompetencer, som kan bruges på tværs af den samlede ejendomsdrift

- fælles muligheder for efteruddannelse, kurser og kompetenceudvikling for medarbejdergrupperne mht. til fx arbejdsmiljø og forebyggelse af arbejdsskader
- en ensartet tilgang til bygningsvedligeholdelsesarbejdet, herunder en relevant standardisering af arbejdsrutiner og en ensartet kvalitet i opgaveudførelsen
- en effektivisering af drifts- og vedligeholdelsesopgaver, bl.a. med en central og ensartet ledelsesmæssig beslutningskompetence på opgaverne og anvendelse af fælles styringsværktøjer og -systemer, så opgaverne ikke er personafhængige
- en samling af bygningsdokumentation og -data, hvor alle relevante parter har adgang
- en fælles indgang til ejendomsdriftsområdet for den enkelte bygningsejer og for øvrige funktioner i organisationen.

Desuden skal store dele af den kommunale bygningsmasse igennem større energireoveringer de kommende år, når nye krav fra EU's energieffektiviseringsdirektiv skal gennemføres. Også det stiller krav om et fælles overblik, tværgående prioriteringer og optimal anvendelse af kommunens ressourcer.

Organisatorisk placeres den samlede ejendomsdrift i afdelingen Ejendomme i Center for Organisation.

Havnene og genbrugsstationerne indgår ikke i omlægningen af ejendomsdriften, da de driftes under særlige forhold.

Halområdet indgår heller ikke i omlægningen, men har etableret et struktureret samarbejde med Ejendomme med henblik på at identificere de områder, hvor det giver mening at aftale en øget koordinering eller en ændret opgavefordeling. Det gælder fx driften af udeområder, udstyr til brandsikring, adgangs- og sikringsystemer og tageftersyn.

Snitflader mellem vejdrift og afdelingen Ejendomme skal nærmere defineres og beskrives i forbindelse med omlægningen af ejendomsdriften. Der skal således opbygges et samlet overblik over driftsopgaver, og over hvem der har ansvaret inden for området i hele kommunen for at identificere og implementere en mere effektiv drift af de samlede udearealer.

Den nye organisering

Omlægningen af ejendomsdriften betyder en ny organisering på området.

Den overordnede organisering udgøres af tre hovedområder med seks teams, som er inddelt i forhold til bl.a. bygningens funktion, geografisk placering i kommunen eller teamets opgaver:

- 24/7-bygninger: plejecentre, botilbud, sundhedscentre og lignende: Dette team er tværgående på særlige bygningstyper med døgnfunktioner, særlige krav til rengøring og hygiejne samt har en særlig forpligtigelse til vagtdækning på alle kommunens ejendomme uden for "normale åbningstider".
- Skoler, dagtilbud og administrationsbygninger: Dette område er inddelt i fire geografiske "distrikter" med et team i hvert område.
- Håndværksopgaver: et håndværkerteam, der servicere alle kommunens bygninger. Dette team findes ikke i dag, og medarbejderne i dette team udgøres af nuværende medarbejdere med en håndværksmæssig baggrund.

Derudover understøttes området af en stabsfunktion med bl.a. bygherrerådgivere, flådestyring og fælles administration for området.

Alle medarbejdere i afdelingen Ejendomme er en del af kommunens beredskab, fx ved klimahændelser.

Der er i dag ca. 125 medarbejdere, som arbejder med ejendomsservice og rengøring på Odsherred Kommunes ejendomme inden for de hovedområder, som indgår i omlægningen af ejendomsdriften. Omlægningen af ejendomsdriften er ikke en spareøvelse, og alle nuværende medarbejdere er en del af den fremtidige organisation.

Opgaver i den omlagte ejendomsdrift

Afdelingen Ejendomme får med omlægningen af ejendomsdriften ansvaret for:

- Indvendig og udvendig bygningsdrift og vedligehold, herunder drift af tekniske installationer
- Serviceopgaver, som understøtter "livet i bygningen", fx at forbedre læringsmiljøer, gøre klar til arrangementer, eksamener o.l.
- Rengøring
- Drift af udenomsarealer som parkeringsarealer, grønne arealer, legepladser m.v. tilhørende de enkelte kommunale ejendomme

Afdelingen Ejendomme er bygningsejer af alle kommunale bygninger omfattet af ejendomsdriften, dvs. alle bygninger, inkl. indlejede bygninger (bygninger som kommunen lejer) og udlejningsbygninger, men ikke haller, genbrugsstationer og

havnebygninger.

Tydligere prioritering af vedligeholdelsesopgaver frem for serviceopgaver

På nogle institutioner er en stor del af de daglige opgaver for det tekniske personale at udføre serviceopgaver i forbindelse med institutionens udførelse af dens kerneopgaver. I den nye organisering vil fordelingen af timer til hhv. vedligeholdelse og service være 80/20. Dette tal er udtryk for en bevidst prioritering af tiden og de opgaver, som medarbejderne skal løse.

En implementeringsproces skal særligt have fokus på, hvilke konkrete opgaver der er inden for hhv. ejendomsvedligeholdelse og service på de enkelte bygningstyper. Desuden skal der være en tydelighed i snit- og samarbejdsflader med bl.a. institutionerne.

Opfølgning og afrapportering

Afdelingen Ejendomme skal følge op på denne model ca. 12 måneder efter ikrafttræden, efter ca. 24 måneder og derefter en gang hvert år med afrapportering til Økonomiudvalget, indtil udvalget beslutter noget andet.

Lovgrundlag

Arbejds miljøloven. Energieffektiviseringsdirektivet.

Økonomiske konsekvenser

Lønudgifter til omlægningen af ejendomsdriften skal flyttes fra de decentrale rammebudgetter til afdelingen Ejendomme.

En beregning ud fra middeltal for kr. pr. m² for kommunale bygninger viser, at Odsherred Kommune – for at holde bygningerne i samme stand som i dag – burde bruge mindst 14,6 mio. kr. til tekniske installationer og indvendigt vedligehold.

Tal fra 2020-2023 viser, at kommunen i gennemsnit bruger 5,8 mio. kr. på tekniske installationer og indvendigt vedligehold.

Det foreslås, at 50 % af de 5,8 mio. kr. finansieres af institutionerne ud fra en gennemsnitsberegning, og resten fra kassebeholdningen.

De fremtidige budgetter bliver låst til formålet, og der kigges på mulighederne for at få fuld overførselsret til opsparing af økonomi til større vedligeholdelsesopgaver.

Der er fremsendt et budgetudvidelsesforslag til budget 2026-2029 om ejendomsdriften.

Administrative, miljømæssige og sundhedsmæssige konsekvenser

Omlægningen af ejendomsdriften medfører mange ændringer og berører mange afdelinger og medarbejdere i organisationen. Hovedudvalget har derfor besluttet at nedsætte en følgegruppe i eget regi, som skal understøtte den videre proces, bistå med sparring og drøftelser om bl.a. MED-struktur samt sikre, at omlægningen implementeres på ordentlig vis. Følgegruppen udgøres af kommunaldirektøren samt to medarbejderrepræsentanter.

Udtalelser og høring

Sagen har været behandlet i hele MED-organisationen i Odsherred Kommune ad to omgange i hhv. efteråret 2024 og forår/forsommer 2025.

Fra Hovedudvalgets møde den 16. juni 2025 er følgende protokolleret:

"Hovedudvalget drøftede oplægget og de indkomne bemærkninger fra den øvrige MED-organisation, herunder en eftersendt henvendelse til Hovedudvalget fra afdelingen Affald og Vejdrift.

Hovedudvalget er opmærksom på, at dette er en omfattende omlægning, som medfører mange ændringer og berører mange afdelinger og medarbejdere i organisationen. Hovedudvalget besluttede derfor at nedsætte en følgegruppe i eget regi, som skal understøtte den videre proces, bistå med sparring og drøftelser om bl.a. MED-struktur samt sikre, at omlægningen implementeres på ordentlig vis. Følgegruppen udgøres af kommunaldirektør Claus Steen Madsen og medarbejderrepræsentanterne Anders Christensen og Camilla Munck Meyer.

Hovedudvalget har en særlig opmærksomhed på, at det tekniske område (Vejdrift) ikke indgår i den påtænkte omlægning, og at dette skal kommunikeres tydeligt ud i organisationen.

Hovedudvalget er ligeledes optaget af intentionen med omlægningen, som skal sikre en tydelighed om, hvilke udenomsarealer der indgår i omlægningen, og hvilke arealer Vejdrift er ansvarlig for, så der på alle kommunale arealer samlet set er tilknyttet en ansvarlig og et tilhørende budget til bl.a. vedligehold."

Indstilling

Direktionen indstiller til Byrådet via Økonomiudvalget at:

1. Godkende omlægning af ejendomsdriften i Odsherred Kommune pr. 1. januar 2026

Beslutning fra Økonomiudvalget, den 26. august 2025, punkt 186:

Indstillet.

Fraværende:

Niels Nicolaisen (V)

Beslutning

Godkendt.

Bilag

Punkt_45_Bilag_5_Skema til bemærkninger fra MED-organisationen om påtænkt omlægning af ejendomsdriften april 2025

Punkt_45_Bilag_4_Tids- og procesplan april 2025

Punkt_45_Bilag_3_justeret oplæg version 02042025

Punkt_45_Bilag_2_Samlede bemærkninger fra MED-organisationen 26_maj 2025 2-6-2025

Punkt_45_Bilag_1_En klage til HU

Hovedudvalget 16-06-2025 pkt. 45

Omlægning af ejendomsdriften i Odsherred Kommune version 17062025

Punkt 135: Ny godkendelse af sagsbehandlingsfrister/ændring i delegation

27.69.08-G01-24-1

Kompetence

Byrådet via Økonomiudvalget via Børne-, Unge- og Uddannelsesudvalget, Social-, Ældre- og Psykiatriudvalget og Trivsels-, Sundheds- og Forebyggelsesudvalget.

Beslutningstema

Godkende de eksisterende sagsbehandlingsfrister samt de frister, der er tilføjet, og godkende ændring i delegationskompetencen.

Sagens opståen

Odsherred Kommune har den 8. maj 2025 modtaget en skrivelse fra det kommunale tilsyn i Ankestyrelsen, hvori der påpeges mangler i Odsherred Kommunes offentligtgjorte sagsbehandlingsfrister.

Sagsfremstilling

På baggrund af en henvendelse fra Ankestyrelsen i oktober 2024 vedrørende kravet om offentliggørelse af sagsbehandlingsfrister har de enkelte centre foretaget en gennemgang af alle relevante lovgivninger inden for deres respektive områder. Som følge heraf har Byrådet den 25. marts 2025 [punkt 41](#) godkendt de opdaterede og tilføjede sagsbehandlingsfrister.

Tilsynssag

Tilsynet i Ankestyrelsen har imidlertid konstateret mangler i de sagsbehandlingsfrister, som blev godkendt den 25. marts 2025. Disse mangler er nu blevet udbedret af de relevante centre efter endnu en grundig gennemgang af den gældende lovgivning.

Ved sagens opstart henviste Ankestyrelsen til en anden kommune, som dog ikke havde medtaget alle relevante bestemmelser. Det skyldes, at både Ankestyrelsens fortolkning og vilkårene i løbet af den periode, tilsynssagen har været under behandling, har ændret sig løbende. Derudover var der på tidspunktet ingen kommuner, der endnu havde fået deres frister godkendt.

Ankestyrelsen har nu godkendt to kommuners fristfastsættelser, og en tredje er på vej. De to godkendelser er ligeledes blevet godkendt af Ankestyrelsens tilsynsmyndighed. I begge tilfælde indgår en såkaldt opsamlingsfrist, som nu er indarbejdet i Odsherred Kommunes reviderede dokument. Opsamlingsfristen muliggør, at bestemmelser, der sjældent er aktuelle – fx én gang årligt eller sjældnere – kan håndteres samlet. Det giver også fleksibilitet til at indarbejde nye frister i takt med lovændringer.

Tilsynet har i deres skrivelse pointeret, hvordan fristen skal fastsættes, hvilket er tilrettet på beskæftigelsesområdet.

Det skal understreges, at det – som et generelt princip i lovgivningen – ikke er lovligt at undtage bestemmelser, selv om kommunen aktuelt ikke udbyder den pågældende ydelse. Dette gælder også i Odsherred Kommune, hvor en bestemmelse tidligere blev fjernet under politisk behandling.

I den videre dialog med Ankestyrelsen er det blevet oplyst, at flere kommuner har ændret deres delegationskompetencer, og at det politiske niveau – udvalg og byråd – i de tilfælde orienteres én gang årligt, mens administrationen løbende kan tilføje eller justere sagsbehandlingsfrister uden politisk behandling. Den model reducerer ressourceforbruget i administrationen, særligt i forbindelse med reformer, og muliggør en hurtigere og mere smidig tilpasning ved lovændringer. Dette bidrager samtidig til øget gennemsigtighed over for borgerne.

Tilføjelse af nye frister på baggrund af ny ældrelov

De nye bestemmelser på ældreområdet medfører krav om fastsættelse af konkrete sagsbehandlingsfrister. De er ikke en del af tilsynssagen, men relevante at få med i denne sag, da de træder i kraft den 1. juli 2025.

Alle nye og tilføjede frister er markeret med gult i dokumentet med sagsbehandlingsfrister.

Lovgrundlag

Retssikkerhedslovens § 3, stk.2.

Retssikkerhedsloven § 3 a.

Økonomiske konsekvenser

Administrative, miljømæssige og sundhedsmæssige konsekvenser

Med en ændring i delegationskompetencen vil der blive brugt færre administrative ressourcer på ændringer i de offentliggjorte frister.

Udtalelser og høring

Indstilling

Direktionen indstiller til Byrådet via Økonomiudvalget via Børne-, Unge- og Uddannelsesudvalget, Social-, Ældre- og Psykiatriudvalget og Trivsels-, Sundheds- og Forebyggelsesudvalget, at:

1. godkende de opdaterede sagsbehandlingsfrister.
2. godkende delegationsændring.

Beslutning fra Børne-, Unge- og Uddannelsesudvalget , den 10. juni 2025, punkt 88:

Ad 1. Indstillet.

Ad 2. Indstillet.

Beslutning fra Trivsels-, Sundheds- og Forebyggelsesudvalget, den 10. juni 2025, punkt 91:

Ad 1-2. Indstillet.

Fraværende:

Jesper Kruuse Jacobsen (N)

Beslutning fra Social-, Ældre- og Psykiatriudvalget, den 17. juni 2025, punkt 97:

Ad 1: Indstillet.

Ad 2: Indstillet.

Udvalget bad om at blive orienteret ved store overskridelser af tidsfrister.

Fraværende:

Per Skou Larsen (V)

Beslutning fra Økonomiudvalget, den 26. august 2025, punkt 179:

Ad 1-2. Indstillet.

Fraværende:

Niels Nicolaisen (V)

Beslutning

Ad 1-2. Godkendt.

Bilag

Sagsbehandlingstider tilrettet juni 2025

Brev+fra+Ankestyrelsen af den 8. maj 2025

Punkt 136: Beredskab – serviceniveauer for tre dages beredskab

14.00.08-A00-25-1

Kompetence

Byrådet via Økonomiudvalget via Social-, Ældre- og Psykiatriudvalget og Trivsels-, Sundheds- og Forebyggelsesudvalget.

Beslutningstema

Beslutte serviceniveauet for et tredages beredskab for borgere på døgntilbud (plejecentre og voksenaltdøgntilbud) og for borgere, som får besøg af Hjemme- og Sygeplejen eller som får socialpædagogisk støtte i eget hjem.

Sagens opståen

Den 10. april 2025 præsenterede ministeren for samfundssikkerhed og beredskab et nyt nationalt risikobillede (NRB 2025), der opsummerer de største risici, som stat, kommuner og regioner skal rette deres opmærksomhed på i beredskabsplanlægningen. Sammenlignet med NRB 2022 er der i NRB 2025 tilføjet nyt om hhv. sikkerhedspolitiske risici og trusler, klimaforandringer samt energimangel.

Samtidig sendte Styrelsen for Samfundssikkerhed et brev til kommunerne med en opfordring til kommunerne om at styrke beredskabsplanlægningen. På baggrund af brevet har [KL udsendt fem anbefalinger til kommunernes beredskabsplanlægning](#). KL's anbefalinger tager afsæt i de anbefalinger, som Beredskabsstyrelsen sendte ud i 2024 om, at alle borgere bør have mad og drikke m.v. til at kunne klare sig i tre dage i tilfælde af nødsituationer.

Administrationen fremlægger med denne sagsfremstilling et forslag til Odsherred Kommunes serviceniveau for et tre dages beredskab for borgere på døgntilbud (plejecentre og voksenaltdøgntilbud) og for borgere, som får besøg af Hjemme- og Sygeplejen eller som får socialpædagogisk støtte i eget hjem.

Sagsfremstilling

Beredskabsstyrelsen har i 2024 udsendt pjecen *Forberedt på kriser* (jf. bilag) til alle husstande i Danmark. Myndighederne anbefaler, at alle husstande kan klare sig selv i tre døgn, hvis en krise rammer. Pjecen indeholder konkrete anbefalinger til, hvordan man som borger kan sammensætte sit hjemmeberedskab, så man kan klare sig i tre døgn under en større krise eller katastrofe.

For borgere, som bor på døgntilbud (plejecentre og voksenaltdøgntilbud) og for borgere, som får besøg af Hjemme- og Sygeplejen eller som får socialpædagogisk støtte i eget hjem, har administrationen udarbejdet en overordnet ramme for serviceniveauet i et tredages beredskab, så disse borgere kan føle sig informeret om, hvad de kan forvente, at kommunen hjælper med, hvis en krisesituation skulle opstå.

Fastlæggelsen af serviceniveauet skal også kommunikeres til de berørte borgere samt til de medarbejdere, der har deres daglige samarbejde med de berørte borger, og som derfor også har brug for at have den nødvendige viden om kriseberedskabet.

For borgere på døgntilbud (plejecentre og voksenaltdøgntilbud)

For borgere på døgntilbud (plejecentre og voksenaltdøgntilbud) er ansvarsfordelingen således:

- Det er den enkelte borgers egen opgave at sørge for at have lygte, batterier og tæpper
- Det er døgntilbuddenes opgave at have et mindre ekstralager af lygter, batterier og tæpper
- Det er døgntilbuddenes opgave at have styr på resten, dvs. på indkøb, opbevaring og udskiftning af – og overblik over – mad, vand, medicin, værnemidler og førstehjælp

For borgere, som får besøg af Hjemme- og Sygeplejen eller som får socialpædagogisk støtte i eget hjem

For borgere i eget hjem, som får besøg af Hjemme- og Sygeplejen eller som får socialpædagogisk støtte, er ansvarsfordelingen således:

- Det er den enkelte borgeres egen opgave at have et hjemmeberedskab, jf. pjecen *Forberedt på kriser*, jf. bilag

- Det er tilbuddenes opgave at formidle dette til borgere og pårørende, så alle parter ved besked og kan rådgive om, hvad det indebærer at anskaffe et hjemmeberedskab
- Det er tilbuddenes opgave at have et mindre lager af nødportioner af vand og mad, som borgere i denne gruppe kan få hjælp af i nødtilfælde

Princip om lokalt kriseberedskab

For at være klædt godt på til en krisesituation forudsættes der et stærkt samarbejde om beredskabsplanlægningen, og det er et generelt princip for kriseberedskabet i Odsherred Kommune, at det skal være lokalt forankret. Det vil sige, at beredskabet af mad, vand, medicin, værnemidler m.v. til de tre døgn skal være opbevaret på hver enkel lokalitet, så der ikke skal tænkes på transport mellem lokaliteter i en krisesituation, men i stedet bruges kræfter på at hjælpe borgerne, hvor de har hjemme.

Det er en central koordineringsopgave at samle informationer om status for de lokale beredskaber på døgnstederne - og følge op på at disse er iværksat og indkøbt senest 1. september 2025.

At opretholde fortsat drift i tilfælde af langvarige kriser eller katastrofer indebærer en del yderligere handlinger end ovenstående. Det gælder fx inden for fx it-beredskab, klimaberedskab og sundhedsberedskab. Det er der selvstændige kriserplaner for.

Lovgrundlag

Økonomiske konsekvenser

Det er tilbuddenes egne budgetter, der skal bekoste det indkøb, som viser sig nødvendigt for tilbuddene at indkøbe i forbindelse med det tredages beredskab. Det er herunder en opgave at tage hensyn til, at der også er personale på arbejde i en krisesituation, og måske mere personale på arbejde end normalt, og at de også har behov for vand, mad, varme med videre.

Der bliver p.t. også arbejdet på at sikre døgnsteder yderligere i forhold til strømsvigt. Der er udarbejdet et budgetønske om generatorer (anlæg og drift) til alle lokaliteter. Afklaring forventes i forbindelse med budgetvedtagelsen 2025.

Administrative, miljømæssige og sundhedsmæssige konsekvenser

Udtalelser og høring

Indstilling

Direktionen indstiller til Byrådet via Økonomiudvalget via Social-, Ældre- og Psykiatriudvalget og Trivsels-, Sundheds- og Forebyggelsesudvalget at:

1. godkende de foreslåede serviceniveauer for et tredages beredskab for borgere på døgntilbud (plejecentre og voksensocialdøgntilbud) og for borgere, som får besøg af Hjemme- og Sygeplejen eller som får socialpædagogisk støtte i eget hjem.

Beslutning fra Trivsels-, Sundheds- og Forebyggelsesudvalget, den 12. august 2025, punkt 102:

Indstillet.

Beslutning fra Social-, Ældre- og Psykiatriudvalget, den 13. august 2025, punkt 124:

Ad 1) Indstillet.

Fraværende:

Per Skou Larsen (V)

Beslutning fra Økonomiudvalget, den 26. august 2025, punkt 178:

Indstillet.

Fraværende:

Niels Nicolaisen (V)

Beslutning

Udsat.

Bilag

Forberedt på kriser

NATIONALT-RISIKOBILLEDE-2025

Punkt 137: Beslutning vedrørende økonomisk støtte til frivilligt arbejde, jf. Ældrelovens § 7, stk. 3

27.36.00-A00-24-2

Kompetence

Byrådet via Social-, Ældre- og Psykiatriudvalget.

Beslutningstema

Beslutning vedrørende økonomisk støtte til frivilligt arbejde, jf. Ældrelovens § 7, stk. 3.

Sagens opståen

Byrådet skal efter ældrelovens § 7, stk. 3 yde økonomisk støtte til frivilligt arbejde på ældreområdet. Byrådet skal årligt fastsætte et beløb til støtte. Dette indebærer, at det er op til det enkelte byråd at prioritere, hvilke frivillige aktiviteter, der modtager støtte samt omfanget af støtten. Sigtet med bestemmelsen er også, at de aktiviteter, der primært eller udelukkende drives med frivillig arbejdskraft, inddrages i samarbejdet, og at disse støttes økonomisk. Der skal, jf. vejledning om ældreloven, vedhæftet som bilag, lægges særlig vægt på at støtte konkrete aktiviteter.

Eftersom det er en ny lov, der træder i kraft, skal byrådet forholde sig til, om kompetencerne forbundet med fordeling af midler til aktiviteter, skal delegeres til Social-, Ældre- og Psykiatriudvalget. Byrådet skal ligeledes beslutte om midlerne skal finansieres af §18-midler, jf. Serviceloven, som der lægges op til i denne sag.

Sagsfremstilling

Den støtte, der bliver tildelt efter bestemmelsen, skal bl.a. tage sigte mod den situation, at en frivillig organisation, forening eller andre frivillige aktører af egen drift og på eget initiativ gør en frivillig indsats på ældreområdet. Byrådets rolle er her at vurdere, om det vil støtte den pågældende aktivitet økonomisk. Bestemmelsen kan også indgå som et led i samarbejdet mellem byrådet og en frivillig organisation eller forening om indsatsen for en bestemt målgruppe eller om en socialt forebyggende indsats for ældre og pårørende. Det er en betingelse, at den frivillige indsats er kernen i aktiviteterne. Tilskuddet skal fungere om en støtte til den specifikke indsats og ydes med respekt for den frivillige indsats egenart og styrke.

Bestemmelsen fastsætter også, at der skal afsættes midler til at støtte frivilligt socialt arbejde i kommunen. Eftersom de aktiviteter, der ydes støtte til, svarer til de midler, der to gange årligt fordeles i henhold til §18 i Serviceloven (§18-midler), foreslår administrationen, at midlerne efter ældrelovens § 7, stk. 3 finansieres af §18-midler. Administrationen anbefaler endvidere at midlerne udgør 25% af §18-midlerne, hvilket ca. svarer til den andel af midlerne, der er givet til aktiviteter relateret til ældre borgere.

Administrationen indstiller, at midlerne, ligesom det er tilfældet med §18-midler, jf. Serviceloven, tildeles to gange årligt af Social-, Ældre- og Psykiatriudvalget.

Lovgrundlag

Ældreloven §7, stk. 3.

Økonomiske konsekvenser

Midlerne til §7 stk. 3 i Ældreloven finansieres via 25% af budgettet fra §18 i Serviceloven. Efter 2025 niveau vil dette være 182.750 kr. af et på budget på 731.000 kr.

Udtalelser og høring

Sagen sendes til orientering i Ældrerådet.

Indstilling

Direktøren indstiller til Byrådet via Social-, Ældre- og Psykiatriudvalget, at:

1. Midlerne, jf. § 7, stk. 3 i Ældreloven finansieres via 25% af budgettet fra §18 i Serviceloven.
2. Midlerne, jf. § 7, stk. 3 i Ældreloven tildeles to gange årligt.
3. Midlerne, jf. § 7, stk. 3 i Ældreloven tildeles af Social-, Ældre- og Psykiatriudvalget på baggrund af indstillinger fra administrationen.

Beslutning fra Social-, Ældre- og Psykiatriudvalget, den 13. august 2025, punkt 125:

Ad 1) Udvalget indstiller at der afsættes 5.000 kr. fra § 18-midlerne til § 7, stk. 3 midlerne

Ad 2) Indstillet

Ad 3) Indstillet

Fraværende:

Per Skou Larsen (V)

Beslutning

Julie Jacobsen (O) stillede følgende ændringsforslag:

Sagen sendes tilbage til Social-, Ældre- og Psykiatriudvalget med henblik på, at udvalget afsætter 150.000 kr. til § 7, stk. 3-midlerne.

For stemte:

O, Hanne Pigonska (V) og Ø - 3

Imod stemte:

Æ, L, B, N, A, F og Anna-Louise Attermann (løsgænger) - 19

Undlod at stemme:

Mathias Hansen (V), Niels Nicolaisen (V) og Per Skou Larsen (V) - 3

Forslaget faldt.

Social-, Ældre- og Psykiatriudvalgets indstilling blev godkendt.

Bilag

Vejledning om Ældreloven

Punkt 138: Anlægsbevilling til Skovinstitutionen, Sct. Georgsgårdens børnehave

00.30.00-Ø00-22-931171

Kompetence

Byrådet via Økonomiudvalget via Børne,- Unge- og Uddannelsesudvalget.

Beslutningstema

Drøfte godkendelse af tillægsbevilling på 5,2 mio. kr. til ombygning af Skovinstitutionen, Sct. Georgsgårdens børnehave.

Sagens opståen

Der er afsat en anlægsbevilling på 15,8 mio. kr. til ombygning af Sct. Georgsgården.

Som følge af nylig afholdt licitation på projektet, kan det konstateres at der vil mangle finansiering på yderligere 5,2 mio. kr.

Sagsfremstilling

På mødet den 14. maj 2024 besluttede Børne-, Unge- og Uddannelsesudvalget en række ændrede forudsætninger for projektet, som er taget med videre i udbudsprocessen.

Med udgangspunkt i disse, blev projektet sendt i licitation og opgaven forventes nu at koste samlet 20,961 mio. kr.

Der er allerede fjernet en række krav i byggeprojektet, som ikke er nødvendige for at institutionen kan drives, for at kunne få det mest fordelagtige økonomiske tilbud.

Børnehaven er allerede fraflyttet og er bosiddende i Syrenhuset, som er solgt og kan anvendes indtil færdiggørelsen af byggeriet. Derudover er der råderet over ejendommen på Kongeengen som tidligere blev anvendt af Skovinstitutionerne, og som det ikke er lykkedes at sælge endnu.

I forlængelse af udvalgets kapacitetsdrøftelse på dagtilbudsområdet, kan udvalget overveje om beslutningen om evt. flere midler til ombygning skal afvente afslutning af kapacitetsdrøftelsen på området.

Lovgrundlag

Lov om kommunernes styrelse § 41.

Økonomiske konsekvenser

Tillægsbevillingen på 5,2 mio. kr. finansieres af kassebeholdningen.

Administrative, miljømæssige og sundhedsmæssige konsekvenser

--

Udtalelser og høring

--

Indstilling

Direktøren indstiller til Byrådet via Økonomiudvalget og Børne,- Unge- og Uddannelsesudvalget, at:

1. Drøfte godkendelse af tillægsbevilling på 5,2 mio. kr. til ombygningsprojektet og herunder om udvalget vil overveje om beslutningen skal afvente afslutning af kapacitetsdrøftelsen på området.

Beslutning fra Børne-, Unge- og Uddannelsesudvalgets møde den 12. august 2025:

Ad 1. Drøftet.

Udvalget besluttede, at få forelagt en sag, der med udgangspunkt i det samlede pasningsbehov i Nykøbing by, beskriver andre løsningsmuligheder.

Mulighederne beskrives med tilhørende økonomi og øvrige relevante forhold og herunder tidsperspektiv.

Der indkaldes til ekstraordinært møde til behandling af sagen hurtigst muligt.

Beslutning fra Børne-, Unge- og Uddannelsesudvalgets møde den 25. august 2025, punkt 117:

Ad 1. Udvalget besluttede, at det ansøgte beløb til udbygning af Sct. Georgsgården på 5,2 mio. kr. indstilles bevilget.

Udvalget anbefaler, at den gamle skovbørnehave, som ligger på Kongeengen, udgår af salgslisten, og at denne kan benyttes frit af andre kommunale skoler og dagtilbud.

Udvalget anbefaler, at Byrådet fra 2027 afsætter midler til afdækning af mulighederne for opførelse af en ny institution ved Nykøbing skole.

Fraværende:

Torben Kjeldsen (F)

Beslutning fra Økonomiudvalget, den 26. august 2025, punkt 195:

Økonomiudvalget indstiller tillægsbevillingen på 5,2 mio. kr. finansieret af kassen til ombygningsprojektet.

Fraværende:

Niels Nicolaisen (V)

Beslutning

Økonomiudvalgets indstilling blev godkendt.

Punkt 139: Ændring i delegationsplanen i landzonesager

00.15.15-A21-25-1

Kompetence

Byrådet via Økonomiudvalget via Vækst- og Udviklingsudvalget.

Beslutningstema

Skal drøfte ændringer i delegationsplanen ved landzonesager.

Sagens opståen

På mødet i byrådet den 25. februar 2025, blev det besluttet, at der skulle laves en ændring i delegationsplanen, som omfatter landzonesager, der eksempelvis omfatter telemaster, batterianlæg, transformatorstationer eller større jordforbedringsprojekter, så de kommer til politisk behandling. Sagen blev sendt til behandling i Vækst- og Udviklingsudvalget.

Sagsfremstilling

På baggrund mødet i Byrådet den 25. februar 2025 har administrationen vurderet forslagene på de i bilag 1-3 beskrevne områder til en revideret delegationsfortegnelse. Der bliver lagt op til, at en række beslutninger delegeres fra administration til udvalget ved meddelelse af landzonetilladelse og afslag efter §35 til:

- Antennemaster.
- Batterianlæg.
- Opbevaring af overskudsjord ved terrænregulering.

Der kan være sager om antennemaster, hvor teleselskabet har en licens med dækningsforpligtelse fra Digitaliseringsstyrelsen. Her er tale om en særlig samfundsmæssig interesse i at etablere hensigtsmæssig dækning for mobiltelefoni i et konkret område. Det betyder, at kommunen kan have et yderst begrænset råderum med hensyn til alternative placeringer af den ansøgte antennemast, der er afhængig af en frivillig aftale med en lodsejer. Hvis der ikke er handlemuligheder for en politisk behandling i udvalget, vil Administrationen orientere Vækst- og Udviklingsudvalget udvalget om sagens afgørelse.

Etablering af transformatorstationers tekniske anlæg kræver ikke landzonetilladelse, men det gør udstykning og arealoverførsel, da det er ændret anvendelse af landbrugsjord og evt. bebyggelse, derfor forlægges transformatorstationer ikke for udvalget.

Delegationsplanen ændres, således at Administrationen Indstiller (I) og Vækst- og Udviklingsudvalget Beslutter (B) i Landzonesager vedrørende ovenstående forhold. Der indføres derfor en ny "række" i Delegationsplanen under overskriften "Meddelelse af landzonetilladelse eller afslag efter § 35:" (side 25) :

Landzonetilladelse og afslag efter §35 til: Antennemaster, batterianlæg og opbevaring af overskudsjord ved terrænregulering.	I	B		
--	---	---	--	--

Lovgrundlag

Kommunestyrelsesloven, LBK nr. 47 af den 15. januar 2019, § 2, stk. 1.

Økonomiske konsekvenser

Administrative, miljømæssige og sundhedsmæssige konsekvenser

Udtalelser og høring

Indstilling

Direktøren indstiller til at Vækst- og Udviklingsudvalget:

1. At udvalget drøfter administrationens forslag til ændring af delegationsplanen, så Administrationen Indstiller (I) og Vækst- og Udviklingsudvalget Beslutter (B) ved meddelelse af landzonetilladelse og afslag efter §35 til:

- Antennemaster.
- Batterianlæg.
- Opbevaring af overskudsjord ved terrænregulering.

Beslutning fra Vækst- og Udviklingsudvalget, den 12. august 2025, punkt 91:

Indstillet.

Beslutning fra Økonomiudvalget, den 26. august 2025, punkt 184:

Indstillet.

Fraværende:

Niels Nicolaisen (V)

Beslutning

Godkendt.

Bilag

Delegationsplan_2022_version_08062022

Bilag 1 - Notat vedr. antennemaster - planlovens landzonebestemmelser

Bilag 2 - Notat vedr. batterianlæg

Bilag 3- Notat om opbevaring af overskudsjord ved terrænregulering

Punkt 140: Kommuneplantillæg 10: Vedtagelse af landskab og skovrejsning og proces for vedvarende energianlæg

01.02.15-P16-22-2

Kompetence

Byrådet via Økonomiudvalget og Vækst- og Udviklingsudvalget, med anbefaling fra §17, stk. 4-udvalget for grøn omstilling og bæredygtig udvikling.

Beslutningstema

Kommuneplantillæg for landskab og skovrejsning skal vedtages. Kommuneplantillæg for solceller revideres i løbet af efteråret. Vindmøller udgår fra kommuneplantillægget

Sagens opståen

Kommuneplantillæg 10 for vedvarende energianlæg, skovrejsning og landskab har været i offentlig høring fra d. 10. oktober til 31. december 2024 og skal endeligt vedtages

Sagsfremstilling

Kommuneplantillæg 10 for vedvarende energianlæg, skovrejsning og landskab har været i offentlig høring og kommuneplantillæggets temaer om landskab og skovrejsning er klar til endelig vedtagelse.

Temaet for landskab omfatter udpegninger af større sammenhængende landskaber og bevaringsværdige landskaber. Begge dele er nationale interesser og pligtstof i kommuneplanlægningen. Temaet er baseret på en opdateret landskabsanalyse for Odsherred foretaget efter "landskabskaraktermetoden, som foreskrevet af staten. Revisionen af temaet er foranlediget af, at det hidtil gældende landskabstema i kommuneplanen var utidssvarende, da det byggede på amternes regionplanlægning og fredningsplanudvalgets analyser fra 60'erne, 70'erne og 80'erne. Revisionen af skovrejsningstemaet er en indsats under Odsherreds Klimaplan.

Under den offentlige høring fremsendte Plan- og Landdistriktsstyrelsen på vegne af Styrelsen for Grøn Arealomlægning og Vandmiljø en indsigelse vedr. omfanget af ændringerne i landskabstemaet. Kommuneplantillægget har ikke kunne vedtages endeligt før styrelsen har frafaldet sin indsigelse. Styrelsen har efter sin indsigelse modtaget en redegørelse for metode og ændringer, desuden er der fra administrationens side foreslået mindre ændringer i udpegningerne. Styrelsen har oplyst at de vi frafalde indsigelsen, men dette er endnu ikke sket skriftligt. Skrivelsen eftersendes til udvalget så snart den er modtaget.

Kommuneplantillæg 10 er nu opdelt i 3 selvstændige tillæg, med følgende proces:

1. Kommuneplantillæg 10-1 Landskab: Indstilles til politisk vedtagelse (planlovens §11a stk. 16)
2. Kommuneplantillæg 10-2 Skovrejsning: Indstilles til politisk vedtagelse (planlovens §11a stk. 12)
3. Kommuneplantillæg 10-3 Solceller: Forelægges til politisk behandling, når et revideret forslag er klar, forventeligt i løbet af efteråret. Omfanget af ændringerne fra det oprindelige forslag forventes at resultere i, at et revideret forslag skal i fornyet offentlig høring. (National interesse jævnfør BEK nr. 440 af 03/05/2024).

Som et resultat af den offentlige høring indstilles, at temaet vindmøller udgår fra kommuneplantillægget.

De samlede ændringer af kommuneplanen blev miljøvurderet som Kommuneplantillæg 10. Da de reviderede forslag til 10-1 og 10-2 er identiske eller mindre vidtgående end Kommuneplantillæg 10 er det indstillingen at den oprindelige miljøvurdering genbruges. Når det kommer til Kommuneplantillæg 10-3 for solceller bør der udarbejdes en ny miljøvurdering.

Lovgrundlag

Planloven

Udtalelser og høring

Forslag til kommuneplantillæg 10 har været i offentlig høring i 11 uger fra den 10. oktober til den 31. december 2024. Der er indkommet 100 høringssvar der fortrinsvist beskæftiger sig med følgende emner:

- Vindmøller - 61 høringssvar. Der er stor modstand mod vindmøller ved Sidinge Fjord, især på grund af støjgener, lavfrekvent støj, skyggekast og visuel forurening. Flere nævner, at møllerne vil påvirke bolig- og sommerhusområder negativt samt skade dyreliv. Mange mener, at møllerne bør placeres til havs i stedet for på land.
- Solceller - 24 høringssvar. Flere høringssvar er kritiske over for store solcelleanlæg, især ved Ringholm og Lammefjorden. Bekymringerne går på landskabsforringelse, negative konsekvenser for dyreliv, og risiko for forurening af grundvandet. Mange ønsker i stedet solceller placeret på tage og langs veje.
- Skovrejsning - 13 høringssvar. Der er opbakning til skovrejsning som en del af klimaindsatsen, men flere ønsker en præcisering af, hvor skovene skal placeres, og hvilke typer skov der planlægges. Især beskyttelse af drikkevandsområder og biodiversitet nævnes som vigtige hensyn.
- Økonomiske konsekvenser (VE) - 11 høringssvar. Flere høringssvar udtrykker bekymring for, at VE-anlæggene vil medføre værditab på boliger og sommerhuse.
- Borgerinddragelse - 10 høringssvar. Flere borgere er utilfredse med den manglende borgerinddragelse i planlægningsprocessen. Mange nævner, at de først har hørt om projekterne gennem sociale medier og ikke er blevet direkte informeret. Der efterspørges mere åbenhed og dialog.
- Landskab - 5 høringssvar. Få eller ingen kommentarer til selve landskabsanalysen, men flere høringssvar fremhæver, at de planlagte VE-anlæg vil forringe landskabets æstetik og true Odsherreds status som UNESCO Geopark. Solceller og vindmøller nævnes som en trussel mod de åbne vidder, udsigter og kystlandskaber.

Indstilling

Direktøren indstiller til Byrådet via Økonomiudvalget med anbefaling fra §17, stk. 4-udvalget for grøn omstilling og bæredygtig udvikling at

1. Vedtage kommuneplantillæg 10-1 for landskab
2. Vedtage Kommuneplantillæg 10-2 for skovrejsning
3. Beslutte at udarbejde Kommuneplantillæg 10-3 for solceller
4. Beslutte at vindmøller udgår fra kommuneplantillægget

Beslutning fra § 17, stk. 4-udvalget for grøn omstilling og bæredygtig udvikling, den 19. maj 2025, punkt 16:

Ad. 1: Indstillet
Ad. 2: Indstillet
Ad. 3: Indstillet
Ad. 4: Indstillet

Fraværende:

Claus Starup
Tom Christensen
Simon Weber

Beslutning fra Økonomiudvalget, den 17. juni 2025, punkt 146:

Ad 1-4. Økonomiudvalget besluttede at sende sagen til behandling i Vækst- og Udviklingsudvalget.

Beslutning fra Vækst- og Udviklingsudvalget, den 12. august 2025, punkt 93:

1. Indstillet
2. Indstillet
3. Indstillet
4. Indstillet

Beslutning fra Økonomiudvalget, den 26. august 2025, punkt 183:

Ad 1-4. Indstillet.

Fraværende:

Niels Nicolaisen (V)

Beslutning

Ad 1-2. Godkendt.

Lokalt Fokus og Danmarksdemokraterne stillede følgende ændringsforslag:

Lokalt Fokus og Danmarksdemokraterne stiller forslag om at udskyde pkt. 3, da man i finansloven vil gøre det nemmere for kommuner at opsætte solceller på egne bygninger, dette bør afsøges inden beslutning om kommuneplantillæg for solceller.

For stemte:

Æ, L og Ø - 3

Imod stemte:

B, O, V, N, A, F og Anna-Louise Attermann (løsgænger) - 22

Forslaget faldt.

Indstillingens punkt 3 blev bragt til afstemning.

For stemte:

N, A, V, O, B, F, Ø og Anna-Louise Attermann (løsgænger) - 23

Imod stemte:

L og Æ - 2

Ad 3. Godkendt.

Ad 4. Godkendt.

Bilag

Kommuneplantillæg 10-2 for Skov

Kommuneplantillæg 10-1 for Landskab

Kortbilag - Bevaringsværdigt landskab

Kortbilag - Større sammenhængende landskab

Kortbilag - Skovrejsning

Indsigelse fra SGAV imod KPT 10 Odsherred Kommune_0

Hvidbog - Indsigelser og resume

Høringsnotat - kommentarer til høringssvar, samt indstilling

Punkt 141: Orientering - netværksgruppen for idéer til en styrket indsats for rekruttering af medarbejdere

00.22.12-G01-25-1

Kompetence

Byrådet via Økonomiudvalget via Trivsels-, Sundheds- og Forebyggelsesudvalget og Social-, Ældre- og Psykiatriudvalget.

Beslutningstema

Orienterer om arbejdet i netværksgruppen for rekruttering med at få idéer til en styrket indsats for tiltrækning af medarbejdere, især på velfærdsområderne.

Sagens opståen

Som en del af budgetaftalen for 2025 er det besluttet at styrke indsatsen mod de rekrutteringsudfordringer, der især gør sig gældende på velfærdsområderne. I budgetaftalen står der: "Som stort set alle andre kommuner og regioner står vi overfor en ganske betydelig opgave med rekruttering af medarbejdere - ikke mindst til de store velfærdsområder. Der er enighed blandt partierne om, at der skal tænkes nyt og skabes utraditionelle initiativer, hvis vi skal lykkes med opgaven de kommende år. Trivsels-, Sundheds- og Forebyggelsesudvalget skal derfor i fortsat dialog med Hovedudvalget og MED-organisationen fremkomme med idéer til en styrket indsats for rekruttering af medarbejdere. Udvalget gør status overfor Byrådet i sommeren 2025".

På baggrund af dette besluttede Hovedudvalget den 28. oktober 2024 at nedsætte en netværksgruppe med det formål at få vilde idéer til rekrutteringsindsatsen, dykke ned i ny viden, se på andres erfaringer, invitere inspiration udefra m.v.

Netværksgruppen har indtil videre holdt tre møder, og gruppen består for nuværende af:

- Byrådspolitiker Julie Jacobsen (DF)
- Byrådspolitiker Anna-Louise Hestbek Attermann (LG)
- HU-næstformand (BUPL) Pernille Duus Vognhøj Jensen
- HU-medlem (SL) Pia Karen Laursen
- Centerchef i Omsorg og Sundhed Rasmus Gormsen Hansen
- Afdelingsleder i HR, Løn og Personalejura Majken Kondrup
- (Konsulent Christina Malm, HR)

Sagsfremstilling

Det første fokus i gruppens arbejde har været at skabe et fælles overblik over den viden og de erfaringer, der allerede findes på området – og samtidig dele egne idéer og erfaringer med onboarding og rekruttering.

Som en del af dette arbejde har gruppen taget udgangspunkt i Komponentets rapport "*Den attraktive arbejdsplads*". Rapporten bygger på 5.234 besvarelser fra medarbejdere i samtlige 98 danske kommuner og er den største undersøgelse af sin art. Den giver et konkret indblik i, hvad der har betydning for, at medarbejdere vælger at søge job i – og forbliver i – kommunale stillinger.

Arbejdet med rapporten har sat gang i drøftelser om, hvordan vi bedre kan imødekomme medarbejderes forskellige behov, som i høj grad afhænger af, hvor man befinder sig i arbejdslivet - og livet i øvrigt. Med udgangspunkt i disse drøftelser har gruppen peget på fem temaer, som vi ønsker at udforske nærmere.

Herunder følger de fem indsatsområder med en kort beskrivelse af de overvejelser, der har været i gruppen indtil videre:

- **Onboarding og tilknytning:** Hvordan sikrer vi, at nye medarbejdere får en god og tryk start – og hurtigt føler sig som en del af fællesskabet? Gruppen er optaget af, hvordan onboarding kan styrkes, og af hvordan det tværfaglige samarbejde i centrene kan spille en større rolle i den forbindelse. Gruppens medlemmer er nysgerrige på, hvordan en mere koordineret og fælles tilgang til introduktion og modtagelse kan styrke tilknytningen til arbejdspladsen.
- **Karrieremuligheder:** Hvordan skaber vi rum for udvikling og læring i en hverdag præget af komplekse opgaver og knappe ressourcer? Gruppen drøfter, hvordan vi kan arbejde mere systematisk med intern opkvalificering og

udviklingsmuligheder – både for at imødekomme medarbejderes behov og for at sikre, at organisationen har de nødvendige kompetencer fremadrettet.

- **Employer branding:** Hvordan bliver vi bedre til at vise, hvem vi er som arbejdsplads – og hvad vi kan tilbyde? Gruppen undersøger mulighederne for at arbejde med medarbejdere som ambassadører og finde veje til at dele de gode historier fra hverdagen. Vi er samtidig bevidste om, at det kræver både tid, opbakning og klare rammer at arbejde strategisk med *employer branding*, dvs. arbejdsplads- og arbejdsgiverbranding.
- **Ledelsesspænd:** Hvilken betydning har ledelsesspænd for trivsel og sygefraværet på arbejdspladserne? Gruppen ser et behov for at undersøge, hvor udfordringerne er størst, og hvordan ledelsesopgaven opleves i praksis.
- **Alternative rekrutteringsveje:** Hvordan kan vi tænke mere fleksibelt og målrettet i vores rekrutteringsindsats? Gruppen ønsker at udforske nye og måske utraditionelle veje til at tiltrække medarbejdere. Det kan være livsfaseorienterede tilgange, mere fleksible ansættelsesformer eller et stærkere samarbejde med uddannelsesinstitutioner.

Gruppen ønsker nu at gå videre med at kvalificere og konkretisere de fem temaer. I den forbindelse arbejder gruppen også med at formulere nogle klare mål eller fikspunkter, der kan fungere som fælles referencepunkt i det videre arbejde.

Samtidig er gruppen optaget af at udvikle idéer og forslag, der kan skabe reel effekt – både på kort og længere sigt. Der er en særlig interesse i at tænke nyt og undersøge løsninger, som endnu ikke er afprøvet i organisationen, men som kan bidrage til at løse de rekrutterings- og fastholdelsesudfordringer, vi står over for.

Næste møde i slutningen af august vil have fokus på onboarding og tilknytning, hvor HR fremlægger baggrundsmateriale til videre drøftelse. Gruppen forholder sig løbende til både det faglige fokus og sammensætningen af deltagere samt til om der skal inviteres personer med ekspertviden med på møderne.

Ifølge planen videresendes denne status om arbejdet på det kommende møde i Økonomiudvalget og Byrådet.

Lovgrundlag

Økonomiske konsekvenser

Administrative, miljømæssige og sundhedsmæssige konsekvenser

Udtalelser og høring

Indstilling

Direktionen indstiller til Byrådet via Økonomiudvalget via Trivsels-, Sundheds- og Forebyggelsesudvalget og Social-, Ældre- og Psykiatriudvalget at:

- Tage orienteringen til efterretning.

Beslutning fra Trivsels-, Sundheds- og Forebyggelsesudvalget, den 12. august 2025, punkt 101:

Indstillet.

Beslutning fra Social-, Ældre- og Psykiatriudvalget, den 13. august 2025, punkt 121:

Ad 1) Udvalget kan ikke tage orienteringen til efterretning.

Udvalget stiller forslag om at arbejdet i netværksgruppen suppleres af et arbejde, som specifikt omhandler Social-, Ældre- og Psykiatriudvalgets områder, idet netværksgruppens arbejde ikke er udtømmende. Der er brug for et mere grundigt

kommissorium og ramme for arbejdet med udfordringerne. Det foreslås at Social-, Ældre- og Psykiatriudvalget starter med at inddrage viden og erfaringer fra hele Hjemme- og Sygeplejeområdet og samt plejehjemsområdet.

Der gives en status på Social-, Ældre- og Psykiatriudvalgets næste møde om, hvad der allerede er blevet og bliver arbejdet med i Center for Omsorg og Sundhed.

Fraværende:

Per Skou Larsen (V)

Beslutning fra Økonomiudvalget, den 26. august 2025, punkt 173:

Oversendes til Byrådets behandling uden indstilling.

Fraværende:

Niels Nicolaisen (V)

Beslutning

Orienteringen blev taget til efterretning.

Punkt 142: Henvendelse vedrørende biogasanlæg ved Vig

01.02.05-G01-24-7

Kompetence

Byrådet via Økonomiudvalget.

Beslutningstema

Tage stilling til henvendelser fra Socialdemokratiet vedrørende muligheden for alternativ placering af biogasanlæg ved Vig.

Sagens opståen

Socialdemokratiet har ved e-mail af 15. juli bedt om et dagsordenspunkt til førstkommende byrådsmøde vedrørende biogasanlæg.

Det er aftalt med forslagsstilleren (Felix Pedersen), at henvendelsen behandles i Økonomiudvalget inden behandling i Byrådet.

Sagsfremstilling

Af e-mail af 15. juli fremgår følgende:

"Socialdemokratiet i Odsherred:

Vi ønsker ny byrådsbehandling om biogasanlæg ved Vig

Socialdemokratiet foreslår at undersøge alternative placeringer på kommunal jord og indlede dialog om muligt jordbytte "Mageskifte".

Med ny spidskandidat ønsker Socialdemokratiet i Odsherred at formulere borgernære og ansvarlige løsninger – også når det gælder tidligere beslutninger.

– Når et lokalsamfund som Vig giver så tydeligt udtryk for bekymring, skal det tages alvorligt. Samtidig forstår vi, at virksomheden bag biogasanlægget også kan føle sig presset af den lokale modstand. Derfor søger vi nu en fælles vej frem, der kan skabe ro og fremdrift.

Socialdemokratiet vil derfor anmode Odsherred Kommunes administration om følgende:

At afdække muligheden for alternative placeringer af et biogasanlæg – på kommunalt ejet jord.

At indlede en dialog med virksomheden bag det planlagte anlæg med henblik på et muligt jordbytte.

– Målet er at finde en løsning, der både tilgodeser borgernes bekymringer og giver investorerne stabile, konstruktive rammer. Det handler om at sikre bæredygtige energiløsninger, der også kan rummes af de lokalsamfund, de skal være en del af.

Debatten om det planlagte biogasanlæg ved Vig har i længere tid fyldt meget i lokalområdet – og det med god grund. Mange borgere i Vig har udtrykt stor bekymring over udsigten til et anlæg i nærområdet.

Socialdemokratiet anmoder derfor om en henvendelses sag i byrådet, August 2025 for at undersøge nye, mere langsigtede muligheder for etablering af biogas og anden vedvarende energi i kommunen.

– Biogas er en vigtig og fossilfri energikilde, som kan bidrage til både varme og elektricitet. Derfor ønsker vi, at biogasanlæg fortsat skal være en del af fremtidens grønne løsninger. Men placeringen skal ske med omtanke – både i forhold til naturen og til de lokalsamfund, der påvirkes."

Som bilag til sagsfremstillingen er vedhæftet notat om arealer til biogasanlæg.

Lovgrundlag

--

Økonomiske konsekvenser

--

Administrative, miljømæssige og sundhedsmæssige konsekvenser

--

Udtalelser og høring

Administrationen vil på mødet i Økonomiudvalget give en status på kommunens muligheder i forhold til placering af biogasanlæg samt eventuelle konsekvenser ved ændring heri.

Indstilling

Direktionen indstiller til Byrådet via Økonomiudvalget, at:

1. henvendelsen fra Socialdemokratiet vedrørende placering af biogasanlæg drøftes

Beslutning fra Økonomiudvalget, den 26. august 2025, punkt 188:

Drøftet.

Fraværende:

Niels Nicolaisen (V)

Beslutning

Felex Pedersen (A) stillede følgende ændringsforslag:

Socialdemokratiet anmoder byrådet i Odsherred Kommune om, at administration straks skal følgende:

Afdække muligheden for alternative placeringer af et biogasanlæg på kommunalt ejet jord, igennem dialog med ejer og Fremsyn. Evt ved direkte køb eller et Mageskifte.

Samt at pålægge byrådets repræsentant i ARGO at straks rejse en initiativsag på Odsherred Kommunens vegne i ARGO's bestyrelse. Formål er at afdække muligheden for placering af Biogasanlægget på ARGO's arealer ved Audebo.

Karina Vincentz (N) stillede følgende underændringsforslag:

Byrådet beder administrationen om at gå i dialog med Fremsyn om muligheden for at stoppe byggesagsbehandlingen, såfremt hovedændringsforslaget vedtages.

Underændringsforslaget blev sat til afstemning.

For stemte:

N, O, F og Anna-Louise Attermann (løsgænger) - 8

Imod stemte:

A, Hanne Pigonska (V), Per Skou Larsen (V) og Niels Nicolaisen (V), B, L og Æ - 15

Undlod at stemme:

Ø - 1

Underændringsforslaget faldt.

Ændringsforslaget blev sat til afstemning.

For stemte:

N, A, B, L, Æ, F, Ø og Anna-Louise Attermann (løsgænger) - 20

Imod stemte:

Hanne Pigonska (V), Per Skou Larsen (V) og Niels Nicolaisen (V) - 3

Undlod at stemme:

O - 1

Ændringsforslaget blev vedtaget.

Mathias Hansen (V) deltog ikke i sagens behandling pga. inhabilitet.

Bilag

Resumé - retlige handlemuligheder - biogasanlæg i Vig

Notat - de retlige muligheder for at hindre etableringen af et biogasanlæg - endelig

Notat - mulighed for at lave et mageskifte

kort

Notat om arealer til biogasanlæg

Notat om kommunalbestyrelsesmedlemmers ansvar - Odsherred Kommune (01.09.2025)

Punkt 143: Henvendelse om sag på Byrådets dagsorden - håndtering af bekymringshenvendelser

81.00.00-G01-25-26

Kompetence

Byrådet.

Beslutningstema

Tage stilling til henvendelse fra Maria Liv Holck (L) om håndtering af bekymringshenvendelser.

Sagens opståen

Maria Liv Holck (L) har pr. mail den 5. august 2025 henvendt sig til borgmesteren og bedt om sagen på førstkommande byrådsmøde.

Sagsfremstilling

Af mailen fremgår:

Baggrund

Jeg har som udvalgsformand modtaget flere henvendelser fra medarbejdere, som ikke oplever, at de eksisterende systemer til at rejse bekymringer – særligt MED-systemet – fungerer i praksis.

Jeg mener at det er dybt problematisk, hvis vi som kommune henviser medarbejderne til et system, de ikke oplever trygt. Vi må turde at forholde os til, hvordan det opleves i virkeligheden af vores medarbejdere.

Jeg har forsøgt at rejse sagen i Social-, Ældre- og Psykiatriudvalget, men det er blevet afvist. Det samme gælder i Økonomiudvalget. Jeg respekterer, at der er politisk uenighed om vurderingen – og løsningen – men uenigheden bør ikke bruges som argument for at nægte at tage sagen op politisk. Derfor løftes sagen nu til byrådet.

Medarbejderne fortæller at de ikke altid føler sig trygge ved at bruge de eksisterende kanaler og kommandoveje til at ytre sig om bekymringer om arbejdsmiljøet, ledelsesstil og samarbejdskultur. Flere medarbejdere – på tværs af kommunen, både i hjemme- og sygeplejen, tidligere Lynghus, Thorshøj, tidligere Nordstjernen samt Grønnehaven har udtrykt – eller udtrykker direkte frygt for konsekvenser og mulige sanktioner. Andre har forsøgt at bruge MED-systemet men uden at opleve handling – mens én enkelt medarbejder oplevede at der blev reageret med sanktioner i forlængelse af, at vedkommende rejste kritik af arbejdsmiljøet.

I flere tilfælde har politikerne – i forbindelse med modtagelsen af bekymringshenvendelserne, også blevet kontaktet direkte – og flere har stået i et dilemma: skal man tage imod en bekymring udenom systemet, eller afvise og henvide til et system, som medarbejderne ikke har tillid til? Jeg mener at det er en uholdbar og uhensigtsmæssig situation, som kalder på tydelige politiske rammer.

Dette forslag er derfor ikke et opgør med eksisterende struktur, men et forsøg på at styrke tilliden og underbygge en kultur, der betyder at medarbejderne kan ytre sig frit.

Formål med sagen

Jeg ønsker, at vi som byråd forholder os principielt til, hvordan vi styrker tillid og åbenhed omkring bekymringshenvendelser. Dette handler ikke om at underkende eksisterende systemer – tværtimod – det handler det om at supplere og styrke dem gennem en endnu *større gennemsigtighed og inddragelse*.

Formålet er at vedtage en række overordnede principper, der skal danne grundlag for en ny model for håndtering af bekymringshenvendelser i kommunen. Administrationen anmodes efterfølgende om at konkretisere disse principper i samarbejde med Hovedudvalget.

Et læringsperspektiv

Jeg ser sagen som anledning til læring – *ikke placering af skyld*.

Et sundt system skal kunne tåle, at der bliver sat spørgsmålstejn ved det. Fordi vi hele tiden stræber efter at udvikle og forbedre os. Refleksion er ikke en trussel – det er en forudsætning for at vi kan blive endnu bedre.

Der savnes i dag:

- Klarhed over hvordan bekymringer håndteres
- Tryghed for medarbejdere, der ønsker at ytre sig
- En tydelig politisk stillingtagen til den kultur, vi ønsker i vores kommune
- En legitim ramme for dialog mellem politikere og medarbejdere
- En løsning på tidligere praksis, hvor politikere og medarbejdere har mødtes i det skjulte uden klare rammer

Politisk ansvar

Det er byrådets ansvar at sætte retning for den kultur og det værdigrundlag, vi ønsker i kommunen. Det her handler ikke om konkrete personalesager – *men om systemiske rammer, organisatorisk kultur og tillid*.

Når ledelse, HR og MED-systemet ikke opleves som tilstrækkeligt af medarbejdere, er det ikke holdbart blot at henvise til “det eksisterende system”. Hvis medarbejderne gentagne gange giver udtryk for, at de ikke føler sig trygge i MED-strukturen, så er løsningen ikke at fastholde at medarbejderne skal bruge det.

Når man alligevel fastholder at medarbejderne skal bruge systemet, risikerer man at medarbejderne fejlagtigt tror, at det er dem der skal tilpasse sig – selvom det jo er systemet, der skal justeres.

Principper

Byrådet vedtager følgende principper for håndtering af bekymringshenvendelser:

1. Ytringsfrihed og tryghed er grundlæggende værdier i kommunen.
2. Bekymringshenvendelser skal kunne fremsættes uden frygt for repressalier, konsekvenser eller sanktioner.
3. Der skal være adgang til at indsende bekymringer uden om nærmeste ledelse.
4. HR og ledelse skal fortsat være centrale aktører, men politikere kan inddrages i klart definerede situationer.
5. Der etableres mulighed for dialogmøder mellem medarbejdere, HR og politikere, under tydelige rammer og rollefordeling.
6. Politikere skal orienteres om mønstre eller alvorlige sager, hvor der er behov for ledelsesmæssig eller politisk refleksion.
7. Der skal løbende følges op på, om modellen virker – og om tilliden i organisationen udvikler sig positivt.

Formålet er ikke at skabe en parallel struktur, men at gøre systemet mere gennemsigtigt og tillidsvækkende.

Tidligere har politikere følt sig nødsaget til at mødes med medarbejdere uden om ledelsen – i det skjulte. Det skaber usikkerhed for alle parter.

Denne sag handler derfor også om at etablere en legitim og gennemsigtig ramme, hvor alle parter kender spillereglerne og med tydelig rollefordeling. Det vil være til gavn for både medarbejdere, politikere og forvaltning.

Indstilling

Det indstilles til byrådet:

1. Vedtager ovenstående principper for håndtering af bekymringshenvendelser.
2. Anmoder administrationen om at udarbejde en konkret model samt retningslinjer og at arbejdet skal ske i tæt samarbejde med Hovedudvalget og evt. andre MED-aktører.
3. Beder, at sagen behandles i de relevante fagudvalg og Økonomiudvalget.
4. Modellen skal indeholde et tydeligt læringsperspektiv, hvor der arbejdes med refleksion og kulturudvikling på tværs af hele organisationen.
5. At sagen efterfølgende fremlægges for byrådet som orienteringspunkt og med muligheden for opfølgning.

Lovgrundlag

Økonomiske konsekvenser

Administrative, miljømæssige og sundhedsmæssige konsekvenser

Udtalelser og høring

Udtalelse af 25. august 2025 fra Hovedudvalget:

Hovedudvalget har drøftet henvendelsen fra byrådsmedlemmet vedrørende håndtering af bekymringshenvendelser og tillid til MED-systemet.

Hovedudvalget anerkender og værdsætter intentionen om at styrke åbenhed, tryghed og tillid i organisationen. Hovedudvalget deler ønsket om et arbejdsmiljø, hvor medarbejdere trygt kan rejse bekymringer, og Hovedudvalget ser positivt på, at der rejses opmærksomhed om dette vigtige emne.

Samtidig understreger Hovedudvalget, at Odsherred Kommune allerede har tydelige strukturer og indsatser til at håndtere bekymringer – herunder MED-systemet, whistleblowerordningen og igangværende udviklingsprojekter om styrket MED-samarbejde. Disse bygger på den danske models principper om dialog, samarbejde og problemløsning mellem medarbejdere og ledelse.

At henvendelser fra medarbejdere til enkelte politikere medfører særlig opmærksomhed og afstedkommer, at der skal udarbejdes redegørelser og notater, er givet et vilkår i den kommunale sektor, men at formalisere en parallel model ved siden af – og måske over – de aftalte rammer, vil efter vores vurdering gøre det endog meget vanskeligt eller umuligt, dels at fastholde tilliden i den aftalte model og dels at tiltrække og fastholde kvalificerede ledere og tillidsrepræsentanter til Odsherred Kommune.

Hovedudvalget finder det afgørende, at bekymringshenvendelser håndteres inden for de aftalte rammer, og at politisk involvering i personalesager undgås, da det udfordrer rollefordelingen og tilliden mellem medarbejdere og ledere og tilliden til systemet. Hovedudvalget opfordrer derfor til, at Byrådet bakker op om, at de gældende samarbejdsorganer for tillidsrepræsentanter, arbejdsmiljørepræsentanter og ledere er de primære kanaler til at håndtere bekymringer, og at der arbejdes videre med de igangsatte initiativer for at styrke tillid og åbenhed i organisationen.

Herudover understreger Hovedudvalget betydningen af løbende uddannelse og kompetenceudvikling for både ledere og tillidsvalgte/medarbejderrepræsentanter i MED-systemet. Et velfungerende MED-samarbejde forudsætter, at ledere og tillidsvalgte/medarbejderrepræsentanter har den nødvendige viden, forståelse og kompetence til at varetage deres roller og ansvar i dialogen og samarbejdet. Dette er afgørende for at opbygge og fastholde gensidig tillid mellem ledere og medarbejdere, som er fundamentet for et stærkt og tillidsfuldt MED-samarbejde.

Indstilling

Direktionen indstiller til Byrådet at:

1. tage stilling til henvendelse fra Maria Liv Holck (L) om håndtering af bekymringshenvendelser

Beslutning

Forslaget fra Maria Liv Holck (L) blev bragt til afstemning.

For stemte:

Maria Liv Holck (L) - 1

Imod stemte:

A, V, N, O, B, F, Ø, Æ og Anna-Louise Attermann (løsgænger) - 24

Forslaget faldt.

Punkt 144: Lukket: Indstilling til kondemnering og genhusning

03.01.00-K08-24-4

Godkendt.

Punkt 145: Lukket: Indstilling til kondemnering og genhusning

03.01.00-K08-25-14

Godkendt, dog således at beslutningen om kondemnering bortfalder, hvis ejeren senest den 1. oktober 2025 får en plan for udbedring og sanering godkendt af administrationen.

Punkt 146: Lukket: Indstilling til kondemnering og genhusning

03.01.00-K08-25-8

Godkendt, dog således at beslutningen om kondemnering bortfalder, hvis ejeren senest den 1. oktober 2025 får en plan for udbedring og sanering godkendt af administrationen.

Punkt 147: Underskriftside

00.01.00-G01-09-454

Sagsfremstilling

Byrådet skal godkende beslutningsprotokollen.

For at godkende beslutningsprotokollen skal hvert medlem underskrive ved at trykke på Godkend.

Beslutning

Godkendt.