

REFERAT Social-, Ældre- og Psykiatriudvalget 2022-2025 d. 17-06-2025

Mødedato Tirsdag d. 17. juni 2025 kl. 16:30

Mødested Mødelokale B1

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Foretræde for udvalget.....	4
Ny godkendelse af sagsbehandlingsfrister/ændring i delegation.....	5
Drøftelse af den aktuelle situation i Hjemme- og Sygeplejen.....	7
Budget 2026-2029 - prioritering af forslag.....	9
Budgetopfølgninger 2025, 2. ordinære budgetopfølgning (BO2).....	11
Orientering om afrapportering på social- og psykiatriområdet 1. kvartal 2025.....	14
Orientering om status på arbejdet med implementering af fremtidens rehabiliteringsindsats.....	16
Orientering om driftsorienteret tilsyn med Odsherred Bo- og støttecenter.....	19
Orientering om tilskud fra ansøgningspuljen til kommunernes etablering af lokalplejehjem, indstilli	21
Status på læring af advokatundersøgelsen af Lynghuset (Lysningen).....	24
Orientering om Årsrapport 2024 - beretning om patientsikkerhed i Odsherred Kommune.....	26
Orientering om budget for Helhedstilbuddet Siriusparken.....	29
Orientering om sygefraværet i Odsherred Kommune pr. 31. marts 2025.....	31
Orientering om aktivitetstal i Hjemme- og Sygeplejen.....	33
Meddelelser fra formanden.....	35
Meddelelser fra administrationen.....	36
Nyt fra medlemmernes deltagelse i råd, nævn og bestyrelser.....	37
Årshjul.....	38
Underskriftsside.....	39

Punkt 95: Godkendelse af dagsorden

00.22.04-G01-24-1

Kompetence

Social-, Ældre og Psykiatriudvalget.

Sagsfremstilling

Faste indkaldelser:

Direktør Ulla Gramstrup

Centerchef for Social- og Arbejdsmarked Andreas Hegnsvad

Centerchef for Omsorg og Sundhed Rasmus Gormsen Hansen

Øvrige indkaldelser:

Indstilling

Direktøren indstiller til Social-, Ældre og Psykiatriudvalget, at:

1. udvalget godkender dagsordenen.

Beslutning

Ad 1: Godkendt.

Punkterne blev behandlet i anden rækkefølge.

Fraværende:

Per Skou Larsen (V)

Punkt 96: Foretræde for udvalget

00.01.10-G01-22-8

Kompetence

Social-, Ældre- og Psykiatriudvalget.

Sagsfremstilling

Få foretræde for et politisk udvalg ved sag på dagsordenen

En borger, forening eller virksomhed i Odsherred Kommune kan få foretræde for et udvalg på et udvalgmøde, hvis borgeren, foreningen eller virksomheden er part i en sag, som udvalget skal behandle.

Formålet med at få foretræde er at styrke dialogen og inddragelsen i det politiske arbejde, herunder at få belyst enkeltpersoners eller gruppers synspunkter i en konkret sag, inden sagen behandles i udvalget.

Anmodningen om foretræde fremsendes til udvalgssekretæren og vurderes af udvalgsformanden i forhold til relevans. Af hensyn til planlægningen af udvalgets møde skal ønsket om foretræde for et udvalg være fremsendt pr. e-mail senest 2 hverdage forud for mødet. Anmodningen skal indeholde kontaktoplysninger på den/de personer, der ønsker foretræde, samt hvilken sag/sager på dagsordenen det vedrører.

Der kan kun søges om foretræde én gang i et sagsforløb, hvis sagen behandles i både fagudvalg (herunder flere fagudvalg) og Økonomiudvalget.

Træffetid

På udvalgmødet i marts og oktober kan borgere, foreninger eller virksomhed bede om træffetid for udvalgsformanden eller for hele udvalget.

Træffetid handler om at drøfte et anmeldt emne/tema inden for udvalgets område. Formålet er at høre borgernes synspunkter om et emne/en problemstilling og få en kort dialog for at forbedre beslutningsgrundlaget i sager på udvalgets område samt skabe en forståelse for de beslutninger, der træffes.

Sådan foregår mødet

Et foretræde er af begrænset varighed - maks. 15 min. - og formålet er at forelægge sagen. Udvalgsmedlemmerne kan stille opklarende spørgsmål. Udvalgsformanden leder drøftelserne under foretrædet. Selve beslutningen i sagen og den politiske drøftelse tages i udvalget for lukkede døre, efter at foretrædet er afsluttet.

Se kontaktoplysninger samt mere om mulighederne for foretræde for udvalget på kommunens hjemmeside.

Muligheden for at møde et udvalg både ved foretræde og ved træffetid om emne bortfalder i en periode af 3 måneder forud for kommunalvalg.

Indstilling

Beslutning

Intet.

Punkt 97: Ny godkendelse af sagsbehandlingsfrister/ændring i delegation

27.69.08-G01-24-1

Kompetence

Byrådet via Økonomiudvalget via Børne-, Unge- og Uddannelsesudvalget, Social-, Ældre- og Psykiatriudvalget og Trivsels-, Sundheds- og Forebyggelsesudvalget.

Beslutningstema

Godkende de eksisterende sagsbehandlingsfrister samt de frister, der er tilføjet, og godkende ændring i delegationskompetencen.

Sagens opståen

Odsherred Kommune har den 8. maj 2025 modtaget en skrivelse fra det kommunale tilsyn i Ankestyrelsen, hvori der påpeges mangler i Odsherred Kommunes offentliggjorte sagsbehandlingsfrister.

Sagsfremstilling

På baggrund af en henvendelse fra Ankestyrelsen i oktober 2024 vedrørende kravet om offentliggørelse af sagsbehandlingsfrister har de enkelte centre foretaget en gennemgang af alle relevante lovgivninger inden for deres respektive områder. Som følge heraf har Byrådet den 25. marts 2025 [punkt 41](#) godkendt de opdaterede og tilføjede sagsbehandlingsfrister.

Tilsynssag

Tilsynet i Ankestyrelsen har imidlertid konstateret mangler i de sagsbehandlingsfrister, som blev godkendt den 25. marts 2025. Disse mangler er nu blevet udbedret af de relevante centre efter endnu en grundig gennemgang af den gældende lovgivning.

Ved sagens opstart henviste Ankestyrelsen til en anden kommune, som dog ikke havde medtaget alle relevante bestemmelser. Det skyldes, at både Ankestyrelsens fortolkning og vilkårene i løbet af den periode, tilsynssagen har været under behandling, har ændret sig løbende. Derudover var der på tidspunktet ingen kommuner, der endnu havde fået deres frister godkendt.

Ankestyrelsen har nu godkendt to kommuners fristfastsættelser, og en tredje er på vej. De to godkendelser er ligeledes blevet godkendt af Ankestyrelsens tilsynsmyndighed. I begge tilfælde indgår en såkaldt opsamlingsfrist, som nu er indarbejdet i Odsherred Kommunes reviderede dokument. Opsamlingsfristen muliggør, at bestemmelser, der sjældent er aktuelle – fx én gang årligt eller sjældnere – kan håndteres samlet. Det giver også fleksibilitet til at indarbejde nye frister i takt med lovændringer.

Tilsynet har i deres skrivelse pointeret, hvordan fristen skal fastsættes, hvilket er tilrettet på beskæftigelsesområdet.

Det skal understreges, at det – som et generelt princip i lovgivningen – ikke er lovligt at undtage bestemmelser, selv om kommunen aktuelt ikke udbyder den pågældende ydelse. Dette gælder også i Odsherred Kommune, hvor en bestemmelse tidligere blev fjernet under politisk behandling.

I den videre dialog med Ankestyrelsen er det blevet oplyst, at flere kommuner har ændret deres delegationskompetencer, og at det politiske niveau – udvalg og byråd – i de tilfælde orienteres én gang årligt, mens administrationen løbende kan tilføje eller justere sagsbehandlingsfrister uden politisk behandling. Den model reducerer ressourceforbruget i administrationen, særligt i forbindelse med reformer, og muliggør en hurtigere og mere smidig tilpasning ved lovændringer. Dette bidrager samtidig til øget gennemsigtighed over for borgerne.

Tilføjelse af nye frister på baggrund af ny ældrelov

De nye bestemmelser på ældreområdet medfører krav om fastsættelse af konkrete sagsbehandlingsfrister. De er ikke en del af tilsynssagen, men relevante at få med i denne sag, da de træder i kraft den 1. juli 2025.

Alle nye og tilføjede frister er markeret med gult i dokumentet med sagsbehandlingsfrister.

Lovgrundlag

Retssikkerhedslovens § 3, stk.2.

Retssikkerhedsloven § 3 a.

Økonomiske konsekvenser

Administrative, miljømæssige og sundhedsmæssige konsekvenser

Med en ændring i delegationskompetencen vil der blive brugt færre administrative ressourcer på ændringer i de offentliggjorte frister.

Udtalelser og høring

Indstilling

Direktionen indstiller til Byrådet via Økonomiudvalget via Børne-, Unge- og Uddannelsesudvalget, Social-, Ældre- og Psykiatriudvalget og Trivsels-, Sundheds- og Forebyggelsesudvalget, at:

1. godkende de opdaterede sagsbehandlingsfrister.
2. godkende delegationsændring.

Beslutning fra Børne-, Unge- og Uddannelsesudvalget , den 10. juni 2025, punkt 88:

Ad 1. Indstillet.

Ad 2. Indstillet.

Beslutning fra Trivsels-, Sundheds- og Forebyggelsesudvalget, den 10. juni 2025, punkt 91:

Ad 1-2. Indstillet.

Fraværende:

Jesper Kruuse Jacobsen (N)

Beslutning

Ad 1: Indstillet.

Ad 2: Indstillet.

Udvalget bad om at blive orienteret ved store overskridelser af tidsfrister.

Fraværende:

Per Skou Larsen (V)

Bilag

Sagsbehandlingstider tilrettet juni 2025

Brev+fra+Ankestyrelsen af den 8. maj 2025

Punkt 98: Drøftelse af den aktuelle situation i Hjemme- og Sygeplejen

00.22.04-P22-25-1

Kompetence

Social-, Ældre- og Psykiatriudvalget.

Beslutningstema

Social-, Ældre- og Psykiatriudvalget drøfter den aktuelle situation i Hjemme- og Sygeplejen.

Sagens opståen

På et ekstraordinært møde i Social-, Ældre- og Psykiatriudvalget d. 2. juni 2025 ([punkt 93](#)) blev udvalget orienteret om den aktuelle situation omkring sommerferieplanlægningen i Hjemme- og Sygeplejen. Udvalget besluttede, at orienteringen skulle drøftes på dette møde med henblik på at vurdere, om orienteringen har givet anledning til politisk handling.

Sagsfremstilling

På udvalgs mødet i Social-, Ældre- og Psykiatriudvalget d. 2. juni 2025 blev udvalget orienteret om udfordringer relateret til sommerferieplanlægningen i Hjemme- og Sygeplejen samt iværksatte tiltag, så som:

- Den ledelsesmæssige organisering
- Optimeret ruteplanlægning
- Samling af vagtplanlæggere
- Øget brug af sygeplejeklinikker
- Aftale om frivilligt merarbejde
- Styrket rekrutteringsindsats

Udvalget blev også orienteret om, at den pressede situation i Hjemme- og Sygeplejen formodes at medføre et merforbrug på 3 mio. kr. grundet et større vikarbehov i sommerferieperioden end tidligere antaget.

Administrationen vurderer, at merforbruget ikke giver anledning til budgetoverskridelse grundet uforbrugte midler budgetteret til Lysningen, jf. dagsordenspunkt nr. 100 om budgetopfølgning på denne dagsorden.

Social-, Ældre- Og Psykiatriudvalget drøfter, om orienteringen giver anledning til politiske handling.

Lovgrundlag

Økonomiske konsekvenser

Jf. sagsfremstillingen.

Administrative, miljømæssige og sundhedsmæssige konsekvenser

Udtalelser og høring

Indstilling

Direktøren indstiller til Social-, Ældre- og Psykiatriudvalget, at:

1. drøfte hvorvidt sagen giver anledning til politiske tiltag.

Beslutning

Ad 1: Udvalget blev orienteret om de udfordringer Hjemme- og Sygeplejen står overfor i sommerferieperioden. Redegørelse vedrørende situationen er vedhæftet referatet.

Udvalget er positive i forhold til de indsatser, der er iværksat. Udvalget anerkender medarbejderes og ledelsens bidrag med ekstra indsatser.

Udvalget bad om at få en sag på dagsordenen i efteråret med henblik på at styrke rekrutteringsindsatsen.

Administrationen orienterede om, at der arbejdes aktivt med at få igangsat profileringskampagnen.

Fraværende:

Per Skou Larsen (V)

Bilag

Status i Hjemme- og Sygeplejen juni 2025

Punkt 99: Budget 2026-2029 - prioritering af forslag

00.30.00-S00-24-2

Kompetence

Social-, Ældre- og Psykiatriudvalget.

Beslutningstema

Udvalget prioriterer, hvilke reduktions- og udvidelsesforslag der skal oversendes til budgetforhandlingerne.

Sagens opståen

Jf. den af Byrådet ([pkt. 2025/40](#)) vedtagne "Proces og strategi for budgetlægningen for budgetlægningen 2026-2029" præsenteres udvalget for både reduktions- og udvidelsesforslag til budget 2026-2029 på mødet i juni.

Sagsfremstilling

Jf. den af Byrådet ([pkt. 2025/40](#)) vedtagne "Proces og strategi for budgetlægningen 2026-2029" samt udvalgets drøftelser på møderne i [marts](#) og [april](#), præsenteres udvalget på mødet i juni for samtlige reduktions- og udvidelsesforslag på udvalgets områder. Udvalget prioriterer, hvilke forslag der oversendes til budgetforhandlingerne.

I retningslinjerne for budgetlægning 2026-2029, har Byrådet endvidere vedtaget at der skal udarbejdes et beredskabskatalog svarende til 1% af servicerammen og at alle udvalg arbejder på dette.

For nogle udvalg kan det være vanskeligt at pege på konkrete reduktioner i 2026. I de tilfælde, så opfordres der til, at udvalgene i stedet drøfter hvilke strukturer og rammer der vanskeliggør arbejdet med at finde forslag til beredskabskataloget. Hvis udvalget finder det helt eller delvist umuligt at fremsætte konkrete reduktionsforslag, så opfordres udvalget i stedet til at pege på lokale reformer, som kan ændre disse strukturer og rammer på lidt længere sigt.

Lovgrundlag

Styrelseslovens kap. 5 om kommunens økonomiske forvaltning.

Indenrigs- og Sundhedsministeriets budget- og regnskabssystem for kommuner.

De af Byrådet vedtagne skrivelser:

"Administrative regler og retningslinjer for budgetlægningen 2026-2029".

"Proces og strategi for budgetlægningen 2026-2029".

Økonomiske konsekvenser

Administrative, miljømæssige og sundhedsmæssige konsekvenser

Udtalelser og høring

Der afholdes høring over det af borgmesteren fremsatte budgetforslag for 2026-2029 i perioden 21. august til 9. september 2025, kl. 12.00.

Indstilling

Direktøren indstiller til Social-, Ældre- og Psykiatriudvalget, at:

1. Prioritere de reduktions- og udvidelsesforslag, der oversendes til budgetforhandlingerne, i henhold til de af Byrådet fastsatte regler og rammer herfor.

Beslutning

Ad 1: Udvalget prioriterede, at følgende reduktionsforslag oversendes til budgetforhandlingerne: 30D Socialfaglig forhandler (beskrivelse er vedhæftet referatet).

Udvalget prioriterede, at følgende udvidelsesforslag oversendes til budgetforhandlingerne: 1D, 2D, 3D, 4D.

Udvalget ønsker, at der fremlægges flere modeller for flytningen af Hjemme- og Sygeplejen i distrikt syd, og har ellers ikke forholdt sig til anlægsforslagene, som oversendes til budgetforhandlingerne (inkl. afledt drift).

Fraværende:

Per Skou Larsen (V)

Bilag

Driftsreduktioner 2026-2029 - Socialfaglig forhandler

Bilag A, udvidelses- og reduktionsforslag, SÆP, budget 2026-2029

Bilag B, tekniske korrektioner, SÆP. budget 2026-2029

Punkt 100: Budgetopfølgninger 2025, 2. ordinære budgetopfølgning (BO2)

00.30.14-G01-24-10

Kompetence

Social-, Ældre- og Psykiatriudvalget.

Byrådet via Økonomiudvalget via Social-, Ældre- og Psykiatriudvalget vedrørende bevillingsændringer.

Beslutningstema

Tage den anden ordinære budgetopfølgning og status på Budgetaftale 2025 til efterretning.

Indstille bevillingsændringer til godkendelse i Byrådet via Økonomiudvalget.

Sagens opståen

Byrådet har besluttet, at der årligt udarbejdes fire ordinære budgetopfølgninger til politisk behandling på møderne i april, juni, oktober og december måned.

Sagsfremstilling

Fagcentrene har i samarbejde med Økonomi udarbejdet budgetopfølgning pr. 30. april. På de enkelte områder er der taget stilling til forventningerne til regnskabsresultatet på de nuværende kendte forudsætninger og de enkelte budgetansvarlige har indmeldt deres forventninger til, om de overholder de givne bevillinger.

Resultat af budgetopfølgningen på udvalgets område:

Samlet forventes et mindreforbrug på 1,5 mio. kr. fordelt med et merforbrug på 1,4 mio. kr. på Center for Social og Arbejdsmarked, som modsvares af et mindreforbrug på 2,9 mio. kr. på Center for Omsorg og Sundhed. Ved sidste opfølgning var forventningen samlet balance, idet opfølgningen udviste et samlet merforbrug på 0,3 mio. kr.

Drift:

Center for Omsorg og Sundhed

På Center for Omsorg og Sundhed forventes der et samlet mindreforbrug på 2,9 mio. kr. Ved sidste opfølgning var forventningen et mindreforbrug på 4,7 mio. kr..

De væsentligste afvigelser på centret fordeler sig på følgende områder:

På Myndighed, puljer og administration forventes et mindreforbrug på 1,3 mio. kr. som i det væsentligste kan henføres til et restbudget på 0,7 mio. kr. til den palliative indsats samt et mindreforbrug vedrørende vakance på administration.

Sundhed udviser et samlet merforbrug på 2,2 mio. kr., som primært vedrører tandpleje, hvor der forventes et merforbrug på 2,5 mio. kr. Det skyldes kontraktuelle forhold (prisstigning), kombineret med et øget antal borgere tilknyttet især specialtandplejen.

På Visitation og Hjælpe midler er forventningen et mindreforbrug på 1,6 mio. kr., som kan henføres til afregning af private leverandører og på tekniske hjælpemidler samt et merforbrug på demensindsatsen.

På Hjemme- og Sygeplejen forventes et mindreforbrug på 2,6 mio. kr. Mindreforbruget fordeler sig med et mindreforbrug på 5,6 mio. kr. på Lysningen begrundet i en udskydelse af genåbningen samt til et merforbrug, særligt i Distrikt Nord og Midt, på 3,0 mio. kr., som skyldes et større vikarbehov i sommerferieperioden samt øgede omkostninger til mer- og overarbejde mv. end forventet i sidste budgetopfølgning.

Ændringer på Mellemkommunal afregning på Omsorg og Sundhed reguleres, jfr. beslutning på Økonomiudvalget [den 21. januar 2025 punkt 12](#), teknisk i forhold til kassen og i resultatet på centrets område er der indregnet en forventet tilførsel på 9,2 mio. kr.

Center for Social og Arbejdsmarked

På Center for Social og Arbejdsmarked forventes der et samlet merforbrug på 1,4 mio. kr. Ved sidste opfølgning var forventningen et merforbrug på 5,0 mio. kr.

De væsentligste ændringer siden sidst skyldes at overført et samlet mindreforbrug fra 2024 på Egne Tilbud på 1,75 mio. kr. samt at mindreforbruget på Grønnehaven er steget med siden sidst som af vakante stillinger.

På Myndighedsområdet forventes et merforbrug på 5,3 mio. kr. Det er 0,8 mio. kr. mindre end ved sidste opfølgning og skyldes senere opstart på forventede sager.

Anlæg:

På anlæg forventes der overensstemmelse mellem budget og forbrug.

Udvalgstabel med uddybende bemærkninger til budgetopfølgningen, oversigt over bevillingsændringer, opfølgning på de enkelte anlægsprojekter samt status på Budgetaftale 2025 fremgår af bilag

Lovgrundlag

Lov om kommunernes styrelse § 40 og Byrådets godkendte principper for budgetopfølgninger.

Økonomiske konsekvenser

Der er indarbejdet forslag om bevillingsændringer på udvalgets område på 9,456 mio. kr. i 2025 og 0,336 mio. kr. fra 2026 og frem.

Ændringerne vedrører:

- en budgettilførsel til Økonomiudvalget på udvalgets andel af besparelse som følge af udbud på vask og leje af måtter,
- en budgettilførsel fra Børne-, Unge- og Uddannelsesudvalget vedrørende overførsel af en bus fra STU's kørselsordning til Thorshøj.
- en budgettilførsel samt en budgettilførsel fra hhv. Økonomiudvalget og Børne- Unge- og Uddannelsesudvalget på deres andel af finansiering til hygiejnesygeplejeske samt
- en budgettilførsel til Trivsels-, Sundheds- og Forebyggelsesudvalget vedr. forebyggende samtaler om alkohol.
- en teknisk korrektion af det mellemkommunale område under Omsorg og Sundhed på 9,2 mio. kr. jfr. beslutning i [Økonomiudvalget den 21. januar 2025 pkt. 12](#).

Der er særligt fokus på prisstigninger til varme fra Odsherred Forsyning. Forventningen er ikke indarbejdet i prognoserne i opfølgningen, men håndteres i senere budgetopfølgning, når der er et bedre overblik over konsekvenserne.

Administrative, miljømæssige og sundhedsmæssige konsekvenser

Udtalelser og høring

Indstilling

Direktøren indstiller til Social-, Ældre- og Psykiatriudvalget, at:

1. Tage budgetopfølgningen på udvalgets område til efterretning.
2. Tage opfølgning på Budgetaftale 2025 til efterretning.

Direktøren indstiller til Byrådet via Økonomiudvalget, via Social-, Ældre-, og Psykiatriudvalget, at:

3. Indstille en budgetomplacering på 0,200 mio. kr. i 2025 og 0,280 mio. kr. i 2026 og frem fra Børne-, Unge- og Uddannelsesudvalget til Social-, Ældre- og Psykiatriudvalget.
4. Indstille en budgetomplacering på 0,086 mio. kr. i 2025 og frem fra Økonomiudvalget til Social-, Ældre- og Psykiatriudvalget.
5. Indstille en budgetomplacering på 0,030 mio. kr. i 2025 og frem til Trivsels-, Sundheds- og Forebyggelsesudvalget fra Social-, Ældre- og Psykiatriudvalget.
6. Indstille en teknisk korrektion på det mellemkommunale område under Omsorg og Sundhed på 9,200 mio. kr. finansieret af kassebeholdningen.

Beslutning

Ad 1: Taget til efterretning.

Ad 2: Taget til efterretning.

Ad 3: Indstillet.

Ad 4: Indstillet.

Ad 5: Indstillet.

Ad 6: Indstillet.

Fraværende:

Per Skou Larsen (V) og Mikkel Henriksen (N)

Bilag

SÆP bilag til BO2

Status på budgetaftale 2025 BO2

Punkt 101: Orientering om afrapportering på social- og psykiatriområdet 1. kvartal 2025

27.00.00-A00-23-7

Kompetence

Social-, Ældre- og Psykiatriudvalget

Beslutningstema

Social-, Ældre- og Psykiatriudvalget orienteres om afrapporteringen for 1. kvartal 2025 på social- og psykiatriområdet.

Sagens opståen

Kvartalsvis afrapportering på social- og psykiatriområdet.

Sagsfremstilling

Afrapporteringen bygger på egne data fra flere forskellige datakilder, og flere tal er opgjort manuelt. Derfor tages der forbehold for mindre unøjagtigheder. Der kan være fx personsammenfald i samme periode, som har betydning for det opgjorte antal timer.?

Under egne tilbud (Grønnehaven, Siriusparken og Thorshøj-Væksthuset), indgår også borgere fra andre kommuner, som køber pladser her.?

Der arbejdes løbende med en validering og sammenfatning af data på social- og psykiatriområdet, så denne type afrapportering bliver så retvisende som muligt.

Selve rapporten ligger i sagens bilag.

Lovgrundlag

Lov om Social Service

Økonomiske konsekvenser

Administrative, miljømæssige og sundhedsmæssige konsekvenser

Udtalelser og høring

Indstilling

Direktøren indstiller til Social-, Ældre- og Psykiatriudvalget, at:

1) Orienteringen tages til efterretning

Beslutning

Ad 1: Taget til efterretning.

Fraværende:

Per Skou Larsen (V) og Mikkel Henriksen (N).

Bilag

Afreportering på social- og psykiatriområdet

Punkt 102: Orientering om status på arbejdet med implementering af fremtidens rehabiliteringsindsats

29.00.00-G01-24-11

Kompetence

Social-, Ældre- og Psykiatriudvalget.

Beslutningstema

Social-, Ældre- og Psykiatriudvalget orienteres om status på arbejdet med implementering af fremtidens rehabiliteringsindsats.

Sagens opståen

Den 4. december 2024 traf udvalget beslutning om fremtidens rehabiliteringsindsats, herunder Sejrsbo ([punkt 238](#)). Siden er der blevet arbejdet med at effektuere beslutningen, og som led heri, evalueres det igangsatte arbejde i nærværende sag.

Ligeledes, så blev Ældreloven besluttet den 19. december 2024, som stiller krav om at Helhedspleje skal leveres med et rehabiliterende og forebyggende sigte pr. 1. juli 2025.

Etableringen af det tværgående rehabiliteringsteam er derfor led i begge spor.

Sagsfremstilling

Status på arbejdet med at implementere fremtidens rehabiliteringsindsats evalueres i forhold til følgende spor:

- Anvendelse af pladser på Sejrsbo, herunder flow, belægningsgrad, ventetider og opholdsvarighed.
- Målopfyldelse for pladser på Sejrsbo.
- Opkvalificering af den rehabiliterende tilgang i Center for Omsorg og Sundhed.
- Etablering af et tværgående rehabiliteringsteam.
- Styrkelse af overgange mellem Træningsteamet, Sejrsbo og borgernes hjem eller Hjemme- og Sygeplejen.

De nævnte spor bidrager hver især – og samlet – til at realisere et paradigmeskifte mod en mere tværgående rehabiliteringsindsats i Center for Omsorg og Sundhed. For at kunne evaluere på, hvorvidt organisationen overordnet set lykkedes med skiftet, er der behov for tydelige mål, klare succeskriterier og systematisk dataindsamling. Alt sammen noget der løbendes arbejdes med, og som fortsat kræver tid at komme i mål med.

Nedenfor fremlægges den aktuelle status.

Døgnrehabiliteringen, Sejrsbo og det tværgående rehabiliteringsteam

- Døgnrehabiliteringen på Sejrsbo, og det kommende nye tværgående rehabiliteringsteam er nu organiseret under Sundhedsafdelingen som en del af den nye "Rehabiliteringsenhed". Denne omorganisering har krævet en intern MED-proces, som er gennemført.

Pladsfordeling og visitation

- I december 2024 blev arbejdet med at lukke 3 stuer på Sejrsbo igangsat. Fra januar 2025 er Sejrsbo blevet drevet med 9 pladser.
- De nye visitationskriterier for døgnrehabilitering anvendes, men på grund af stor efterspørgsel på midlertidige pladser generelt, er den umiddelbare oplevelse at pladserne på Sejrsbo primært bruges til borgere fra sygehus i stedet for borgere fra eget hjem, som også var intentionen med de nye kriterier.
- Erfaringen er, ligeledes at borgere på Sejrsbo aktuelt "stagnerer" og venter på at blive udskrevet til andre tilbud, hvilket potentielt kan medføre et uudnyttet potentiale for borgere hjemmefra.

Dataindsamling og opfølgning

- Administrationen registrerer data på flow, belægningsgrad, ventetider og opholdsvarighed på Sejrsbo. Udvalget præsenteres for konkrete data i sag på mødet i december 2025.

- De foreløbige tendenser er, at;
 - belægningsgraden fordelt på måneder er højere i 2025 end i 2024.
 - antal nye borgere på pladser i Sejrsbo per måned er nogenlunde ens i 2024 og 2025.
 - Det bør dog bemærkes, at driften på Sejrsbo i store dele af 2024 ikke har været "normal", hvorfor eventuelle ændringer og forskelle mellem årene også kan skyldes flere og andre faktorer end nye tiltag på Sejrsbo.
- Der arbejdes på at udvikle en systematisk og ensartet metode til registrering af borgernes funktionsevne og mål ved indskrivning, som skal fremgå af deres journal og fungere som et styrings- og måleredskab. Implementeringen af det forenkledede Fælles Sprog III afventer, hvilket er nødvendigt for at kunne bruge omsorgsjournalsystemet til dette formål.

Arbejdsgange og opstart af tværgående rehabiliteringsteam

- En ny instruks for indskrivning på midlertidige pladser og faste pladser er blevet godkendt og er nu under implementering i Sejrsbo. Denne sikrer en systematisk og ensartet indskrivningspraksis. Det er forventningen, at denne også skal bidrage til et øget indledende fokus på målet for opholdet.
- Det tværgående rehabiliteringsteam, som skal bestå af 3-4 rehabiliteringskonsulenter, skulle være startet 1. maj 2025. Men på grund af manglende ansøgere ved 1. opslag af stillingerne, starter enheden først 1. juni 2025 med 2 ergoterapeuter pr. 1. juni og en fysioterapeut pr. 1. august 2025.
- Der er nedsat en arbejdsgruppe på tværs af Center for Omsorg og Sundhed, som arbejder med at beskrive rammerne for den nye enhed – med afsæt i Social-, Ældre- og Psykiatriudvalgets beslutning den 4. december 2025 og Ældrelovens krav om Helhedspleje med forebyggende og rehabiliterende sigte.
- Arbejdsgruppen beskrivelser skal danne grundlag for en god og effektiv opstart, fastholdelse samt et tæt og koordineret rehabiliterende samarbejde på tværs af hele Center for Omsorg og Sundhed.

Fremtidige aktiviteter og planer der er udarbejdet og er under udarbejdelse

- Funktionsbeskrivelse for rehabiliteringskonsulenterne
- Flowchart og arbejdsgangsbeskrivelse for døgnrehabilitering på Sejrsbo.
- Rammebeskrivelse for kommunens rehabiliterende tilgang
- Onboardingplaner for det tværgående rehabiliteringsteam.
- Implementeringsplan for velfærdsteknologiske løsninger (træningsapp) i Hjemme- og Sygeplejen.
- One-pager med faglige anbefalinger til den rehabiliterende tilgang, især målrettet sundhedspersonale i Hjemme- og Sygeplejen.

Mål og fremtidig opfølgning

- Det tværgående rehabiliteringsteam skal være den primære drivkraft i at styrke den rehabiliterende tilgang på tværs af centret – især i Hjemme- og Sygeplejen. Teamet skal samtidig sikre bedre overgange og samarbejde mellem midlertidige pladser, Træningsteamet og borgernes eget hjem, herunder også Hjemme- og Sygeplejen samt plejecentre.

Udvalget præsenteres for næste status på deres møde i december 2025, hvor fremtidig evalueringsproces ligeledes besluttes.

Lovgrundlag

Indtil 1. juli 2025 forpligter servicelovens § 83a kommunerne til at tilbyde korterevarende og tidsafgrænsede rehabiliteringsforløb til personer med nedsat funktionsevne, hvis det vurderes at kunne forbedre personens funktionsevne og dermed nedsætte behovet for hjælp efter § 83. Forløbene skal være helhedsorienterede og tværfaglige med individuelle mål fastsat i samarbejde med borgeren.

Med den nye ældrelov som træder i kraft 1. juli, bliver rehabilitering en integreret del af kommunernes tilbud om helhedspleje. Ældrelovens §5 fastslår, at tilbud efter §§ 10 og 11 skal gives med et forebyggende, rehabiliterende og vedligeholdende sigte, mens §10 pålægger kommunalbestyrelsen at tilbyde et sammenhængende og rummeligt pleje- og omsorgsforløb til personer med nedsat funktionsevne, hvor indholdet løbende tilpasses i takt med udviklingen i den enkelte persons ressourcer og behov.

Det midlertidige ophold på Sejrsbo visiteres i henhold til servicelovens §84 stk. 2.

Økonomiske konsekvenser

Etablering af det tværgående rehabiliteringsteam finansieres ved reduktion af antal pladser på Sejrsbo fra 12 til 9.

Administrative, miljømæssige og sundhedsmæssige konsekvenser

En styrket rehabiliterende tilgang fremmer borgernes selvhjulpethed og livskvalitet ved at understøtte deres fysiske og mentale funktionsevne i eget hjem.

Når flere ældre borgere bliver i stand til at klare sig selv i hverdagen, mindskes presset på Hjemme- og Sygeplejen. Det frigør både personalemæssige og økonomiske ressourcer, som i stedet kan prioriteres til borgere med større behov. Dermed er rehabilitering ikke blot en investering i den enkelte borgers livskvalitet, men også i en mere velfungerende og ansvarlig velfærd, hvor hjælpen når længere og gør større gavn for flere.

Udtalelser og høring

Indstilling

Direktøren indstiller til Social-, Ældre- og Psykiatriudvalget, at:

1. tage orientering til efterretning.

Beslutning

Ad 1: Taget til efterretning.

Udvalget bad om, at sagen sendes til orientering i Ældrerådet og Handicaprådet.

Udvalget beder om at administrationen følger behovet for de midlertidige pladser.

Fraværende:

Per Skou Larsen (V)

Punkt 103: Orientering om driftsorienteret tilsyn med Odsherred Bo- og støttecenter

27.51.04-K08-24-1

Kompetence

Social-, Ældre- og Psykiatriudvalget

Beslutningstema

Orientering om driftsorienteret tilsyn på Odsherred Bo- og Støttecenter på baggrund af fem uanmeldte og et anmeldt besøg d. 17. februar og d. 3. marts 2025.

Sagens opståen

Social-, Ældre- og Psykiatriudvalget forelægges et driftsorienteret tilsyn af de kommunale bo- og støttetilbud, som jf. serviceloven skal anmeldes årligt. I rapporten bedømmes og vurderes det om Odsherred Bo- og Støttecenter har den fornødne kvalitet, og samlet set fortsat opfylder betingelserne for godkendelse. Tilsynet er udført af Socialtilsyn Øst.

Sagsfremstilling

Det er socialtilsynets vurdering, at Odsherred Bo- og Støttecenter samlet set opfylder betingelser for fortsat godkendelse.

Vurderet til højt niveau

- Tilbuddet arbejder i høj grad fagligt kompetent med at skabe kvalitet på tværs af kvalitetsmodellens temaer.
- Tilbuddet har i høj grad en ansvarlig og kompetent ledelse, der har relevant fokus på tilbuddets strategiske, faglige, administrative samt økonomiske drift og udvikling.
- Tilbuddets ledelse formår i høj grad at skabe et robust fagmiljø, der understøtter målgruppens behov og formålet med indsatsen.
- Tilbuddets medarbejdere har i høj grad de nødvendige faglige, personlige og relationelle kompetencer, og tilbuddets ledelse understøtter i høj grad med relevant løbende kompetenceudvikling.
- Tilbuddets målgruppe er i høj grad veldefineret, og metoder og tilgange er relevante og forankrede i praksis.
- Tilbuddets fysiske rammer er velholdte og velegnede til målgruppen.

Vurderet til middel niveau

- Tilbuddets indsats medvirker til trivsel hos borgerne, og resulterer i udvikling hos målgruppen.
- Tilbuddet har organiseret sig hensigtsmæssigt i forhold til at skabe en gennemgående kvalitet og sammenhæng mellem botilbud og samværs- og beskæftigelsestilbud til gavn for borgerne.

Lovgrundlag

Lov om social service

Økonomiske konsekvenser

Administrative, miljømæssige og sundhedsmæssige konsekvenser

Udtalelser og høring

Indstilling

Direktøren indstiller til Social-, Ældre- og Psykiatriudvalget, at:

1. Orienteringen tages til efterretning

Beslutning

Ad 1: Taget til efterretning.

Fraværende:

Per Skou Larsen (V) og Mikkel Henriksen (N).

Bilag

Driftstilsyn 2025. Endelig rapport.

Punkt 104: Orientering om tilskud fra ansøgningspuljen til kommunernes etablering af lokalplejehjem, indstilling af tillægsbevilling samt godkendelse af inddragende proces for implementering af lokalplejehjem

27.09.00-A00-25-1

Kompetence

Social-, Ældre- og Psykiatriudvalget.

Byrådet via Økonomiudvalget via Social-, Ældre- og Psykiatriudvalget vedrørende indtægts- og udgiftsbevilling.

Beslutningstema

Social-, Ældre- og Psykiatriudvalget orienteres om tilskud fra Social- og Boligstyrelsens ansøgningspulje til kommunernes etablering af lokalplejehjem. Desuden orienteres om den planlagte inddragende proces, som afsøger muligheder og interesse for lokalplejehjem.

Social-, Ældre- og Psykiatriudvalget indstiller en samlet indtægtsbevilling og en tilsvarende udgiftsbevilling til Byrådet via Økonomiudvalget.

Sagens opståen

Byrådet besluttede på møde den 25. marts 2025, at:

"Der ønskes, at der arbejdes for at skabe et eller flere lokalplejehjem i Odsherred. Det kan både være eksisterende plejehjem, eller hvis der skal opføres nye plejehjem. For at lokalplejehjem kan blive en succes, kræver det, at der er en solid opbakning fra civilsamfund og det lokale erhvervsliv, som begge er tiltænkt en central rolle i loven. Der ønskes derfor en inddragende proces, som afsøger muligheder og interesse. Byrådet lægger sig ikke fast på antal, men ønsker at understøtte der, hvor der er lokal opbakning. Denne inddragende proces faciliteres af SÆP og i samarbejde med Ældrerådet."

Sagsfremstilling

Ansøgning til ansøgningspuljen til kommunernes etablering af lokalplejehjem

Ældreministeren har oprettet en tilskudspulje på i alt 30,9 mio. kr. i 2025-2028, som kommunerne kan søge til at afhjælpe midlertidige administrative udgifter ved at omlægge eksisterende kommunale plejehjem til lokalplejehjem, eller til at nyetablere lokalplejehjem. Det kan fx være udgifter såsom lønudgifter til aflønning af medarbejdere i projektet eller ekstern konsulenter.

Der uddeles i 2025 et fast beløb på 4,0 mio. kr. pr. kommune til de første syv kommuner, der lever op til ansøgningspuljens krav. Den ottende kommune, der lever op til ansøgningspuljens krav, vil modtage et tilskud 2,9 mio. kr. i stedet for 4,0 mio. kr.

Odsherred Kommune indsendte en ansøgning til puljen den 3. april 2025, jf. [beslutning i Byrådet den 25. marts 2025 \(punkt 42\)](#). Den 2. juni 2025 fik kommunen tilsagn om 4 mio. kr.

Plan for den inddragende proces

I vedhæftede notat er beskrevet den foreløbige plan for den inddragende proces, som blev besluttet på byrådsmødet den 25. marts 2025. Det forslås at der - inspireret af den inddragende proces der blev gennemført ved genåbningen af Lysningen - nedsættes en bredt sammensat arbejdsgruppe, der får Social-, Ældre- og Psykiatriudvalget som referencegruppe. Der lægges op til at arbejdsgruppen indeholder repræsentanter fra civilsamfundet.

I forhold til den overordnede projektstyring er administrationen i proces med at udarbejde det budget og den projektplan, som er forudsætningen for at midlerne fra tilskudspuljen kan udmøntes. Etablering af et Lokalplejehjem er en juridisk og økonomisk kompleks opgave, ikke mindst fordi der er tale om en ny og ukendt konstruktion. Kommunen vil derfor inden sommerferien oprette en stilling som projektleder for implementering af lokalplejehjem i Odsherred med startdato den 1.

september 2025, finansieret af midler fra tilskudspuljen. Projektlederen skal være tovholder for den arbejdsgruppe, der foreslås som en del af den inddragende proces.

Lovgrundlag

- Lov om lokalplejehjem
- En række selskabsretlige love
- Budget- og Regnskabssystem for kommuner

Økonomiske konsekvenser

Udgifter forbundet med indsatsen vil blive dækket af det opnåede tilskud.

Sagen har bevillingsmæssige konsekvenser i form af en indtægts- og en tilsvarende udgiftsbevilling på 4,0 mio. kr. over en tilskudsperiode på 4 år.

Administrative, miljømæssige og sundhedsmæssige konsekvenser

Udtalelser og høring

Planen for den inddragende proces vil efter godkendelse i Social-, Ældre- og Psykiatriudvalget blive sendt til behandling på møde i Ældrerådet den 25. juni 2025.

Indstilling

Direktøren indstiller til Social-, Ældre- og Psykiatriudvalget, at:

1. Tage orienteringen til efterretning.
2. Godkende den foreslåede inddragende proces.

Direktøren indstiller til Byrådet via Økonomiudvalget via Social-, Ældre- og Psykiatriudvalget, at:

3. Godkende en indtægtsbevilling på 0,5 mio. kr. og en tilsvarende udgiftsbevilling i 2025.
4. Godkende en indtægtsbevilling på 1,4 mio. kr. og en tilsvarende udgiftsbevilling i 2026.
5. Godkende en indtægtsbevilling på 1,4 mio. kr. og en tilsvarende udgiftsbevilling i 2027.
6. Godkende en indtægtsbevilling på 0,7 mio. kr. og en tilsvarende udgiftsbevilling i 2028.

Beslutning

Ad 1: Taget til efterretning.

Ad 2: Godkendt.

Ad 3: Indstillet.

Ad 4: Indstillet.

Ad 5: Indstillet.

Ad 6: Indstillet.

Fraværende:

Per Skou Larsen (V) og Mikkel Henriksen (N).

Bilag

Forslag til inddragende proces for lokalplejehjem endelig

Punkt 105: Status på læring af advokatundersøgelsen af Lynghuset (Lysningen)

81.00.00-G01-24-21

Kompetence

Social-, Ældre- og Psykiatriudvalget.

Beslutningstema

Social-, Ældre- og Psykiatriudvalget orienteres om status for, hvordan der er arbejdet indenfor udvalgets områder med læring af den uvildige advokatundersøgelse af forhold i Lynghuset (Lysningen).

Sagens opståen

Undersøgelserapporten fra den uvildige advokatundersøgelse af forhold i Lynghuset (Lysningen) blev offentliggjort den 14. januar 2025. Siden har de forskellige centre i Odsherred Kommune arbejdet med at få indarbejdet anbefalingerne fra rapporten i ledelsen og driften. Udvalgsmedlem Michael Kjeldgaard har i mail den 27. maj 2025 bedt om:

- En orientering om læringen indenfor udvalgets områder; hvad er der sket og hvad er planen fremadrettet?
- Orientering om der er områder indenfor Social-, Ældre- og Psykiatriudvalget, hvor der endnu ikke føres et ledelsesmæssigt forsvarligt tilsyn med arbejdets udførelse, eller sikres det nødvendige kompetenceløft og efteruddannelse af medarbejderne.
- En konkret handleplan for hvordan ledelsen på udvalgets områder, både forvaltningsledelse og nærledelse, arbejder målrettet og opfølgende med at sikre, at der ikke kan ske lignende fejl hos medarbejdere og ledelse igen på andre velfærdsområder.

Sagsfremstilling

I baggrundsnotatet gives en redegørelse for, hvordan der gennem 2024 og 2025 er arbejdet i Center for Omsorg og Sundhed med læringen fra Lynghuset-sagen og anbefalingerne fra den uvildige advokatundersøgelse.

Arbejdet fokuserer aktuelt (primo juni 2025) på, at:

- ajourføre og revidere de eksisterende sygeplejefaglige instrukser og retningslinjer.
- lave et setup med superbrugere og ledelsestilsyn, herunder indkøb af nyt system
- systematisering af dokumentation og journalisering
- arbejde med kompetenceprofiler
- opkvalificering af faglighed
- et styrket arbejdsmiljømæssigt setup

Der er i notatet primært fokus på indsatsen indenfor Center for Omsorg og Sundhed. Indsatsen i Center for Social og Arbejdsmarked er koblet op på en generel proces i regi af Chefgruppen, hvorfor arbejdet fortsat er i sin indledende fase.

Det skal bemærkes, at arbejdet med at implementere anbefalingerne og læringen fra Lynghuset-sagen og advokatundersøgelsen er et vedvarende arbejde, der skal følges op på løbende og som ikke er afsluttet efter kort tid. Det handler i vidt omfang om at ændre både ledelsestilgange og om at understøtte en lokal 'compliance'-kultur i den enkelte driftsenhed, hvor det at arbejde med instrukser, journalisering og dokumentation er noget naturligt. Dette tager tid og er et fokusråde i ledergrupperne i de to centre.

Handleplan

Det har ikke været tidsmæssigt muligt at udarbejde den ønskede handleplan på tværs af hele udvalgsområdet med den fornødne kvalitet og inddragelse af medarbejderne.

En evt. handleplan kan fremlægges på det kommende møde i Social-, Ældre- og Psykiatriudvalget i oktober 2025.

Lovgrundlag

ServiceLOVEN og SundhedsLOVEN.

Økonomiske konsekvenser

Administrative, miljømæssige og sundhedsmæssige konsekvenser

Udtalelser og høring

Indstilling

Direktøren indstiller til Social-, Ældre- og Psykiatriudvalget at:

1. Tage orienteringen til efterretning.

Beslutning

Ad 1: Taget til efterretning.

Administrationen orienterede om, at der er ansat en leder af Lysningen pr. 1. august 2025.

Fraværende:

Per Skou Larsen (V) og Mikkel Henriksen (N).

Bilag

Orientering om læring fra Lynghuset advokatundersøgelse

Punkt 106: Orientering om Årsrapport 2024 - beretning om patientsikkerhed i Odsherred Kommune

27.42.00-K08-23-1

Kompetence

Social-, Ældre- og Psykiatriudvalget.

Beslutningstema

Social-, Ældre- og Psykiatriudvalget orienteres om årsberetning for patientsikkerhed og indberetning af utilsigtede hændelser (UTH) i 2024.

Sagens opståen

Odsherred Kommune udarbejder hvert år en årsberetning om patientsikkerheden, herunder indretning af utilsigtede hændelser (UTH). Social-, Ældre- og Psykiatriudvalget orienteres om årsberetningen, hvorefter den bliver offentliggjort på Odsherred Kommunes hjemmeside.

Sagsfremstilling

Efter en længere periode med en vakant stilling som risikomanager, blev stillingen besat 1 juni 2024.

Fokus har i 2024 været på at etablere et nyt fundament for Odsherred Kommunes arbejde med kvalitet og patientsikkerhed – med det overordnede mål at styrke plejekvaliteten for den enkelte borger. Derfor har Center for Omsorg og Sundhed valgt at samle kliniske sygeplejefaglige specialister, fagkonsulenten, hygiejnesygeplejersken og risikomanageren i en fælles kvalitetsenhed. Formålet med enheden er at skabe større sammenhæng mellem patientsikkerhed og kvalitetsarbejde, samt sikre fælles retning i omsorgen og plejen af borgerne i Odsherred Kommune.

Der ses faldende tendens til at rapportere enkeltstående utilsigtede hændelser og en stigende tendens til at rapportere ved brug af samlerapporteringer, hvilket også ses på nationalt plan. Samlerapportering er en metode til at rapportere udvalgte utilsigtede hændelser, hvis de ikke har eller kunne have haft alvorlige eller dødelige konsekvenser for patienten. De enkelte hændelser registreres på papirskemaer, som ligger fremme på arbejdspladsen, hvorefter de samlet rapporteres for én måned ad gangen. Den ændrede rapporteringspligt, der blev indført i 2023, har også haft betydning. Der er forsat et behov for at styrke implementeringen af samlerapporter i 2025.

Medicinadministration er en udfordring. Det viser både de enkeltstående utilsigtede hændelser, samt samlerapportering. Det er nødvendigt med fokus på dette i 2025.

Utilsigtede hændelser

Der rapporteres løbende utilsigtede hændelser som vedrører en enkelt situation eller borger. De kan indrapporteres af medarbejder, pårørende og borgere. Det er fortrinsvis medarbejdere der rapporterer.

Ved en utilsigtet hændelse forstås en begivenhed der forekommer i forbindelse med sundhedsfaglig virksomhed, herunder indsats eller i forbindelse med forsyning af og information om lægemidler. Utilsigtede hændelser omfatter på forhånd kendte og ukendte hændelser og fejl, som ikke skyldes patientens sygdom og som enten er skadevoldende eller kunne have været skadevoldende men forinden blev afværget eller i øvrigt ikke indtraf af andre omstændigheder. (Sundhedsloven kapitel 61 §198 stk. 5)

De enkeltstående utilsigtede hændelser sagsbehandles af den decentrale sagsbehandler ved at forholde sig til:

- Hvad skete der? (Gennemgang af det faktiske forløb)
- Hvordan kunne det ske? (Beskrivelse af mulige årsager)

- Hvad har vi lært? (Muligheder for forbedringer)
- Hvad ændrer vi? (Handleplan)
- Hvilke tiltag kan vi iværksætte for at forbygge, at det sker igen?

I alt har der i 2024 været 431 enkeltstående utilsigtede hændelser. Ser man på antallet af enkeltstående utilsigtede hændelser, så har der over de sidste 3 år været en reduktion i rapportering på 35 % (fra 660 stk. i 2022 til 431 stik i 2024) Dette skyldes primært øget tendens til samlerapportering. Desværre kan manglende rapportering af utilsigtede hændelser også være præget af et efterslæb grundet en længere periode med en vakant stilling som risikomanager og nedprioritering i en travl hverdag.

Mål for 2025

I 2025 er fokus på at udnytte den nye organisering, der samler kvalitetsarbejde og Patientsikkerhed i en kvalitetsenhed.

Utilsigtede hændelser skal fungere som pejlemærker for at højne kvaliteten i omsorgen og plejen for borgerne i Odsherred kommune. Der sættes mere fokus på patientsikkerhed som en integreret del af kvaliteten og forbedringsarbejdet, så det sikres at arbejdet ikke begrænses til de enkelte utilsigtede hændelser, der behandles lokalt og som i nogen grad er i risiko for at blive oplevet som bureaukratisk papirusseri uden læring.

Derfor vil et af målene for 2025 være at opbygge en stærk patientsikkerhedskultur, der sikrer læring, der har direkte påvirkning på forbedring af arbejdsgange ude hos borgeren og derigennem den kvalitet som borgerne oplever.

Ny viden og redskaber er vigtige for at skabe og bevare en konstruktiv og lærende kultur omkring sikkerhedsarbejde. De fremmer en patientsikkerheds adfærd og kultur, hvor det er legitimt for personalet at give udtryk for deres bekymring for patientsikkerheden, samt sikre den enkeltes ret og pligt til at informere og reagere ved forhold, der kan udgøre en patientsikkerheds risiko.

Lovgrundlag

Sundhedsloven §§ 198 - 202 samt den deraf afledte 'Bekendtgørelse om rapportering af utilsigtede hændelser i sundhedsvæsenet m.v.'.

Økonomiske konsekvenser

Administrative, miljømæssige og sundhedsmæssige konsekvenser

Udtalelser og høring

Ældrerådet, Rådet for Socialt Udsatte og Handicaprådet bliver orienteret om rapporten.

Indstilling

Direktøren indstiller til Social-, Ældre- og Psykiatriudvalget, at:

1. Tage orienteringen til efterretning.

Beslutning

Ad 1: Taget til efterretning.

Fraværende:

Per Skou Larsen (V) og Mikkel Henriksen (N).

Bilag

Punkt 107: Orientering om budget for Helhedstilbuddet Siriusparken

00.15.25-P20-23-1

Kompetence

Social-, Ældre- og Psykiatriudvalget

Beslutningstema

Orientering om budget for Helhedstilbuddet Siriusparken

Sagens opståen

Den 25. oktober 2024 blev der ansøgt om godkendelse af sammenlægningen af § 104-området for både Thorshøj og Siriusparken til at høre under ledelsen på Siriusparken hos Socialtilsyn Øst.

På udvalgsmøde d. 15. januar 2025 godkendte Social-, Ældre og Psykiatriudvalget en [organisatorisk ændring af Siriusparken](#) som helhedstilbud, der både tilbyder botilbud og aktivitets- og samværstilbud.

I forbindelse med sammenlægningen har Socialtilsyn Øst i december 2024 godkendt det samlede budget for 2025 for Siriusparken og Thorshøj under forudsætning af politisk godkendelse af denne. Det godkendte budget forelægges udvalget til orientering.

Sagsfremstilling

Det samlede budget for Helhedstilbuddet Siriusparken

Budget 2025 i t.kr.

	Siriusparken	§104	Helhedstilbud i alt
Forventet takstindtægter	34.306	3.186	37.492
Løn	27.835	2.616	30.451
Øvrige omkostninger	4.318	503	4.821
Finansieringsudgifter, Afskrivninger og indregnet fra tidligere år	2.154	66	2.220
I alt	0	0	0

Det samlede budget for Helhedstilbuddet Siriusparken bygger på de [godkendte takster for 2025](#) (jf. rammeaftalen for det specialiserede voksenområde) på Social-, Ældre- og Psykiatriudvalgets møde den 13. november 2024.

NB! I 2023 blev der foretaget en ændring i metoden til beregning af taksterne på Siriusparken sådan, at hvert takstniveau sammensættes af en basistakst og en takst for det givne niveau af ydelsespakke. På Siriusparken er ydelsespakken opdelt i intervaller af 7 timer. Inddelingen i intervaller af ydelsespakken er foretaget på baggrund af tilbuddets karakter og målgruppe.

Lovgrundlag

Lov om Social Service

Økonomiske konsekvenser

Administrative, miljømæssige og sundhedsmæssige konsekvenser

Udtalelser og høring

Indstilling

Direktøren indstiller til Social-, Ældre- og Psykiatriudvalget, at:

1. Tage orientering om budget for Helhedstilbuddet Siriusparken til efterretning.

Beslutning

Ad 1: Taget til efterretning.

Fraværende:

Per Skou Larsen (V) og Mikkel Henriksen (N).

Punkt 108: Orientering om sygefraværet i Odsherred Kommune pr. 31. marts 2025

81.28.00-P05-22-1

Kompetence

Social-, Ældre- og Psykiatriudvalget.

Beslutningstema

Orienterer om sygefraværet i Odsherred Kommune til og med 31. marts 2025, herunder orientere om Odsherred Kommunes placering i Kommunernes og Regionernes Løndatakontors (KRL) årlige benchmark af sygefraværet i landets kommuner.

Sagens opståen

Trivsels-, Sundheds- og Forebyggelsesudvalget, Social-, Ældre- og Psykiatriudvalget og Børne-, Unge- og Uddannelsesudvalget er gennem de seneste år blevet forelagt en kvartalsvis status på sygefravær i Odsherred Kommune.

Chefgruppen og Hovedudvalget får på tilsvarende vis de samme informationer.

Vedlagt som bilag er de seneste sygefraværdata til og med marts 2025. Endvidere vedlægges KRL's årlige benchmark af sygefraværet i landets kommuner. KRL publicerede tallene for 2024 i starten af maj 2025.

Sagsfremstilling

Sygefraværdata til og med marts 2025

Odsherred Kommune overgik til nyt lønsystem pr. 1. januar 2024. Det betød, at der i 2024 ikke var data til rådighed i lønsystemet, som kunne anvendes til sammenligning for "samme periode sidste år". Derfor blev der i 2024 afrapporteret data pr. måned (i stedet for kvartaler som hidtil) og uden sammenligning med data fra året før.

Nu er det 2025, og vi kan igen trække data, hvor sygefraværet sammenlignes med "samme periode sidste år", og vi er derfor vendt tilbage til at udarbejde sygefraværssrapporter baseret på kvartaler.

Sygefraværssrapporten er inddelt i de enkelte enheder og afdelinger under det enkelte center, som står i første kolonne.

I anden kolonne (efter enheden/afdelingen) fremgår enhedens/afdelingens måltal for sygefravær, hhv. 4 %, 6 % og 8 %. Der arbejdes med tre differentierede sygefraværsprocenter som måltal for kommunens afdelinger. Måltallene er blevet til ved benchmark af fravær på overenskomstområderne i hhv. Holbæk, Kalundborg, Lejre og Vordingborg kommuner, og på baggrund af tidligere drøftelser i Chefgruppen. Elever er som hidtil udeladt af oversigten, idet der ikke er de samme ansættelsesretlige reaktionsmuligheder over for elever som over for andre medarbejdere.

I tredje kolonne fremgår, hvor mange medarbejdere der har været ansat i enheden/afdelingen det seneste kvartal.

De næste fem kolonner viser sygefraværet i procent de seneste fem kvartaler. Den sidste af de fem kolonner viser data for det seneste kvartal, mens den første af de fem kolonner viser data for det sammenlignelige kvartal året før. Farvemarkeringerne relaterer sig til afdelingens måltal. Forklaring på nuancerne kan ses på sidste side i rapporten.

Som det fremgår af rapporten, er der desværre en stigning i sygefraværet for den samlede organisation i 1. kvartal 2025 (9,7 %) sammenlignet med 1. kvartal 2024 (8,4 %).

Data er trukket i systemet SD Datawarehouse.

Kommunernes og Regionernes Løndatakontors (KRL) årlige benchmark af sygefraværet i landets kommuner

KRL publicerer årligt en benchmark af sygefraværet i landets 98 kommuner. Benchmark for 2024 blev publiceret i starten af maj 2025. Desværre fremgår det af benchmark at Odsherred Kommune i 2024 er faldet til en 97. plads, hvilket naturligvis ikke er en tilfredsstillende placering.

Arbejdet med at nedbringe sygefraværet i Odsherred Kommune

De handlingsplaner og indsatser der er iværksat i Odsherred Kommune de seneste år, har haft et stort fokus på direktørers/chefers/lederes aktioner i forhold til at nedbringe sygefraværet, suppleret med at HR er i tæt kontakt med ledere på arbejdspladser med højt fravær. Begge dele er fortsat vigtige parametre i arbejdet. Men jf. udviklingen i fraværstallene må vi konkludere, at der skal mere til.

Det er vigtigt at understrege, at der på en lang række af kommunens arbejdspladser er et ikke-problematisk sygefravær, mens at på andre arbejdspladser ser vi, at fraværet kontinuerligt ligger markant over arbejdspladsens måltal.

Der arbejdes nu på at sætte fokus på, hvordan Odsherred Kommune kan styrke indsatsen, fx ved gennem uddannelsesaktiviteter at sikre et større "fælles ejerskab" for indsatsen mellem ledere og tillidsvalgte på de arbejdspladser, hvor fraværet kontinuerligt ligger højt, og ved at arbejde med fortsat at udvikle det datamateriale, som lederne har tilgængeligt, så data på de enkelte arbejdspladser kan bidrage til samtaler om hvilke tiltag, der kan virke der. Vi skal sammen arbejde for at skabe attraktive arbejdspladser.

Lovgrundlag

Arbejds miljøloven.

Arbejdstilsynets bekendtgørelser om arbejdets udførelse (nr. 1234 af 29. oktober 2019).

Den lokale [MED-aftale](#).

Odsherred Kommunes [Personalepolitik](#).

Odsherred Kommunes [Sygefraværspolitik](#) samt [Indsatsmodel for håndtering af sygefravær](#).

Økonomiske konsekvenser

Hvis der fx skal iværksættes uddannelsesaktiviteter for grupper af ledere, tillidsrepræsentanter og arbejdsmiljørepræsentanter på arbejdspladserne, vil der være udgifter forbundet hermed. Konkret uddannelse er endnu ikke planlagt. Der er udarbejdet skemaer til budgetprocessen for 2026-29.

Administrative, miljømæssige og sundhedsmæssige konsekvenser

Udtalelser og høring

Indstilling

Direktøren indstiller til Social-, Ældre- og Psykiatriudvalget at:

1. Tage orienteringen om sygefraværet pr. 31. marts 2025 til efterretning

Beslutning

Ad 1: Taget til efterretning.

Fraværende:

Per Skou Larsen (V) og Mikkel Henriksen (N).

Bilag

Sygefraværsoversigt til og med marts 2025 kvartaler_

KRL Sygefravær 2024 benchmark

Punkt 109: Orientering om aktivitetstal i Hjemme- og Sygeplejen

00.22.04-G01-24-4

Kompetence

Social-, Ældre- og Psykiatriudvalget.

Beslutningstema

Social-, Ældre og Psykiatriudvalget orienteres om aktivitetstal for Hjemme- og Sygeplejen.

Sagens opståen

Som et led i rammeplanen for budgetoverholdelse i Hjemme- og Sygeplejen præsenteres Social-, Ældre og Psykiatriudvalget hver måned for mål- og aktivitetstal i Hjemme- og Sygeplejen. Graferne vil løbende blive udviklet og tilpasset.

Sagsfremstilling

Der er i 2024 igangsat et mere systematisk arbejde med at følge og præsentere aktivitetstallene i Hjemme- og Sygeplejen. Det er et nyt tiltag, og derfor vil både form og indhold i opgørelsen løbende blive justeret og videreudviklet, så det giver bedst mulig indsigt og anvendelighed for Social-, Ældre- og Psykiatriudvalget.

Fra 2023 til 2024 er der sket en markant stigning i det samlede antal disponerede timer i Hjemme- og Sygeplejen – fra cirka 249.500 timer til godt 292.000 timer. Det svarer til en samlet stigning på 17 procent. Timerne er fordelt på tre distrikter, hvor Distrikt SYD siden 2024 har haft den største andel af den samlede opgaveløsning.

Denne udvikling fortsætter ind i 2025. I de første 4 måneder af 2025 er aktivitetsniveauet steget med 4,1 procent sammenlignet med samme periode året før. Det svarer til en stigning fra ca. 93.200 til ca. 97.000 disponerede timer. En sådan vækst er forventelig og håndteres blandt andet gennem den demografiregulering, der indgår i den årlige budgetaftale. I 2025 udgør denne regulering 4,3 mio. kr., hvilket svarer til en forventet merudgift på 5,3 procent.

Der ses også forskelle i, hvordan de enkelte distrikter anvender sygeplejeklinikkerne. I 2024 var det Distrikt NORD, der havde den største andel af borgere med sundhedslovsydelse (SUL-ydelse) i klinik. I 2025 har det i de første 3 måneder været Distrikt SYD, der lå højest, men i april måned har Distrikt NORD det samme niveau som Distrikt SYD. I april 2025 er andelen af klinikydelse således omkring 35 procent i både SYD og NORD, mens den er 16 procent i MIDT.

Opgjort i antal borgere, svarer de 35 procent i SYD og NORD til henholdsvis 93 og 95 borgere, og de 16 procent i MIDT til 42 borgere.

Det skal dog bemærkes, at Distrikt MIDT også disponerer alle aften- og nattevagtsydelse, hvilket naturligt giver en lavere andel af klinikydelse, da disse typisk ikke flyttes til klinik i samme omfang som dagvagsydelse.

En mere detaljeret opgørelse over fordelingen af ydelse, timer og borgere i de enkelte distrikter, samt anvendelsen af sygeplejeklinikker, fremgår af det vedlagte bilag. 2023-tal fremgår ikke af graferne.

Lovgrundlag

Serviceoven og Sundhedsloven.

Økonomiske konsekvenser

Administrative, miljømæssige og sundhedsmæssige konsekvenser

Udtalelser og høring

Indstilling

Direktøren indstiller til Social-, Ældre- og Psykiatriudvalget, at:

1. Tage orienteringen til efterretning.

Beslutning

Ad 1: Taget til efterretning.

Fraværende:

Per Skou Larsen (V) og Mikkel Henriksen (N).

Bilag

Præsentation Juni 2025

Punkt 110: Meddelelser fra formanden

00.01.00-G01-22-931043

Beslutningstema

Tagde meddelelser fra formanden til efterretning.

Sagens opståen

Fast punkt på dagsordenen.

Indstilling

Direktøren indstiller til Social-, Ældre- og Psykiatriudvalget, at

1. tage meddelelserne til efterretning.

Beslutning

Ad 1: Taget til efterretning.

Formanden orienterede om henvendelser fra medarbejdere og borgere.

Å

Fraværende:

Per Skou Larsen (V) og Mikkel Henriksen (N).

Punkt 111: Meddelelser fra administrationen

00.01.00-G01-22-931043

Beslutningstema

Tage meddelelser til efterretning.

Sagens opståen

Fast punkt på dagsordenen.

Indstilling

Direktøren indstiller til Social-, Ældre- og Psykiatriudvalget, at:

1. tage orienteringen til efterretning.

Beslutning

Ad 1: Administrationen orienterede om:

- Åbning af lægeklinikker
- Interview med DR om sommerhuskommuners udfordringer med hjemme- og sygepleje i sommerferieperioden.
- Ansættelse af teamleder i Lysningen
- Autolift på Værestedet

Orienteringerne blev taget til efterretning.

Fraværende:

Per Skou Larsen (V) og Mikkel Henriksen (N).

Punkt 112: Nyt fra medlemmernes deltagelse i råd, nævn og bestyrelser

00.22.04-G01-24-4

Beslutningstema

Tage meddelelser til efterretning.

Sagens opståen

Fast punkt på dagsordenen.

Indstilling

Direktøren indstiller til Social-, Ældre- og Psykiatriudvalget, at:

1. tage orienteringen til efterretning.

Beslutning

Intet.

Punkt 113: Årshjul

00.22.04-G01-24-4

Kompetence

Social-, Ældre- og Psykiatriudvalget.

Beslutningstema

Social-, Ældre- og Psykiatriudvalget tager orienteringen til efterretning.

Sagens opståen

Fast punkt på dagsordenen.

Indstilling

Direktøren indstiller til Social-, Ældre- og Psykiatriudvalget, at:

1. tage orienteringen til efterretning.

Beslutning

Ad 1: Taget til efterretning.

Fraværende:

Per Skou Larsen (V) og Mikkel Henriksen (N).

Bilag

Rulledagsorden 2025

Punkt 114: Underskriftsside

00.01.00-G01-22-931043

Beslutning

-